

---

# RELATÓRIO E CONTAS NERSANT 2024

---



<b>INTRODUÇÃO.....</b>	<b>4</b>
<b>1.SÍNTESE GERAL DE GESTÃO.....</b>	<b>5</b>
<b>2. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS POR CENTRO DE RESPONSABILIDADES.....</b>	<b>6</b>
<b>2.1. INSTITUCIONAL.....</b>	<b>7</b>
2.1.1. Direção.....	7
2.1.1.1. Caraterização geral.....	7
2.1.2. Gabinete Comunicação.....	10
2.1.2.1. Comunicação.....	10
2.1.2.1.1. Notas de Imprensa.....	10
2.1.2.1.2. Portal NERSANT.....	11
2.1.2.1.3. Redes Sociais.....	11
2.1.2.1.4. Newsletter's.....	12
2.1.2.1.5. Revista de Imprensa.....	13
2.1.2.1.6. Publicações / Revistas.....	14
<b>2.2. ESTRUTURAS HORIZONTAIS.....</b>	<b>15</b>
2.2.1. Comissão Executiva.....	15
2.2.2. Departamento Financeiro e Recursos Humanos.....	17
2.2.2.1. Recursos Humanos.....	17
2.2.3. Direção Inovação e Empreendedorismo.....	17
2.2.3.1. Inovação, Desenvolvimento e Financiamento.....	18
2.2.3.2. Empreendedorismo.....	20
2.2.3.2.1. Fomento do Empreendedorismo.....	20
2.2.3.2.2. APOIO À CRIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE NOVAS EMPRESAS.....	21
2.2.3.2.3. PROMOÇÃO DO ESPÍRITO EMPRESARIAL.....	22
2.2.3.2.4. STARTUPS NERSANT / INCUBADORAS DE EMPRESAS.....	27
2.2.3.2.5. STARTUP VISA.....	28
2.2.3.2.6. Parcerias.....	29
2.2.3.3. Prestações de serviços às empresas.....	29
2.2.3.4. Projetos Europeus/ Projetos internacionais.....	31
2.2.4. Direção de Associativismo.....	32
2.2.4.1. Associativismo.....	32
2.2.4.1.1. Novos Sócios.....	32
2.2.4.1.2. GAMECT.....	36
2.2.4.1.3. Cartão Sócio Digital Nersant.....	37
2.2.4.3. Protocolos.....	38
2.2.4.4. Seminários   Eventos.....	38
2.2.4.5. Meios de comunicação.....	40
2.2.4.6. Eventos em 2024.....	41
2.2.4.7. FERSANT – Feira Empresarial da Região de Santarém.....	44
2.2.4.8. Eventos.....	45
2.2.4.9. Eventos - Jornadas do Emprego, Qualificação e Empreendedorismo.....	45
2.2.4.10. Eventos - NERSANT distinguiu sócios-fundadores.....	46
2.2.4.11. Eventos - Visita a Empresas Associadas.....	46
2.2.4.12. Eventos Outdoor.....	48
2.2.4.13. Participação em eventos sem organização NERSANT.....	49
2.2.4.11. Compro no Ribatejo: plataforma de negócios online.....	49
2.2.4.10. Bolsa de Emprego do Compro no Ribatejo.....	51
2.2.4.11. Alugueres.....	51
2.2.4.12. Viver o Tejo.....	52
2.2.5. Departamento de Formação e Qualificação.....	53
2.2.5.1. Formação à Medida.....	53
2.2.5.2. Medida Emprego + Digital.....	55
2.2.5.3. Formação Pedagógica Inicial de Formadores.....	55
2.2.5.4. Líder + Digital.....	56
2.2.5.5. Formação Modular Certificada.....	56
2.2.6. Direção Desenvolvimento Técnico e Informático.....	57

2.2.6.1 NERSolutions.....	57
2.2.6.2 Portal da Economia Social.....	57
2.2.6.3 Portal NERSANT.....	57
2.2.6.4 Jornal NERSANT.....	57
2.2.6.5 Plataforma B2B.....	58
2.2.7.6 Serviços Internos.....	58
<b>3. RELATÓRIO ECONÓMICO E FINANCEIRO.....</b>	<b>58</b>
3.1. Considerações Gerais.....	58
3.2. Evolução do Ativo.....	58
3.3. Fundos Patrimoniais.....	59
3.4. Passivo.....	59
3.5. Amortizações.....	60
3.6. Análise à Estrutura de Rendimentos.....	60
3.7. Análise à Estrutura de Gastos.....	61
3.8. Resultado Antes Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos.....	62
3.9. Juros e Gastos/Rendimentos Similares.....	62
3.10. Resultado Líquido do Exercício.....	63
3.11. Diferimentos.....	63
3.12. Análise aos Indicadores de desempenho.....	64
3.12.1 Indicadores.....	64
3.12.2. Evolução do VAB.....	64
3.12.3. Evolução do Cash Flow.....	65
3.12.4. Evolução do EBITDA.....	65
3.12.5. Evolução da Autonomia Financeira.....	66
3.12.6. Evolução da Solvabilidade Total.....	67
3.12.7. Evolução do Fundo de maneiio.....	67
<b>4. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.....</b>	<b>68</b>
4.1. Demonstrações dos Resultados por Natureza.....	69
4.2. Demonstração de Fluxos de Caixa.....	70
4.3. Balanço.....	71
4.4. Rácios Económicos/ Financeiros.....	72
<b>5.NEGOCIOS ENTRE A SOCIEDADES E SEUS ADMINISTRADORES.....</b>	<b>73</b>
<b>6.EXISTÊNCIA DE SUCURSAIS.....</b>	<b>73</b>
<b>7.EXPOSIÇÃO AO RISCO.....</b>	<b>73</b>
<b>8.PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS.....</b>	<b>73</b>
AGRADECIMENTOS.....	73
<b>6. PARECER DO CONSELHO FISCAL.....</b>	<b>74</b>
<b>7. CERTIFICAÇÃO LEGAL DE CONTAS.....</b>	<b>76</b>
<b>8. ANEXO AO BALANÇO E DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS.....</b>	<b>80</b>

## INTRODUÇÃO

O ano de 2024 trouxe consigo um cenário económico exigente, tanto a nível nacional como internacional. A economia portuguesa cresceu menos do que o esperado, com o Banco de Portugal a rever as previsões para 1,6%, refletindo as dificuldades do início do ano e o impacto de uma procura externa mais fraca. Ainda assim, os sinais de recuperação já começam a ser visíveis, com expectativas de melhoria gradual em 2025 e 2026.

Apesar da incerteza, a inflação continuou a descer, aproximando-se dos 2%, o que trouxe algum alívio às famílias e empresas. O investimento voltou a ganhar ritmo, especialmente impulsionado pelos fundos europeus, nomeadamente o PRR, que estão a chegar cada vez mais ao terreno.

No Ribatejo, onde a NERSANT atua, este contexto representa um desafio, mas também uma oportunidade. A região tem mostrado resiliência, com muitos empresários a adaptarem-se, a inovar e a procurar novos mercados. Foi precisamente para apoiar este esforço que, ao longo de 2024, a NERSANT esteve ao lado das empresas, promovendo formação, facilitando o acesso a financiamento, dinamizando redes de contacto e incentivando a internacionalização.

Este foi também um ano de reforço da proximidade. Apostámos em estar mais perto dos empresários, a ouvir, a aconselhar, a encontrar soluções conjuntas para um futuro mais competitivo e sustentável.

Acreditamos que o desenvolvimento económico da região passa por uma economia mais inovadora, mais colaborativa e mais preparada para os desafios da transição digital e ecológica. E é com esse espírito que continuaremos o nosso trabalho — com ambição, responsabilidade e, acima de tudo, com compromisso com o Ribatejo.

## 1. Síntese Geral de Gestão

### Mensagem da Direção

Caros associados, parceiros e amigos,

O ano de 2024 foi tudo menos simples. A conjuntura económica continuou instável, com um arranque de ano difícil, incertezas lá fora e desafios cá dentro. Mas se há algo que caracteriza o nosso tecido empresarial — e esta região — é a capacidade de resistir, reinventar-se e seguir em frente.

Neste contexto, a NERSANT manteve-se firme no seu propósito: **estar ao lado das empresas do Ribatejo**, ouvir as suas preocupações, apoiar os seus projetos e criar condições para que cada uma pudesse crescer, inovar e ganhar escala. Estivemos no terreno, a trabalhar com os empresários, as autarquias, os parceiros regionais e nacionais — sempre com os olhos postos no desenvolvimento económico da nossa região.

Conseguimos pôr em marcha iniciativas importantes nas áreas da formação, do empreendedorismo, da digitalização e da internacionalização. Apostámos na **proximidade**, no contacto direto, no acompanhamento personalizado. E isso faz toda a diferença.

Mas mais do que números ou balanços, este relatório traduz o **compromisso diário de uma associação que acredita nas pessoas e no potencial do Ribatejo**. Que sabe que o futuro se constrói com trabalho sério, espírito de colaboração e uma visão partilhada para o território.

A todos os que caminharam connosco — empresários, técnicos, municípios, instituições, colaboradores, parceiros — o nosso muito obrigado. Foi com o vosso apoio e envolvimento que conseguimos, mais uma vez, cumprir a nossa missão.

Continuaremos disponíveis, próximos e determinados a ajudar a construir um Ribatejo mais forte, mais coeso e mais competitivo. Contamos convosco. E podem contar connosco.

Com estima

*A Direção*

## 2. Atividades desenvolvidas por Centro de Responsabilidades

O relatório de atividades operacionais foi elaborado por três níveis:

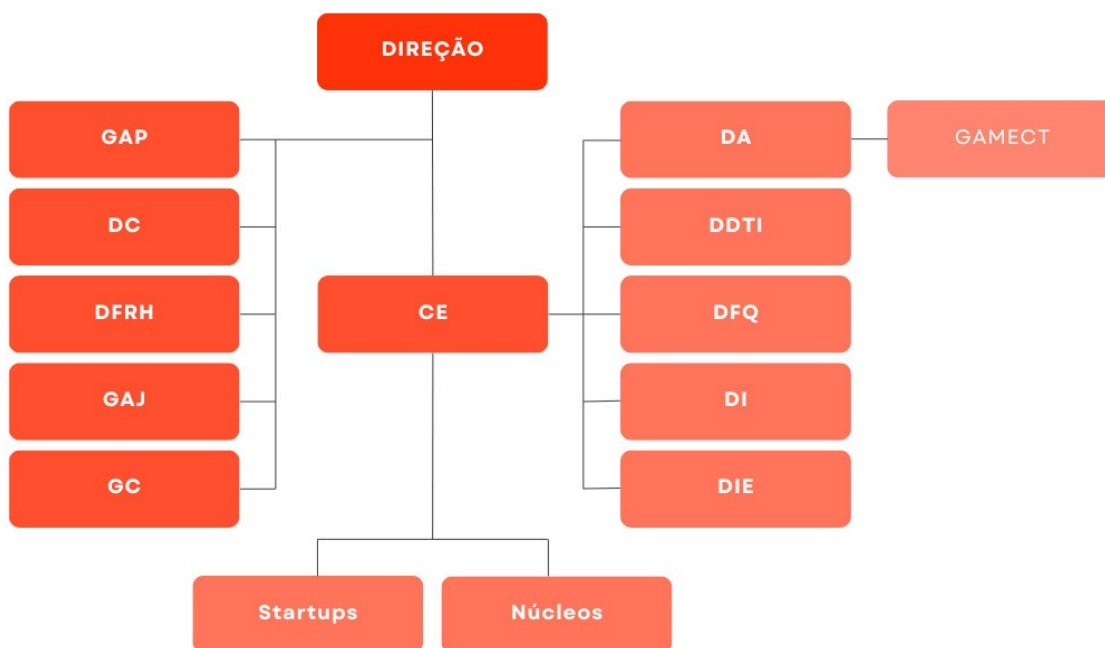
### 2.1. Institucional

- 2.1.1. Direção
- 2.1.2. Gabinete de Apoio e Comunicação

### 2.2. Estruturas horizontais

- 2.2.1. Comissão Executiva
- 2.2.2. Departamento Administrativo, Financeiro e Recursos Humanos
- 2.2.3. Departamento de Associativismo, Marketing e Eventos
- 2.2.4. Departamento de Apoio Técnico, Inovação e Competitividade
- 2.2.5. Departamento de Formação e Qualificação
- 2.2.6. Departamento de Tecnologias de Informação, Comunicação e Electrónica

## Organograma Associação Empresarial da Região de Santarém



## 2.1. Institucional

### 2.1.1. Direção

#### 2.1.1.1. Caracterização geral

#### Órgãos Sociais e Mandato em Curso

A NERSANT continua a desenvolver a sua atividade sob o mandato dos órgãos sociais eleitos em agosto de 2023, que desempenham as suas funções com empenho e dedicação ao longo do triénio 2023-2025.

A Direção, o Conselho Geral, a Assembleia Geral e o Conselho Fiscal mantêm-se comprometidos com a missão da Associação de promover o crescimento sustentável das empresas e da economia regional, reforçando a representatividade e o apoio próximo às necessidades dos associados.

Este mandato tem sido marcado pela continuidade dos projetos estratégicos, fortalecimento das parcerias institucionais e pelo acompanhamento ativo das dinâmicas empresariais, num contexto económico em transformação.

#### CONSELHO GERAL

- Filstone S.A - Ricardo Jorge - **Presidente**
- RSTJ - Gestão e Tratamento de Resíduos, E.I.M, S.A - Joel Marques - Vice Presidente
- Renova - Fábrica do Papel do Almonda - Andrade Tavares - Vogal
- Anibal Carvalho & Filhos, S.A - Valter Carvalho - Vogal
- António Nunes de Carvalho, S.A - Pedro de Carvalho - Vogal
- C.O.E. - Centro Odontológico Europeu, Lda - Renata Nader - Vogal
- Calcidrata - Indústria de Cal, S.A - Susana Batista - Vogal
- Ecodeal - Gestão Integral de Resíduos Industriais, SA - Manuel José Simões - Vogal
- Henriques & Henriques SA - Saul Henriques - Vogal
- José Marques Agostinho, Filhos & Companhia, Lda - António Quintela - Vogal
- Mendes Gonçalves, S.A - Carlos Gonçalves - Vogal
- Nobre Alimentação, Lda - Adélia Madaleno - Vogal
- Olitrem - Indústria de Refrigeração S.A - Armando Ferreira - Vogal
- Pedramoca - Sociedade Extrativa de Pedra, Lda - José dos Santos Luís - Vogal
- PEGOP - Energia Eléctrica, S.A - Dulce Franco - Vogal
- Agro Ribatejo, Lda - Gonçalo Eloy - Vogal
- Sofalca - Sociedade Central de Produtos de Cortiça, Lda - António Estrada - Vogal
- Henriques Matos Gomes - Mário Rui - Vogal
- Abrancop - Construção Civil e Obras Públicas Lda. - Joaquim Dias - Vogal
- Abrancongelados, Produtos Alimentares, Lda - Jorge Baθsta - Vogal
- Tracopol, S.A - João Cardoso - Vogal
- Matos - Indústria e Comércio Alimentar, S. A. - Nuno Osório - Vogal
- Bastos & Silva - Maria Jacinta - Vogal
- Arrozeiras Mundiarroz, S. A. - João Potier - Vogal
- Ciben, S.A - Carlos Bacalhau - Vogal
- Almácla - Importação de Materiais de Construção, Lda - Daniel Lopes - Vogal
- Sociedade Lusitânia de Destilação - Fernando Zuzarte Reis - Vogal

**ASSEMBLEIA GERAL**

- T.R.M. - Tratamento e Revestimento de Metais, Lda. - Domingos da Silva Chambel - Presidente
- Petroibérica - Soc. Petróleos Ibero Latinos, S.A - Francisco Mascarenhas - Vice Presidente
- Bernardos - Máquinas Oleícolas e Metalomecânica, Lda. - Pedro Bernardo - Secretário
- Termogreen, Lda - Diamantino Duarte - Secretário
- Medisigma - Medicina, Higiene e Segurança no Trabalho - Vítor Esteves Secretário

**CONSELHO FISCAL**

- Carlos Mendes - Contabilidade e Gestão, Lda. - Carlos Mendes - Presidente Conselho Fiscal
- Vedap - Espaços Verdes, Silvicultura e Vedações S.A - Carlos Brás - Vice-Presidente Conselho Fiscal
- Shine Well - Formação em Línguas, Unipessoal, Lda. - Vincent Norbert D Souza - Vogal Conselho Fiscal
- Insuflar, Lda. - Rui Lopes – Vogal Conselho Fiscal
- Tecnolmonda, Lda. - José Eduardo Formigo - Vogal Conselho Fiscal

**DIREÇÃO**

- PL Solicitors Internacional Office - António Pedroso Leal - **Presidente de Direção**
- Modo Architectos Associados, Lda. - Rui Serrano – Vice Presidente da Direção
- Victor Guedes - Indústria e Comércio, S.A. -Margarida Oliveira - Vice-Presidente Direção
- J. C. Bartolomeu, Lda. - Manuel Bartolomeu - Vice – Presidente Direção
- Secis - Informática, Lda. - José Balbino - Tesoureiro de Direção
- RSA - Reciclagem de Sucatas Abrantina, S.A. - Delfina Maria Baptista Vogal de Direção
- Hidro-Iberica - Estudo e Montagem - de Regas, Lda. - Alexandre Xavier de Castilho - Vogal de Direção
- Manuel Matos Grave – Carlos Mota – Vogal da Direção

**NÚCLEO NERSANT DE ABRANTES - CONSTÂNCIA - SARDOAL - MAÇÃO**

- Modo Architectos Associados, Lda. - Rui Serrano - Presidente Núcleo Abrantes
- Margarido & Margarido, Lda - Natália Mesquita - Vice Presidente Núcleo Abrantes
- Esteves & Patricio Consulting Lda - Catarina Isabel Rodrigues Fernandes Esteves - Tesoureiro
- Napperon, Lda - Paulo Passos - Vogal

**NÚCLEO NERSANT CARTAXO**

- M3 - Unipessoal, Lda. - Jorge Pisca - Presidente do Núcleo Nersant Cartaxo
- C.V.R Lda - Carlos Rebelo - Vice Presidente
- R.T.R Lda - Rogério Travessa Ribeiro - Tesoureiro
- Gepack, S.A - Ana Maria Domingos Monteiro – Vogal

**NÚCLEO NERSANT SORRAIA**

- Fluxoplano - Arquitetura e Engenharia, Lda - Rute Cardoso da Costa Baptista Pato - Presidente
- do Núcleo do Sorraia
- Casf - Construções, Lda - Carlos Alberto da Silva Ferreira - Vice Presidente do Núcleo do Sorraia
- Honestmessage, Lda - Mónica Gomes da Venda – Tesoureiro - Núcleo do Sorraia

### **NÚCLEO NERSANT OURÉM**

- Trigénius, S.A - Filipe Cortez - Presidente Núcleo Ourém
- Inforegisto, S.A - José Luís Dias Martins - Tesoureiro
- Shoperfield Alumínio, Lda - Sergio Dias - Vice Presidente

### **NÚCLEO NERSANT SANTARÉM**

- Campgest, Lda - Filipe Borgas - Presidente Núcleo Santarém
- ECL - Equipamentos para Carburantes e Lubrificantes Lda - Vasco Nuno Ferreira David de Sousa - Vice Presidente
- Crivosoft, Lda - Vítor Lima - Tesoureiro

### **• Reunião do Conselho Geral**

Nos termos dos Artigos 22.º e 23.º dos Estatutos, a reunião do **Conselho Geral da Nersant – Associação Empresarial da Região de Santarém**, foi no dia 11 de dezembro de 2024, pelas 15h30, na sede da Associação, com a seguinte ordem de trabalhos:

- Ponto 1 – Correção da ata do Conselho Geral de 26 de junho de 2024
- Ponto 2 – Outros assuntos de interesse da NERSANT

### **• Reuniões de Direção**

Ao longo de 2024, a Direção da NERSANT reuniu regularmente, assegurando uma gestão rigorosa e próxima da realidade empresarial da região. Cada encontro foi orientado por um compromisso claro: tomar decisões com sentido estratégico, foco nos resultados e atenção às necessidades concretas dos nossos associados.

Com uma visão partilhada e sentido de missão, a Direção acompanhou de forma contínua os projetos da associação, garantindo o seu alinhamento com os objetivos definidos e a sustentabilidade da atividade desenvolvida.

## **NERVENTURE**

Durante o ano de 2024 a sociedade não desenvolveu nenhuma atividade, em concreto, tendo-se limitado a acompanhar o trabalho desenvolvido nas empresas participadas.

Há a registar que tendo a Nerverture perdido metade do capital, situação prevista no nº1 do artigo 35º do Código das Sociedades Comerciais, nos termos do nº 3 do mesmo artigo, a Assembleia Geral deverá deliberar a solução a dar a este assunto.

A Nerverture tem representação em várias sociedades comerciais da Região, acompanhando as suas atividades de forma regular e mantendo atualizada toda informação que lhes respeita.

Em 2024, registou-se a dissolução da entidade NERSANTSEGUROS, SA assim como uma redução no capital social da GERIPARQUE; SA.

### Mapa Resumo - Participações Nerverture/Nersant – 2024

Empresa	%	Capital subscrito	Capital realizado	capital social	Capitais Proprios	Valor da Participação	Imparidades Anteriores	Imparidades a Constituir
DET, SA	1,90%	5 000,00 €	4 988,00 €			- €	4 988,00 €	- €
EPT	16,67%	1 000,00 €	1 000,00 €	6 000,00 €	372 170,56 €	62 040,8324 €		
EPVT	3,18%	6 565,00 €	6 565,00 €	206 665,00 €	1 292 823,00 €	41 067,8154 €		- €
DEPOMOR, SA	11,82%	118 150,00 €	118 150,00 €	1 000 000,00 €	- 1 187 855,97 €	- 140 345,1829 €	118 150,00 €	- €
PARQUISCALABIS, SA	8,00%	60 000,00 €	60 000,00 €	750 000,00 €		- €	60 000,00 €	- €
GERIPARQUE, SA	9,86%	78 915,00 €	78 915,00 €	800 000,00 €	1 023 504,77 €	100 917,5703 €	- €	- €
GARVAL, SA	0,01%	2 860,00 €	2 860,00 €	50 000 000,00 €	100 851 575,00 €	5 748,5398 €	- €	- €
VALLEYPARK, SA	10,28%	114 000,00 €	114 000,00 €	1 108 965,00 €	1 751 821,71 €	180 083,7681 €	- €	- €
YD INVISIBLE, SA	5,73%	15 000,00 €	15 000,00 €			- €	15 000,00 €	- €
<b>TOTAL</b>			401 478,00 €				198 138,00 €	

## PARTICIPAÇÃO E ASSOCIAÇÕES

As associações de que a NERSANT faz parte, são as seguintes:

Associações
<b>Animaforum – Associação para o Desenvolvimento da Agroindustria</b>
<b>Associação Eco Parque Relvão</b>
<b>Associação Torrejana de Ensino Profissional</b>
<b>CER - Casa Europa do Ribatejo</b>
<b>IDERSANT - Inst. Desenv. Emp. Região Santarém</b>
<b>Tagusvalley - Associação para o Desenvolvimento do Tecnopolo</b>
<b>APLFD - Associação Portuguesa de Laboratórios de Fabricação Digital</b>

Desde 2013, a NERSANT também está integrada no ACE de Construção Civil (TBCC- TenBestCivil Cooperation).

### 2.1.2. Gabinete Comunicação

Este departamento trabalha diretamente com o Presidente da Direção, como órgão de staff, no apoio à implementação das decisões tomadas pela Direção e na divulgação das ações da NERSANT.

#### 2.1.2.1. Comunicação

##### 2.1.2.1.1 Notas de Imprensa

O acompanhamento a todos os eventos e posterior redação de *press-releases* para a imprensa, é uma das atividades primordiais da NERSANT, com o objetivo de dar a conhecer junto dos meios de comunicação social, a associação, bem como as suas atividades de apoio às empresas.

Através da área na intranet (<http://intranet.nersant.pt/comunicacao/imprensa/notasimprensa/>), foram enviadas, em 2024, 155 notas de imprensa. A diminuição do número de comunicados de imprensa prende-se com a redução de atividade NERSANT, no limbo que se firmou em 2024 de fecho de alguns projetos e ausência de abertura de candidaturas para projetos novos.

#### Evolução:

Ano	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Notas Imprensa	67	161	86	143	307	303	219	162	228	217	265	279	174	223	216	205
Ano	2024															
Notas Imprensa	155															

#### **2.1.2.1.2 Portal NERSANT**

O Técnico de Comunicação do GAC tem como missão a atualização diário do portal da NERSANT – [www.nersant.pt](http://www.nersant.pt) – nomeadamente a área de notícias. Nesta área, são carregadas não só as informações que advêm dos *press-releases* da associação, mas também outras informações pertinentes ao mundo empresarial.

São ainda atualizadas, sempre que possível, as áreas de notícia do portal Viver o Tejo ([www.viverotejo.com](http://www.viverotejo.com)) e a área de notícias do portal NERSANT Social ([www.nersantsocial.pt](http://www.nersantsocial.pt)).

No ano de 2024, foram carregados nos portais NERSANT:

- Notícias colocadas no portal NERSANT: **149**
- Notícias colocadas no portal NERSANT Social: **15**

**Num total 164 notícias carregadas.**

#### **2.1.2.1.3 Redes Sociais**

##### **Conclusão:**

**Em 2023, a NERSANT somou, no total, mais 730 seguidores às suas redes sociais (apenas insígnia NERSANT). Destaque para o LinkedIn, que foi a rede social que mais cresceu, com a soma de 436**

O mundo digital tem assumido, nos últimos anos, cada vez mais importância no panorama das empresas, que têm vindo a adaptar a esta realidade a forma de comunicar com os seus clientes e fornecedores. O Técnico de Comunicação tem ainda a responsabilidade de partilhar todas as informações colocadas na área de notícias do portal da associação nas redes sociais, com o objetivo de trazer clientes à sua página.

Tendo em conta que no ano de 2024 foram colocadas 149 notícias no portal NERSANT, o mesmo número foi partilhado nas redes sociais da associação. Acrescem ainda outro tipo de publicações, como é o caso da Revista Ribatejo Invest e as suas notícias destaque, bem como divulgação de ações de formação.

Redes Sociais NERSANT	Seguidores	Link de acesso
-----------------------	------------	----------------

Facebook	8400 (+200)	<a href="https://www.facebook.com/nersant/">https://www.facebook.com/nersant/</a>
Twitter	331 (-4)	<a href="https://twitter.com/NERSANT?lang=pt_pt">https://twitter.com/NERSANT?lang=pt_pt</a>
LinkedIn	4701 (+354)	<a href="https://www.linkedin.com/company/5065699/admin/">https://www.linkedin.com/company/5065699/admin/</a>
Instagram*	849 (+170)	<a href="https://www.instagram.com/nersantae/">https://www.instagram.com/nersantae/</a>
<b>TOTAL</b>	<b>13.562 (+ 719)</b>	

**Conclusão:**

Em 2024, a NERSANT somou, no total, **mais 719 seguidores às suas redes sociais (apenas insígnia NERSANT)**. Destaque para o **LinkedIn, que voltou a ser a rede social que mais cresceu, com a soma de 354 novos seguidores em 2024**. Existem ainda outras páginas de projetos da associação:

Páginas Facebook	Seguidores	Link de acesso
Viver o Tejo	3600 (=)	<a href="https://www.facebook.com/viverotejo/">https://www.facebook.com/viverotejo/</a>
Startup Ribatejo (ex-Startup Santarém)	1400 (=)	<a href="https://www.facebook.com/startupsantaremcies/">https://www.facebook.com/startupsantaremcies/</a>
NERSANT Business*	647 (+12)	<a href="https://www.facebook.com/NERSANT-Business-International-Meeting-534221930381354/">https://www.facebook.com/NERSANT-Business-International-Meeting-534221930381354/</a>
Agrocluster Ribatejo	1000 (=)	<a href="https://www.facebook.com/agrocluster/">https://www.facebook.com/agrocluster/</a>
Sítio do Empreendedor	835 (-7)	<a href="https://www.facebook.com/SitioDoEmpreendedor/?ref=br_rs">https://www.facebook.com/SitioDoEmpreendedor/?ref=br_rs</a>
Ribatejo Global***	674 (+19)	<a href="https://www.facebook.com/RibatejoGlobal/">https://www.facebook.com/RibatejoGlobal/</a>
Médio Tejo Empreendedor****	218 (+13)	<a href="https://www.facebook.com/mediotejomaisempreendedor">https://www.facebook.com/mediotejomaisempreendedor</a>
Compro no Ribatejo	796 (+2)	<a href="https://www.facebook.com/ComproNoRibatejo/">https://www.facebook.com/ComproNoRibatejo/</a>
Farm to Fork*****	94 (+10)	<a href="https://www.facebook.com/profile.php?id=100083272092143">https://www.facebook.com/profile.php?id=100083272092143</a>

Páginas LinkedIn	Seguidores	Link de acesso
Médio Tejo + Empreendedor	209 (-4)	<a href="https://www.linkedin.com/company/mediotejo-maisempreende/">https://www.linkedin.com/company/mediotejo-maisempreende/</a>
Ribatejo Global	122 (+1)	<a href="https://www.linkedin.com/company/ribatejoglobal/">https://www.linkedin.com/company/ribatejoglobal/</a>

Página Instagram	Seguidores	Link de acesso
Médio Tejo + Empreendedor	260 (-3)	<a href="https://www.instagram.com/mediotejo_maisempreendedor/">https://www.instagram.com/mediotejo_maisempreendedor/</a>

\* Nota: As páginas do Instagram NERSANT e o facebook NERSANT Business foram criados em 2018.

\*\* Criado pela área de empreendedorismo, com validação do responsável DATIC, no 2.º semestre 2019.

\*\*\* Criado no 1.º semestre de 2019.

\*\*\*\* Página criada no final de 2022, pela agência de marketing digital Mediaprisma (sem gestão NERSANT).

\*\*\*\*\* Página sem gestão NERSANT.

**2.1.2.1.4 Newsletter's****1.NewsNovidades**

No ano de 2024, foram elaboradas e enviadas **100** newsletter's NOVIDADES, pelo GAC – Técnico de Comunicação. A newsletter é redigida e enviada através da intranet (<https://erp.nersant.pt/comunicacao/externa/novidades>). Em 2022 a periodicidade da newsletter foi reduzida, passando a realizar-se apenas duas vezes por semana (2.ª e 4.ª feira) e não diariamente como anteriormente. Em 2024, a periodicidade foi de igual modo, duas vezes por semana

## 2. Newsletter's temáticas

Em 2024, o GAC procedeu não realizou nenhuma newsletter NERSANT Social, uma vez que as atualizações ao portal NERSANT Social seguem de forma automática para a base de dados da newsletter.

### 2.1.2.1.5 Revista de Imprensa

Por forma a dar a conhecer as referências à NERSANT na imprensa, a associação elabora, mensalmente, o clipping NERSANT. O clipping é elaborado e enviado diretamente da intranet, através da área <http://intranet.nersant.pt/comunicacao/imprensa/clipping/>. Nesta área, a técnica de comunicação faz o carregamento de todas as informações publicadas na imprensa, enviando em bloco sempre que se justifica, uma informação com as informações para os e-mails de todos os colaboradores e corpos sociais da associação. Para além de receberem no e-mail todas as notícias novas publicadas, esta ferramenta está também acessível a todos os colaboradores, que podem, através da mesma, pesquisar qualquer notícia (por ano, tema, palavra-chave, meio de comunicação, etc.) e enviá-la automaticamente, para o seu e-mail.

O carregamento do clipping na intranet fica também disponível para consulta no portal da NERSANT, na área NERSANT na Imprensa, e que pode ser visualizado e descarregado através do seguinte link: <http://www.nersant.pt/comunicacao/nersant-na-imprensa/>.

Em 2023 foram carregadas na área de clipping de intranet **444 notícias** referentes à NERSANT.

<b>EVOLUÇÃO CLIPPING</b>	
<b>2008</b>	289
<b>2009</b>	334
<b>2010</b>	406
<b>2011</b>	420
<b>2012</b>	962
<b>2013</b>	1182
<b>2014</b>	595
<b>2015</b>	668
<b>2016</b>	751
<b>2017</b>	808
<b>2018</b>	768
<b>2019</b>	629
<b>2020</b>	204
<b>2021</b>	348

2022	335
2023	440
2024	444

(Nota: Exclui todas as "notícias" publicadas pelo Jornal O Mirante)

### 2.1.2.1.6. Publicações / Revistas

#### 1. NERSANT em Revista 2024

**Envio edição online:** Suplemento integrado na Revista Ribatejo Invest de dezembro (Apenas online, sem edição impressa)

**Download:** <https://nersant.pt/comunicacao/publicacoes/>

#### 3. Revista Ribatejo Invest

Com o objetivo de promover a economia da região do Ribatejo, a NERSANT criou em 2015 a Revista Ribatejo Invest. Com esta publicação mensal de distribuição gratuita, a NERSANT pretende reunir, em cada edição, informação que dê conta do ambiente de negócios do Ribatejo e que possa ser útil quer para quem investe e para quem pretende investir na região. Todas as edições da revista estão disponíveis para visualização e download no portal NERSANT, em <http://www.nersant.pt/comunicacao/revista-ribatejo-invest/>. Cada edição da revista é remetida para uma base de dados com cerca de 20.000 contactos empresariais e institucionais de âmbito regional e nacional. O seu envio é feito através da intranet (<http://erp.nersant.pt/portais/jornal-nersant/revista/>).

**Em 2024, foram publicadas 14 edições da revista Ribatejo Invest (3 edições em atraso referentes a 2023 e 11 edições referentes a 2024). A edição de dezembro da Revista Ribatejo Invest, em virtude de conter o Suplemento NERSANT em Revista 2024, foi publicado já em janeiro,**

Os destaques, capas e resumo das mesmas, pode ser visualizado no portal da NERSANT através do seguinte link: <https://www.nersant.pt/comunicacao/revista-ribatejo-invest/2024/>. A Ribatejo Invest está de igual modo acessível no portal Jornal NERSANT, em <https://jornalnersant.pt/ribatejo-invest/>.

#### 4. Jornal NERSANT

A NERSANT lançou oficialmente no dia 13 de dezembro de 2022, o Jornal NERSANT, portal de notícias complementar à Revista Ribatejo Invest. No mesmo, são carregadas as notícias publicadas na referida revista, bem como outras do interesse da comunidade empresarial da região. Em 2024, foram carregadas **480 notícias** no portal Jornal NERSANT. O portal Jornal NERSANT pode ser consultado em: <https://jornalnersant.pt/>.

Em suma:

Notas de Imprensa	Novas notícias (NERSANT; Portais NSocial; Jornal NERSANT)	Seguidores redes sociais	Novos seguidores redes sociais	Newsletter's (Novidades + Social)	Notícias na Imprensa	Ribatejo Invest	2022 em Revista
155	644	13.562	719	100	444	14	1

## 2.2. Estruturas Horizontais

### 2.2.1. Comissão Executiva

A Comissão Executiva tem por funções planear, gerir e controlar toda a atividade e gestão operacional da Associação.

#### **Comissão Executiva**

Presidente: António Manuel Pedroso Leal

Vice-Presidente : Rui Serrano

Vogal: José Jorge Balbino

Vogal: Margarida Oliveira

Vogal: Rute Pato

(e-mail: [ce@nersant.pt](mailto:ce@nersant.pt).)

#### **Gabinete Apoio Presidência**

Elsa Duarte

(e-mail: [gap@nersant.pt](mailto:gap@nersant.pt) )

#### **Gabinete Apoio Jurídico**

Paulo Lourenço

(e-mail: [gaj@nersant.pt](mailto:gaj@nersant.pt) )

#### **Gabinete Comunicação**

Cláudia Monteiro

(e-mail: [gc@nersant.pt](mailto:gc@nersant.pt) )

#### **Departamento da Qualidade**

Mónica Silva

(e-mail: [monica.silva@nersant.pt](mailto:monica.silva@nersant.pt) )

#### **Departamento Contabilidade**

Sofia Neves

[dc@nersant.pt](mailto:dc@nersant.pt)

#### **Departamento Administrativo, Financeiro e Recursos Humanos**

Sofia Neves

(e-mail: [dfrh@nersant.pt](mailto:dfrh@nersant.pt) )

#### **Direção de Associativismo**

Maria João Rodrigues

Vitor Leite

(e-mail: [da@nersant.pt](mailto:da@nersant.pt) )

#### **Direção Inovação e Empreendedorismo**

Pedro Félix

Ana Carreira

João Santos

Pedro Sousa

Sofia Plaza  
Sofia Santos  
(e-mail: [die@nersant.pt](mailto:die@nersant.pt) )

**Departamento de Formação e Qualificação**

Luís Roque  
Adriana Nascimento  
Mónica Silva  
Sónia Nunes  
(e-mail: [dfq@nersant.pt](mailto:dfq@nersant.pt) )

**Direção Desenvolvimento Técnico e Informática**

Hugo de Oliveira  
Renato Serra  
(e-mail: [ddti@nersant.pt](mailto:ddti@nersant.pt) )

**Coordenação Núcleos**

Luís Roque  
(e-mail: [luís.roque@nersant.pt](mailto:luís.roque@nersant.pt) )

**Núcleo Nersant dos concelhos Abrantes, Constância, Mação e Sardoal**

(e-mail: [nucleo.abrantes@nersant.pt](mailto:nucleo.abrantes@nersant.pt) )

**Núcleo Nersant do Cartaxo**

(e-mail: [nucleo.cartaxo@nersant.pt](mailto:nucleo.cartaxo@nersant.pt) )

**Núcleo Nersant de Ourém**

(e-mail: [nucleo.ourem@nersant.pt](mailto:nucleo.ourem@nersant.pt) )

**Núcleo Nersant de Santarém**

(e-mail: [nucleo.santarem@nersant.pt](mailto:nucleo.santarem@nersant.pt) )

**Núcleo Nersant da Região do Sorraia**

(e-mail: [nucleo.sorraia@nersant.pt](mailto:nucleo.sorraia@nersant.pt) )

**Coordenação Startup's**

Pedro Félix  
(e-mail: [pedro.felix@nersant.pt](mailto:pedro.felix@nersant.pt) )

**Startup Alcanena**

Vitor Leite  
(e-mail: [startup.alcanena@nersant.pt](mailto:startup.alcanena@nersant.pt) )

**Startup Ourém**

Paula Moleiro  
(e-mail: [startup.ourem@nersant.pt](mailto:startup.ourem@nersant.pt) )

**Startup Santarém**

Sofia Plaza  
(e-mail: [startup.santarem@nersant.pt](mailto:startup.santarem@nersant.pt) )

**Startup Torres Novas**

Vitor Leite  
(e-mail: [startup.torresnovas@nersant.pt](mailto:startup.torresnovas@nersant.pt) )

## 2.2.2. Departamento Financeiro e Recursos Humanos

O Departamento assegurou as funções de tesouraria e de Recursos Humanos que lhe estão atribuídas, num relacionamento próximo com a Direção, com os associados, clientes e fornecedores.

### 2.2.2.1. Recursos Humanos

Durante o ano de 2024, o quadro médio de pessoal foi o seguinte:

Estrutura orgânica	
CIES	0
Startup Ourém	1
Gabinete de Apoio à Presidência	1
Gabinete de Comunicação	1
Departamento de Contabilidade/ Financeiro e Recursos Humanos	1
Direção de Associativismo	2
Direção de Formação e Qualificação	4
Direção de Inovação e Empreendedorismo	6
Direção de Internacionalização	0
Direção de Desenvolvimento Técnico e Informático	2
Núcleo de Abrantes	0
Núcleo de Benavente	0
Núcleo do Cartaxo	0
Núcleo de Ourém	0
Núcleo de Santarém	0
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>

Por categoria profissional, a estrutura foi a seguinte:

Categoria Profissional	
Técnicos Superiores	12
Técnicos	3
Secretárias Administrativas	3
<b>Total</b>	<b>18</b>

[Nota: A Associação possui ainda 3 funcionárias de limpeza a tempo parcial]

### **2.2.3. Direção Inovação e Empreendedorismo**

A atividade da DIE durante o ano de 2024 centrou-se sobretudo nas seguintes áreas:

- 1. Apoio técnico às empresas;**
- 2. Inovação, Desenvolvimento e Financiamento;**
- 3. Empreendedorismo;**
- 4. Projetos Europeus;**
- 5. Prestação de serviços às empresas**

Além do apoio técnico disponibilizado aos associados, durante o ano de 2024 foi dada sequência a um conjunto de projetos que haviam sido iniciados em anos anteriores e obteve-se a aprovação de novas candidaturas e que se apresentarão de seguida em detalhe.

Durante o ano de 2024 deu-se continuidade também à área de prestação de serviços a empresas e entidades para elaboração de candidaturas a sistemas de incentivos.

#### **2.2.3.1. Inovação, Desenvolvimento e Financiamento**

##### **Médio Tejo+ Internacional**

O projeto Médio Tejo+ Internacional deu início em julho de 2024, este insere-se nos domínios do apoio à internacionalização, do apoio ao aumento das exportações e da atração de investimento estrangeiro, através da promoção da imagem e capacidades da Região a nível nacional e internacional.

O Médio Tejo+ Internacional é um projeto estruturado por um conjunto de ações com implementação faseada, com grande foco na promoção da imagem e oferta da região. As ações incluem a criação e atualização de ferramentas, guias e estudos que contribuam para o aumento das exportações da região, bem como o desenvolvimento de redes de contacto que facilitem a atração de importadores, subcontratadores e investidores.

Este projeto é desenvolvido em parceria com a Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo (CIMT).

No âmbito deste projeto marcamos presença na EXPO REAL 2024, uma das principais feiras mundiais de imobiliário e investimento, que ocorreu em Munique nos dias 7, 8 e 9 de outubro de 2024. Esta edição da EXPO REAL contou com a participação de 1.778 expositores de 34 países e atraiu mais de 40.000 visitantes de 75 países. A participação nesta feira teve como objetivo promover a Região do Médio Tejo e suas oportunidades de investimento, estreitar laços comerciais e explorar novas parcerias internacionais.

## **BAIRROS COMERCIAIS DIGITAIS**

O projeto "Vila", liderado pelo Município de Torres Novas em copromoção com a NERSANT e a ADIRN, teve início no ano de 2024. Este projeto é apoiado pelo Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), no âmbito do Investimento C16-i02 – Empresas 4.0: Transição Digital das Empresas, especificamente na Medida 02 – Transição Digital das Empresas da componente 16 - Empresas 4.0 - Programa Novas.

Comércio Digital. Inserido na estratégia nacional de apoio à transição digital, o projeto visa promover a digitalização das empresas, com foco nas PME, especialmente nas microempresas da área do comércio.

O Projeto "Vila" tem como objetivo ativar os canais de comércio digitais das empresas da região, integrar tecnologia nos seus modelos de negócios e desmaterializar os processos com clientes, fornecedores e logística, através da utilização de tecnologias de informação e comunicação. Além disso, o projeto busca apoiar a internacionalização das empresas locais, impulsionando o seu crescimento e competitividade no mercado global.

Em outubro de 2024, deu-se início à contratação de serviços especializados para a conceção, implementação e monitorização de uma estratégia de marketing para o projeto.

A principal meta desta atividade é impactar positivamente a confiança e a experiência do consumidor, projetando a imagem do Bairro Comercial Digital como um espaço dinâmico e vibrante, economicamente próspero, culturalmente distinto e atrativo para residentes e visitantes de Torres Novas.

Até o final de 2024, foram realizadas as seguintes atividades no âmbito do projeto:

- Criação do logotipo do projeto "Vila";
- Elaboração do Caderno de Normas Vila Bairro Digital;
- Design de elementos gráficos para o Cartão de Boas Festas e Brochura de Apresentação;
- Design de elementos gráficos para Rollups;

Essas ações visam consolidar a identidade do projeto e promover o seu alcance, incentivando a participação da comunidade local e a atração de novos negócios e visitantes.

#### **2.2.3.2. Empreendedorismo**

Em 2024, a NERSANT reafirmou o seu papel enquanto principal agente dinamizador do ecossistema empreendedor da região. Dando continuidade ao trabalho desenvolvido nos anos anteriores, manteve-se o foco no apoio aos empreendedores e na promoção de novas empresas, incentivando a interação

com os diversos atores do ecossistema — desde entidades do sistema científico e tecnológico, instituições financeiras, municípios, organismos públicos, até empresas já consolidadas, entre outros.

A intervenção da NERSANT continua a assentar numa abordagem integrada, que acompanha todo o ciclo do empreendedorismo: desde a sensibilização e estímulo à iniciativa empresarial, passando pela maturação de ideias e capacitação dos promotores e dos seus projetos, até ao apoio no acesso ao financiamento e na instalação do negócio.

#### **2.2.3.2.1 Fomento do Empreendedorismo**

Em 2024, a NERSANT manteve a sua aposta na dinamização do espírito empreendedor junto do público escolar, reconhecendo a importância de sensibilizar os jovens para as competências associadas ao empreendedorismo desde cedo.

Ainda que a temática esteja progressivamente a ganhar espaço nos programas educativos, a associação continua a assumir um papel complementar, promovendo iniciativas que aproximam os alunos do mundo real dos negócios e da inovação.

Através da realização de workshops e outras atividades interativas, a NERSANT contribuiu para o desenvolvimento de competências como a criatividade, a proatividade e o trabalho em equipa, estimulando nos jovens uma visão mais ampla sobre o seu futuro académico e profissional.

Assim, em 2024 foram realizados os seguintes workshops de fomento do empreendedorismo:

- 5 junho – Escola Profissional Vale do Tejo (2 workshops);

Ainda no âmbito do da dinamização do espírito empreendedor junto do público escolar, recebemos na Startup Santarém a visita de turmas dos seguintes estabelecimentos de ensino:

- Escola Secundária Damião de Goes – Alenquer, 16/04/2024;
- ISLA Santarém, 29/05/2024;
- Instituto Politécnico de Santarém, 16/12/2024.

#### 2.2.3.2.2. APOIO À CRIAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE NOVAS EMPRESAS

##### SÍTIO DO EMPREENDEDOR

O portal <http://sitiadoempreendedor.nersant.pt>, continua a ser a face mais visível do programa Sítio do Empreendedor, através do qual a NERSANT em 2024 continuou a apoiar a criação e desenvolvimento de novas empresas.

##### FERRAMENTAS

No âmbito da sua estratégia de apoio contínuo aos empreendedores que recorrem ao Sítio do Empreendedor, a NERSANT disponibilizou, em 2024, um conjunto de ferramentas de suporte, dando continuidade a uma prática que tem vindo a ser desenvolvida nos últimos anos:

- O teste de perfil do empreendedor -

<http://perfilempreendedor.nersant.pt/#/login>

A ferramenta digital de apoio à maturação e definição do Modelo e do Plano de Negócios (<http://bplan.nersant.pt>

- Disponibilização de conteúdos de capacitação em forma de Webinar (disponíveis no canal youtube da Nersant).

## **APOIO TÉCNICO E CONSULTORIA**

Usando todas as ferramentas que tem à sua disposição, a equipa técnica da NERSANT, desenvolveu os processos de apoio à maturação das ideias e capacitação dos empreendedores. Processos esses que se podem desenvolver tanto em reuniões individuais como em eventos coletivos, tais como:

Ao longo de 2024, a equipa técnica da NERSANT desenvolveu um trabalho estruturado de apoio à maturação de ideias de negócio e à capacitação de empreendedores, recorrendo ao conjunto de ferramentas que tem à sua disposição, ajustadas às diferentes fases dos projetos. Este apoio foi prestado tanto em sessões individuais como em momentos coletivos, tais como, Workshops de Capacitação e/ou Sessões de apoio à afinação do Modelo de Negócios, entre outros.

Neste âmbito, foi realizada pelo menos uma reunião com cerca de 200 potenciais empreendedores, das quais resultou a elaboração de 54 Planos de Negócio - apresentados junto do IEFP e/ou da banca - e a criação de 52 novas atividades empresariais na região.

Estes resultados refletem o compromisso da NERSANT em continuar a atuar como agente facilitador da criação de valor e de novos negócios no território.

### **2.2.3.2.3. PROMOÇÃO DO ESPÍRITO EMPRESARIAL**

#### **Projeto RIBATEJO STARTUP 5.0**

O projeto " RIBATEJO STARTUP 5.0", continuou a sua execução no ano de 2024. Este projeto é apoiado pelo Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), no âmbito do Investimento C16-i02 – Empresas 4.0: Transição Digital das Empresas

especificamente na Medida 04 - Empreendedorismo – Vale para Incubadoras e Aceleradoras.

Este projeto visa definir novas metodologias e instrumentos de trabalho, ou seja, dotar e qualificar toda a equipa técnica de empreendedorismo de forma a que se possa dar continuidade a todo o trabalho de excelência desenvolvido pela NERSANT ao longo dos vários anos. Esta capacitação dos serviços de apoio tem como intuito apoiar empreendedores e promover a criação de novas Startups com modelos de negócio digitais e tecnológicos, capazes de lidar com as dificuldades do mercado e orientado para as necessidades de implementação dos negócios, prestando assim um serviço inovador e sublime.

Em março de 2024, deu-se início à contratação dos seguintes serviços especializados:

- Contratação de serviços para capacitação técnica da equipa interna da NERSANT, incluindo o desenvolvimento e introdução de novas metodologias de trabalho, baseadas em modelos mais digitais;
- Contratação de serviços para conceber e definir novas metodologias para a realização de programas de ideação e de aceleração de ideias e de Startups e acompanhamento dos respetivos programas;

Em abril deu-se início às atividades do projeto com o primeiro programa de aceleração. Em simultâneo foram concebidas e definidas novas metodologias para a realização de programas de ideação e de aceleração de ideias e de startups e acompanhamento desses programas.

Estas novas metodologias têm como suporte aos modelos tecnológicos permitindo uma interação e acompanhamento dos empreendedores em formato híbrido e suportado em ferramentas tecnológicas, que permitam uma elevada integração digital e uma fácil interação entre os vários elementos do processo.

No ano de 2024 foram realizados 3 programas. Apresenta-se de seguida um quadro resumo para cada um dos programas realizados, relativamente ao nº de inscritos, nº de participantes e nº de sessões.

<b>Programa</b>	<b>N.º de Inscritos</b>	<b>N.º de Participantes</b>	<b>N.º de sessões</b>
1º Programa de aceleração de Ideias	27	15	6
2º Programa de aceleração de Ideias	36	10	7
1º Programa de aceleração de Startups	24	14	9
<b>Total</b>	<b>87</b>	<b>39</b>	<b>22</b>

No ano de 2025 serão realizados mais 3 programas, o 2º Programa de aceleração de Startups e dois programas de Ignição /ideação.

Em junho realizou-se o diagnóstico das necessidades individuais e gerais da equipa de empreendedorismo, através de um questionário a cada um dos elementos da equipa de empreendedorismos com questões que permitiram recolher as principais necessidades sentidas por cada colaborador e suportaram o esboço das necessidades transversais da equipa. Foram também realizadas entrevistas de análise e discussão das respostas aos questionários e ainda um focus group para análise e discussão conjunta.

Foram definidas as seguintes principais necessidades de intervenção:

- Empowerment da equipa de empreendedorismo;

- Utilização de ferramentas digitais, nomeadamente comunicação digital;
- Análise e identificação de novos negócios e interação com empreendedores;
- Captação de negócios diferenciados e atratividade da incubadora.

O plano de capacitação foi desenhado para dar resposta às necessidades identificadas no diagnóstico. Este plano inclui a realização de 3 workshops em áreas prioritárias para colmatar as necessidades identificadas, bem como o acompanhamento de consultoria de forma a criar e implementar novas metodologias de trabalho, mais ajustadas às necessidades que uma sociedade cada vez mais digitalizada exige.

Foram definidos os seguintes workshops:

- **Ferramentas de apoio ao acompanhamento de empreendedores**
- **Marketing Digital**
- **Design thinking e ideação de negócios**

As medidas de consultoria foram em modelo presencial e remoto para facilitar a operacionalização das sessões entre os vários intervenientes. E foram as seguintes:

**Medida 1** – Ferramentas de interação com o Empreendedor e empowerment da equipa de empreendedorismo

**Medida 2** – Ferramentas digitais de promoção de negócios

**Medida 3** – Identificação de ferramentas e soluções de apoio à captação de empresas para as incubações

**Prestação de Apoio Técnico à Consolidação de Projetos como EPAT no âmbito do PAECPE – Programa de Apoio ao Empreendedorismo e à Criação do Próprio Emprego**

A NERSANT, entidade acreditada desde 2011 para a prestação de apoio técnico no âmbito do PAECPE, desenvolveu em 2024 um trabalho contínuo junto de empreendedores e empresas recentemente constituídas, promovendo o acompanhamento estruturado dos seus projetos empresariais.

O processo de apoio tem início com a elaboração de um plano de desenvolvimento individualizado, baseado num diagnóstico aprofundado da empresa e dos seus promotores. Acompanhando de forma próxima a evolução dos negócios, a NERSANT realiza visitas regulares às entidades apoiadas, assegurando a identificação atempada de necessidades e a prestação de consultoria técnica ajustada a cada realidade.

Durante o ano de 2024, foram acompanhados em média 105 projetos, registando-se 54 candidaturas submetidas e 55 acompanhamentos iniciados. Este trabalho traduziu-se em cerca de 700 visitas e 2.725 horas de consultoria técnica especializada, asseguradas pela equipa da Associação.

Os níveis de satisfação mantêm-se elevados, com a generalidade dos promotores a atribuírem avaliações entre 4 e 5 (numa escala de 1 a 5), sendo predominante a classificação máxima.

### **Medida EMPREENDE XXI**

No âmbito da medida Empreende XXI, das 69 candidaturas cuja elaboração e submissão contou com o apoio da NERSANT em 2023, foram aprovadas 7 ainda nesse ano, tendo-se registado, ao longo de 2024, a aprovação de mais 17 projetos. No entanto, 2 desses projetos não avançaram, pelo que, em 2024, a NERSANT acompanhou um total de 22 projetos integrados nesta medida.

Durante o ano, a atuação da NERSANT concentrou-se no apoio à execução dos projetos aprovados, assegurando visitas bimestrais aos mesmos, a prestação de

consultoria especializada e o alagamento de competências de empreendedorismo, com vista à consolidação das empresas nos seus primeiros 3 anos de atividade. Este acompanhamento visa garantir uma implementação sustentada dos negócios e a superação dos principais desafios inerentes à fase inicial.

Para além deste apoio, a medida contempla ainda o desenvolvimento de um Plano Anual de Atividades Complementares.

O Plano submetido pela NERSANT e aprovado pelo IEFP para 2024, contemplou a realização de um Bootcamp nos dias 27 e 28 de setembro, respetivamente em Torres Novas e Santarém, com a participação de 10 empreendedores, cujo projetos foram aprovados no âmbito desta medida.

O evento teve como principais objetivos fornecer ferramentas práticas e estratégicas para fortalecer os negócios, expandir redes de contactos e promover o desenvolvimento empresarial regional.

Durante o bootcamp, os participantes tiveram acesso a várias sessões temáticas, cobrindo tópicos essenciais como a utilização da inteligência artificial nos negócios, aspetos fiscais e jurídicos relevantes e a cibersegurança. Estas sessões foram complementadas por atividades práticas e momentos de networking, promovendo a partilha de experiências entre empreendedores e a criação de novas oportunidades de colaboração.

Também inserido no Plano Anual de Atividades Complementares, a NERSANT promoveu um ciclo de workshops online de capacitação, especialmente desenhados para os empreendedores com projetos em acompanhamento e que foram alargados à comunidade empreendedora da região, com autorização do IEFP.

Este conjunto de ações de capacitação visou dotar os participantes de conhecimentos essenciais para a gestão e desenvolvimento dos seus projetos empresariais.

Ao longo de dez sessões temáticas, realizadas entre novembro e dezembro de 2024, foram abordados temas variados e de grande relevância. A diversidade dos conteúdos garantiu que os empreendedores pudessem adquirir competências práticas e estratégicas para potenciar os seus negócios.

#### Calendarização e Temas dos Workshops

- 1ª Sessão: Segurança Digital - 14 de novembro de 2024
- 2ª Sessão: Aspectos Legais, Contabilísticos e Fiscais - 19 de novembro de 2024
- 3ª Sessão: Comunicação para Pequenos Negócios - 21 de novembro de 2024
- 4ª Sessão: Marketing Digital para Startups - 27 de novembro de 2024
- 5ª Sessão: Inteligência Artificial nos Modelos de Negócio - 29 de novembro de 2024
- 6ª Sessão: Modelo de Negócio: Aprimoramento e Pivotagem - 3 de dezembro de 2024
- 7ª Sessão: Inteligência Emocional na Gestão das Startups - 10 de dezembro de 2024
- 8ª Sessão: Programas de Apoio a Empresas - 12 de dezembro de 2024
- 9ª Sessão: Regulamento Geral sobre a Proteção de Dados - 17 de dezembro de 2024
- 10ª Sessão: Organização dos Serviços de Segurança no Trabalho - 18 de dezembro de 2024

#### **2.2.3.2.4. STARTUPS NERSANT / INCUBADORAS DE EMPRESAS**

Em 2024, a NERSANT continuou a sua missão de fomentar o empreendedorismo na região do Ribatejo, através da sua rede de incubadoras físicas e virtuais. Este relatório apresenta o balanço da atividade desenvolvida, com destaque para o acompanhamento às startups incubadas e os resultados financeiros obtidos.

A NERSANT no ano de 2024 disponibilizou espaços físicos e virtuais de incubação em Ourém; Torres Novas, Alcanena e Santarém.

Cada uma das incubadoras da NERSANT apoiou projetos de empreendedores e empresas em diferentes fases de desenvolvimento, desde a ideação até à consolidação no mercado.

As StartUP NERSANT distinguem-se pelas suas condições únicas de acolhimento, instalação, incubação e aceleração de negócios, criando um ecossistema favorável ao empreendedorismo e à inovação. A NERSANT mantém a sua condição de membro da Rede Nacional de Incubadoras (RNI – Portugal Incubators) e continua a ser uma entidade acreditada para a prestação de serviços no âmbito do programa StartUP Visa.

Durante o ano de 2024, a associação reforçou o seu papel de dinamização do tecido empresarial, atraindo e apoiando projetos emergentes com um acompanhamento mais personalizado e diferenciado. No final do ano, encontravam-se incubadas, entre os espaços físicos e incubação virtual, mais de 85 empresas e projetos.

#### **2.2.3.2.5. STARTUP VISA**

Durante o ano de 2024, a NERSANT reafirmou o seu papel como promotora de empreendedorismo global, ao renovar, pelo sexto ano consecutivo, a sua certificação como entidade de acolhimento no âmbito do programa StartUP Visa. Esta acreditação, que a NERSANT detém desde 2018, reconhece a associação como

entidade qualificada para apoiar empreendedores imigrantes na criação e instalação de empresas inovadoras e de base tecnológica em Portugal.

O StartUP Visa é um programa nacional de acolhimento de empreendedores estrangeiros que pretendam desenvolver projetos de empreendedorismo e/ou inovação em território português, tendo como objetivo a concessão de visto ou autorização de residência para imigrantes empreendedores. Através deste programa, Portugal posiciona-se como um país atrativo para talento internacional e projetos disruptivos.

No final do ano de 2024, a NERSANT contava com 19 contratos de incubação ativos, refletindo a continuidade da sua missão de apoiar o desenvolvimento empresarial, a atração de talento e a dinamização do ecossistema empreendedor regional e nacional. 2 destes projetos iniciaram o seu acompanhamento durante este ano.

De registar ainda que durante o ano de 2024, 2 dos projetos em acompanhamento acabaram por criar a sua empresa em território nacional, culminando com sucesso o processo de incubação no âmbito do programa.

#### **2.2.3.2.6. Parcerias**

Em 2024, a NERSANT reforçou a sua parceria com o Instituto Politécnico de Santarém (IPS) e o Instituto Politécnico de Tomar (IPT), consolidando a colaboração para o desenvolvimento de atividades conjuntas focadas na promoção e apoio ao empreendedorismo jovem e académico. Este trabalho colaborativo tem sido fundamental para dinamizar iniciativas inovadoras, além de estabelecer conexões entre o meio académico e o tecido empresarial regional. A rede de cooperação com o ISLA de Santarém e o ISCAL foi igualmente mantida, consolidando o compromisso da NERSANT com a valorização do conhecimento, a

capacitação de jovens empreendedores e a criação de condições propícias à concretização de novas ideias de negócio.

### **2.2.3.3. Prestações de serviços às empresas**

O ano de 2024 marcou o início do lançamento da maioria dos sistemas de incentivos para as empresas no Portugal 2030. Nesse âmbito, foram lançados 4 Avisos que foram dinamizados pela NERSANT na Região:

- Apoio Contratação de Recursos Humanos Altamente Qualificados
- Sistema de Incentivos de Base Territorial
- Regime de Incentivos do Estado à Comunicação Social
- Apoio ao Emprego e Empreendedorismo

Ao longo do ano 2024 foram também realizadas um total de 7 Sessões de Apresentação, com o objetivo de dar a conhecer estes programas e esclarecer dúvidas existentes por parte das empresas:

- Alcanena Workshop (21/05/2024): Empreendedorismo e Inovação como estratégia de desenvolvimento local
- CIES (21/06/2024): Apoios a Fundo perdido para o Investimento - Sistema de Incentivos de Base Territorial
- Seminário (T. NOVAS 27-09-2025): Apoios a Micro e Pequenas Empresas da Região do Médio Tejo
- Alcanena Sessão de Esclarecimento (4-11-2024): Apoios para Indústria e Turismo - Médio Tejo
- Mação Sessão de Esclarecimento (28-11-2024): Apoio à Criação de emprego e microempreendedorismo

- Sardoal Sessão de Esclarecimento (04-12-2024): Apoio a 100% a fundo perdido para contratação trabalhadores e criação de empresas
- Workshop (online 12-12-2024): Programas de Apoio a Empresas

Resultaram destas sessões, e das restantes divulgações efetuadas, várias informações e esclarecimentos prestados às empresas, assim como um conjunto de candidaturas que foram elaboradas para as empresas interessadas.

Elaboração e acompanhamento de candidaturas a sistemas de incentivo

Durante o ano de 2024 deu-se seguimento à prestação de serviços a empresas e entidades, quer na elaboração de candidaturas a sistemas de incentivos, quer na realização de planos de negócios para acesso a financiamento.

Relativamente à elaboração de novas candidaturas, foram elaboradas as seguintes candidaturas:

- 5 candidaturas ao programa de Apoio à Contratação de Recursos Humanos Altamente Qualificados
- 3 candidaturas ao Apoio ao Emprego e Empreendedorismo
- 1 Candidatura ao Regime de Incentivos do Estado à Comunicação Social
- 8 candidaturas ao Apoio ao Sistema de Incentivos de Base Territorial

As decisões relativas a estas candidaturas apenas serão conhecidas durante o ano de 2025.

Durante este ano foi concluído o acompanhamento dos projetos aprovados no âmbito dos seguintes programas:

- **+COESO Emprego**

### **Elaboração de planos de negócios**

Durante o ano de 2024 foram realizados 2 planos de negócios para empresas, entidades e empreendedores para acesso a mecanismos de financiamento, nomeadamente financiamento bancário.

### **Outros serviços prestados**

Durante o ano de 2024, foram ainda realizadas duas auditorias internas em duas empresas da região:

1. Auditoria Interna à Norma ISO 9001:2015 - Requisitos do Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ), realizada em 06/05/2024.
2. Auditoria Interna às Normas ISO 22000:2018, ISO-TS 22002-1:2009 e FSSC 22000, versão 6.0, realizadas nos dias 15 e 16/10/2024.

#### **2.2.3.4. Projetos Europeus/ Projetos internacionais**

Esta é uma área à qual a NERSANT se tem dedicado nos últimos anos. Em 2024 a NERSANT integrou uma candidatura ao programa HORIZON denominada INCITE, a convite do Instituto Politécnico de Tomar, também parceiro do projeto. Aguarda-se que esta candidatura venha a ter decisão em 2025.

Foi ainda dado início à preparação de uma outra candidatura ao programa ERASMUS+, também em colaboração com o Instituto Politécnico de Tomar, a qual será submetida no decorrer do ano de 2025.

#### **2.2.4. Direção de Associativismo**

## 2.2.4.1 Associativismo

### 2.2.4.1.1 Novos Sócios

A forte capacidade empreendedora dos corpos sociais e colaboradores **NERSANT**, tem permitido ao longo dos anos a dinamização da Associação e a realização de iniciativas concretas no sentido de promover a capacidade empresarial do distrito e de se afirmar como a principal associação empresarial do distrito.

Durante o ano de **2024** houve um aumento de **111 novos associados** na estrutura associativa, com o objetivo de reforçar o apoio no DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO DA REGIÃO DE SANTARÉM.

Evolução anual entre 1996 e 2024:

Ano	Total Associados	Novos associados	Taxa de crescimento	Ano	Total Associados	Novos associados	Taxa de crescimento
1996	504			2010	1593	110	6,91%
1997	556	52	9%	2011	1740	147	9,23%
1998	632	76	12%	2012	1865	125	7,18%
1999	685	53	8%	2013	2101	236	12,7%
2000	736	51	7%	2014	2284	183	8,7%
2001	785	49	6%	2015	2397	113	4,9%
2002	899	114	13%	2016	2519	122	5,0%
2003	971	72	8%	2017	2668	149	6,0%
2004	1031	60	6,17%	2018	2820	152	5,6%
2005	1111	80	7,21%	2019	2911	91	3,5%
2006	1196	85	7,14%	2020	2979	68	2,3%
2007	1264	68	5,4%	2021	3018	39	1,3%
2008	1361	97	7,13%	2022	3067	49	1,62%
2009	1483	122	8,23%	2023	3096	30	0,9%
2010	1593	110	6,91%	2024	3207	111	3,58%

A distribuição por **Concelho** é a seguinte:

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Dif 2023/24
<b>Abrantes</b>	131	135	146	156	167	188	205	219	229	243	249	254	261	264	267	270	274	<b>4</b>
<b>Alcanena</b>	59	65	75	82	86	90	96	98	104	107	109	111	112	114	116	116	119	<b>3</b>
<b>Almeirim</b>	28	30	32	36	43	57	64	66	68	76	85	90	93	94	95	96	101	<b>5</b>
<b>Alpiarça</b>	20	22	22	24	25	27	29	30	32	33	34	34	34	34	34	34	34	-
<b>Benavente</b>	92	105	110	118	127	147	168	175	186	193	200	205	210	210	210	210	211	<b>1</b>
<b>Cartaxo</b>	123	137	146	156	161	177	184	192	198	204	212	215	217	220	223	226	227	<b>1</b>
<b>Chamusca</b>	33	33	34	36	40	43	47	49	52	56	59	61	62	62	62	62	65	<b>3</b>
<b>Constância</b>	23	23	24	24	26	29	32	33	36	40	41	42	42	43	44	44	44	-
<b>Coruche</b>	30	32	33	34	35	43	49	50	55	55	56	57	57	58	59	59	59	-
<b>Entroncamento</b>	73	78	82	90	95	105	113	116	121	123	125	127	129	130	131	131	143	<b>12</b>
<b>Ferreira do Zêzere</b>	8	9	9	10	10	13	19	19	21	22	23	23	23	23	23	23	24	<b>1</b>
<b>Golegã</b>	13	14	16	18	19	20	23	24	24	27	28	29	32	33	34	35	35	-
<b>Mação</b>	18	18	18	19	20	25	25	25	26	27	29	30	30	31	32	32	32	
<b>Ourém</b>	66	66	73	87	101	117	129	151	168	204	229	239	247	253	259	260	262	<b>2</b>
<b>Rio Maior</b>	26	39	44	47	56	63	66	68	70	77	97	107	108	110	112	112	116	<b>4</b>
<b>Salvaterra de Magos</b>	78	82	84	96	100	109	115	123	127	128	139	141	142	144	146	146	150	<b>4</b>
<b>Santarém</b>	202	216	233	253	266	306	333	345	366	389	415	436	450	459	468	476	489	<b>13</b>
<b>Sardoal</b>	12	13	15	17	17	17	18	19	20	20	22	22	24	24	24	24	24	
<b>Tomar</b>	55	65	68	75	83	97	107	115	118	129	135	138	140	140	140	142	143	<b>1</b>
<b>Torres Novas</b>	177	194	207	227	233	251	263	273	284	292	300	308	315	318	321	327	377	<b>50</b>
<b>V. Nova Barquinha</b>	11	12	13	16	19	24	25	27	30	32	32	32	33	33	33	35	36	<b>1</b>
<b>Outros</b>	88	100	114	124	141	158	179	185	189	196	206	210	218	221	224	227	233	<b>6</b>
	<b>1361</b>	<b>1483</b>	<b>1593</b>	<b>1740</b>	<b>1865</b>	<b>2101</b>	<b>2284</b>	<b>2397</b>	<b>2519</b>	<b>2668</b>	<b>2820</b>	<b>2911</b>	<b>2979</b>	<b>3018</b>	<b>3067</b>	<b>3096</b>	<b>3207</b>	<b>111</b>

A adesão á estrutura associada pressupõe aprovação em reunião de Direção NERSANT, com inserção num escalão de quotas anual calculado com base no volume de faturação da empresa no ano anterior.

Em 2024, foi aprovada a adesão das seguintes **111 novas empresas**:

<b>Nº NER</b>	<b>Empresa</b>	<b>Concelho</b>	<b>Nº NER</b>	<b>Empresa</b>	<b>Concelho</b>
-------------------	----------------	-----------------	-------------------	----------------	-----------------

3097	Dina Maria Ferreira Rodrigues	Ourém	3153	Anabela Rodrigues Carpinteiro	Torres Novas
3098	André Valentim, Unipessoal, Lda.	Torres Novas	3154	Paulo Renato Garcia Pereira, Unipessoal, Lda.	Torres Novas
3099	Caneta de Aparo, de Celia Honorato	Torres Novas	3155	Cesto Doce, de Noémia Mineiro, Unipessoal, Lda.	Torres Novas
3100	Mais Ribatejo - Comunicação, Lda	Santarém	3156	Bruno Rafael Cordeiro de Jesus	Torres Novas
3101	Jorge Heleno - advogado	Abrantes	3157	Janela Intemporal, Unipessoal, Lda.	Torres Novas
3102	BeCorporate - Consultoria de Projetos de Investimento, Lda.	Albufeira	3158	Maria Chá - Pastelaria Gourmet, Unipessoal, Lda.	Torres Novas
3103	Sofia Flora Salgueiro	Alcanena	3159	Duque & Companhia, Lda. (Fótica)	Torres Novas
3104	Opinião Peregrina, Lda.	Rio Maior	3160	Inês Vidal de Goes	Santarém
3105	Ana Luisa Sanchez	Entroncamento	3161	Mérito Cúmplice, Lda.	Torres Novas
3106	Patricia Isabel Marques Amaro	Abrantes	3162	Café Delffin, Lda.	Torres Novas
3107	César Manuel da Silva Gomes	Santarém	3163	Real Estate Médio Tejo - Mediação Imobiliária, Lda.	Torres Novas
3108	Pedro Jorge Varandas Teixeira	Salvaterra Magos	3164	Ementa Decimal, Lda. (Brasão Real)	Torres Novas
3109	Brites e Brites, Lda	Torres Novas	3165	Nicole Teixeira Espinha (Mundo às Cores)	Torres Novas
3110	Frescura Espontânea, Unipessoal, Lda.	Ferreira do Zêzere	3166	Marta Sofia Antunes Domingos (Almonda Grill)	Torres Novas
3111	Maria Lúcia Lopes Pedro	Torres Novas	3167	Ruben Miguel da Silva de Sousa	Almeirim
3112	Álvaro Manuel Palmeiro Frois	Santarém	3168	Solução ao Milimetro, Unipessoal, Lda.	Azambuja
3113	Kateryna Nico Correia	Alcanena	3169	As Marias dos Bolos, Lda (Maria Bolos)	Entroncamento
3114	Lezíria Seguros - Mediação de Seguros, Unipessoal, Lda.	Santarém	3170	Olaia Mar - Com. Prod. Congelados, Unipessoal, Lda.	Entroncamento
3115	Sporting Property Development Company, Lda	Beira-Moçambique	3171	Casola e Maria - Actividade Hoteleiras, Lda (O Fumeiro)	Entroncamento
3116	Singlecode - Innovation	Abrantes	3172	Alfredo Rodrigues da Silva, Lda. (O Retornado)	Entroncamento
3117	Rimar - Comércio e Serviços, Lda.	Santarém	3173	Auto Peças do Entroncamento, Lda.	Entroncamento
3118	Contemporary Paradise, Unipessoal, Lda	Tomar	3174	Pitada Fantástica, Unipessoal, Lda.	Torres Novas
3119	M. U. C. - Associação Makers Unit Club	Torres Novas	3175	Desperta Prodígio, Unipessoal, Lda. (O Cortiço)	Torres Novas
3120	José Tavares Vicente, Unipessoal, Lda.	Chamusca	3176	Graça Isabel Inverno Brites (Ervanária Essência da Vida)	Torres Novas
3121	Life Trust - Consultores Seguros, Lda.	Chamusca	3177	Maria João Alexandre (Instituto de Beleza)	Torres Novas
3122	Contabilidade da Botica,	Chamusca	3178	Manhã Fenomenal,	Entroncamento

	Unipessoal, Lda			Unipessoal, Lda. (Pastelaria Arco-Iris)	
<b>3123</b>	Alveirão - Soc. Agrícola do Vale Godinho, Lda.	Torres Novas	<b>3179</b>	Joaquina Vaz Guadalupe	Torres Novas
<b>3124</b>	Adília Maria Ferreira Anacleto	Alcanena	<b>3180</b>	Ritonicho - Restaurante e Café, Lda.	Torres Novas
<b>3125</b>	Fernanda Santana Pena	Benavente	<b>3181</b>	Ribapaixe, Lda.	Torres Novas
<b>3126</b>	RJ Consulting, Lda.	Santarém	<b>3182</b>	Sobreira & Mota, Lda	Torres Novas
<b>3127</b>	BTK, Lda.	Rio Maior	<b>3183</b>	Bocarte Medicina Dentária, Unipessoal, Lda	Torres Novas
<b>3128</b>	Guzto, Lda.	Santarém	<b>3184</b>	Paulo Ferreira Marques, Lda.	Torres Novas
<b>3129</b>	Arcopão, Lda.	Rio Maior	<b>3185</b>	Agência Funerária Rainho, Unipessoal, Lda.	Entroncamento
<b>3130</b>	Ação de Elite, Unipessoal, Lda.	VN Barquinha	<b>3186</b>	Contrastes no Forno, Unipessoal, Lda	Torres Novas
<b>3131</b>	Paula Cristina Catarino Colaço	Santarém	<b>3187</b>	Episódio Inesperado, Lda	Torres Novas
<b>3132</b>	Rafael de Ayala Serôdio de Sales Baptista	Salvaterra Magos	<b>3188</b>	Tany, Lda.	Entroncamento
<b>3133</b>	Andreia Filipa Rodrigues de Almeida Pratas	Azambuja	<b>3189</b>	Silver Ground Engenharia, Unipessoal, Lda.	Santarém
<b>3134</b>	Hotel dos Cavaleiros (Artur Fernandes, Unipessoal, Lda.)	Torres Novas	<b>3190</b>	Vânia Modesto, Unipessoal, Lda.	Salvaterra Magos
<b>3135</b>	PlaniciemReflexão - Turismo Rural, Unipessoal, Lda	Torres Novas	<b>3191</b>	Cascata de Ingredientes, Unipessoal, Lda.	Entroncamento
<b>3136</b>	Cacho d'Estratégias, Unipessoal, Lda.	Cartaxo	<b>3192</b>	Pedro Manuel Trincão Ferreira	Torres Novas
<b>3137</b>	Excecional & Ousado, Unipessoal, Lda.	Santarém	<b>3193</b>	Tertúlia à Maneira, Unipessoal, Lda.	Torres Novas
<b>3138</b>	B. Finance, Lda.	Ourém	<b>3194</b>	João Paulo Ribeiro Esteves	Torres Novas
<b>3139</b>	Quantum Brilliance, Lda (TreeEnergy)	Braga	<b>3195</b>	Pão de Rio Maior Magirus, Lda.	Rio Maior
<b>3140</b>	Arintouriga, Unipessoal, Lda.	Santarém	<b>3196</b>	J. P. Mendes, Lda.	Torres Novas
<b>3141</b>	Paulo José Lopes Rodrigues	Almeirim	<b>3197</b>	José Carlos de Deus Bento	Torres Novas
<b>3142</b>	HortoLeal, Unipessoal, Lda.	Salvaterra Magos	<b>3198</b>	Susana Raquel Carvalho Pessoa	Torres Novas
<b>3143</b>	MMR - Márcia Martinho da Rosa	Lisboa	<b>3199</b>	Susana Gomes (Esoterikus)	Entroncamento
<b>3144</b>	Maria Orisa Galina Fortes Tavares	Almeirim	<b>3200</b>	Francisco Morgardo - Reparações e Com Auto, Lda.	Abrantes
<b>3145</b>	Season Leader, Unipessoal, Lda.	Santarém	<b>3201</b>	Reis & Silva, Lda. (Adega Real Manuel Dias)	Torres Novas
<b>3146</b>	Tostões e Comissões, Lda.	Torres Novas	<b>3202</b>	Gazela Corajosa, Unipessoal, Lda (Restaurante O Silva)	Torres Novas
<b>3147</b>	Coração - Centro Terapeutico da Criança e da Família	Almeirim	<b>3203</b>	Manuel Pereira Bairro, Lda (Taverna do Avô)	Torres Novas

3148	Anjo, Lda.	Torres Novas	3204	João Nuno Cavaco, Unipessoal, Lda	Almeirim
3149	Casota, de Pedro Miguel da Conceição Vieira	Torres Novas	3205	Estela Maria da Silva Simões	Entroncamento
3150	Inês Alexandra Quintela Duque	Torres Novas	3206	Baía N'olhar, Lda (Restaurante Baianear)	Torres Novas
3151	Esplanada Razões, Lda.	Torres Novas	3207	Excellence2Progress, Lda	Torres Novas
3152	Vigorpet - Serviços Veterinários, Lda.	Torres Novas			

#### 2.2.4.2.2. GAMECT

Gabinete Apoio MicroEmpresas e Comércio Tradicional

A NERSANT tem, desde o dia 1 de outubro, um novo **Gabinete de Apoio às Microempresas e Comércio Tradicional**. Esta iniciativa visa reforçar o apoio ao tecido empresarial da região, com especial enfoque nas microempresas e no comércio tradicional, setores fundamentais para a economia local.



Com a criação deste novo gabinete, a NERSANT pretende proporcionar um apoio personalizado e mais próximo às pequenas empresas, oferecendo serviços de consultoria, formação, financiamento e digitalização, adaptados às suas necessidades específicas. Esta resposta surge na sequência de uma crescente procura por soluções que contribuam para a modernização e sustentabilidade deste tipo de empresas, essenciais à dinamização económica e social dos territórios.

De forma a integrar melhor estes empresários no seio da associação, a NERSANT irá também introduzir uma nova quota dedicada exclusivamente a microempresas e ao comércio tradicional. Este modelo de quota foi especialmente pensado para ser acessível a pequenos negócios, garantindo o acesso a todas as vantagens associativas e a um vasto leque de recursos que podem impulsionar o seu crescimento e competitividade.

Com este passo, a NERSANT confirma o seu compromisso em apoiar o tecido empresarial da região, apostando na inovação e na proximidade, com o objetivo de fortalecer a competitividade das microempresas e o comércio tradicional, fundamentais para o desenvolvimento económico e social do Ribatejo.

De referir que o GAMECT - Gabinete de Apoio às Micro Empresas e Comércio Tradicional está instalado na sede da NERSANT, em Torres Novas, no âmbito da Direção de Associativismo.

Nos 2 últimos meses de 2024, aderiram à estrutura NERSANT via GAMECT as 52 empresas, dos concelhos:

- Entroncamento : 11
- Torres Novas : 41

### 2.2.4.2.3. Cartão Sócio Digital Nersant

Em 2024 a NERSANT manteve em vigor para os seus Associados o Cartão de Associado NERSANT, em formato Digital.



Para além da identificação da empresa como Associada, através da utilização do **Cartão de Associado Digital** a NERSANT disponibiliza, através dos Protocolos em vigor um conjunto de serviços promocionais para as empresas associadas, seus dirigentes e colaboradores.

<https://www.nersant.pt/nersant/associados/protocolos/>

### 2.2.4.3. Protocolos

As empresas Associadas que aderem à realização de um Protocolo com a NERSANT, permitem:

- Descontos diretos na aquisição de produtos e serviços;
- Facilidades na aquisição de produtos e serviços;
- Outra forma que a empresa entenda ser a que mais se adequa aos seus produtos e serviços.

#### Protocolos ativos em 2024:

Empresa	Empresa
AVIS	ISLA - Santarém
Bernardos - Máquinas Oleícolas e Metalomecânica Lda	Manergy, Lda.
Caixa Agrícola, CRL	MEDWAY TERMINALS, S.A.
Crivosoft, Lda.	MMR - Márcia Martinho da Rosa
Domingos e Edgar de Catering, Lda.	Progresso e Vida, Lda.
Ergovisão	Rei Das Tradições, Lda.
Fabricadalegria - Insufláveis e Animação Turística Lda	Restaurante NERSANT

Fonteval, Lda.	Ribatubos, Lda.
Inês Vidas de Goes - Consultora de Crédito e Seguros	Santarém Hotel
ISG   Business & Economics School	Sol Mais Energia

<https://www.nersant.pt/nersant/associados/protocolos/>

#### 2.2.4.4. Seminários | Eventos

No decorrer do ano 2024, a NERSANT manteve a realização de sessões de esclarecimento e apresentação de projetos de apoio às empresas associadas e entidades da região, em especial via online, retomando algumas temáticas em sessões presenciais.

Foram realizados **51 seminários / sessões de apresentação presenciais ou em vertente online**, com um total de **1.582** participantes:

Tipo	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>SEMINÁRIOS realizados</b>	65	95	60	55	56	42	<b>51</b>
<b>participantes</b>	1619	2017	2142 Online:1768	2192	1918	1582	<b>XXX</b>

Data	Tema	Local
10/01/2024	SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO (Organização e Obrigações dos Serviços)	ONLINE Microsoft Teams
11/01/2024	SIM Circuit da Startup Portugal	Startup Santarem
12/01/2024	O PAPEL DA COMUNICAÇÃO SOCIAL REGIONAL NO DESENVOLVIMENTO DO TECIDO EMPRESARIAL	Auditório CINRM Rio Maior
06/02/2024	Curso Técnico Superior Profissional (CTeSP) em Contabilidade e Fiscalidade	online e presencial sede NERSANT   Torres Novas
20/02/2024	<b>ORÇAMENTO ESTADO</b>	ONLINE Microsoft Teams
21/02/2023	<b>ESG</b> área da governança ambiental, social e corporativa	ONLINE Microsoft Teams

Data	Tema	Local
22/02/2024	<b>Investidores para cidades da Beira   Moçambique</b>	ONLINE Microsoft Teams
21/03/2024	<b>Gestão Eficiente de Energia</b>	ONLINE Microsoft Teams
26/03/2024	<b>INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL: Desafios, oportunidades e ética</b>	ONLINE Microsoft Teams
03/04/2024	<b>TALENTO LOCAL E INOVAÇÃO GLOBAL</b> SINERGIAS PARA O SUCESSO EMPRESARIAL	Startup Santarem
10/04/2024	<b>Workshop : IA para Negócios</b>	ONLINE Microsoft Teams
16/04/2024	<b>Workshop : IA para Negócios</b>	ONLINE Microsoft Teams

19/04/2024	<b>Os Desafios Atuais da HABITAÇÃO</b> (SIMPLEX Urbanístico: da legislação à implementação)	auditório NERSANT Torres Novas
07/05/2024	<b>FUNDO EUROPEU PARA REGISTO DE MARCAS, DESENHOS, MODELOS E PATENTES</b>	ONLINE Microsoft Teams
21/05/2024	<b>Empreendedorismo e Inovação como estratégia de desenvolvimento local</b>	Startup Alcanena
04/06/2025	<b>Campanha de Prevenção de Acidentes de Trabalho</b> <b>Estratégia de Segurança e Saúde no Trabalho</b>	ONLINE Microsoft Teams
14/06/2024	<b>CIBERSEGURANÇA PARA EMPRESAS</b>	FERSANT Estúdio CNEMA, Santarém
14/06/2024	<b>Gestão de Armazéns</b>	FERSANT Estúdio CNEMA, Santarém
19/06/2024	<b>Apoios a Fundo perdido para o Investimento - Sistema de Incentivos de Base Territorial</b>	Startup Santarem
19/06/2024	<b>Networking STARTUP Santarém</b>	Startup Santarem
25/06/2024	<b>Programa de Aceleração de Ideias de Negócio</b>	Startup Santarem
03/09/2024	Seminário de Apresentação <b>Projeto Líder+Digital</b> Apoios ao investimento das empresas e à criação de emprego	Startup Santarem
05/09/2024	Seminário de Apresentação <b>Projeto Líder+Digital</b> Apoios ao investimento das empresas e à criação de emprego	sede NERSANT TORRES NOVAS
10/09/2024	Seminário de Apresentação <b>Projeto Líder+Digital</b> Apoios ao investimento das empresas e à criação de emprego	Núcleo NERSANT Sorraia   Benavente
12/09/2024	Seminário de Apresentação <b>Projeto Líder+Digital</b> Apoios ao investimento das empresas e à criação de emprego	Núcleo NERSANT Ourém   Ourém
17/09/2024	Seminário de Apresentação <b>Projeto Líder+Digital</b> Apoios ao investimento das empresas e à criação de emprego	Núcleo NERSANT Abrantes   Alferrarede - ABT
19/09/2024	Seminário de Apresentação <b>Projeto Líder+Digital</b> Apoios ao investimento das empresas e à criação de emprego	Startup Alcanena
24/09/2024	Seminário de Apresentação <b>Projeto Líder+Digital</b> Apoios ao investimento das empresas e à criação de emprego	Tomar
27/09/2024	<b>SIBT - Sistema de Incentivos de Base Territorial da Região do Médio Tejo</b>	auditório NERSANT Torres Novas
de 01-10-2024 a 29-10-2024	<b>Business Boost</b> RePosicione e Reinvente o seu negócio	Startup Ourém ONLINE
08/10/2024	Seminário de Apresentação <b>Projeto Líder+Digital</b> Apoios ao investimento das empresas e à criação de emprego	Tomar
10/10/2024	Seminário de Apresentação <b>Projeto Líder+Digital</b> Apoios ao investimento das empresas e à criação de emprego	Rio Maior
15/10/2024	Seminário de Apresentação <b>Projeto Líder-Digital</b>	Mação

<b>Data</b>	<b>Tema</b>	<b>Local</b>
29/10/2024	<b>Apoios a Micro e Pequenas Empresas da Região Médio Tejo</b>	sede NERSANT TORRES NOVAS
31/10/2024	<b>Transformação Digital no Setor Social : Lider + Digital</b>	ONLINE Microsoft Teams
04/11/2024	<b>Apoios para Indústria e Turismo - Médio Tejo</b>	Startup Alcanena
06/11/2024	<b>Transformação Digital no Setor Social : Lider + Digital</b>	ONLINE Microsoft Teams
14/11/2024	<b>Segurança Digital</b>	ONLINE Microsoft Teams
19/11/2024	<b>Aspetos legais, contabilísticos e fiscais</b>	ONLINE

		Microsoft Teams
21/11/2024	Comunicação para Pequenos Negócios	ONLINE Microsoft Teams
21/11/2024	O Protocolo Familiar e o Planeamento da Sucessão	sede NERSANT TORRES NOVAS
21/11/2024	O Protocolo Familiar e o Planeamento da Sucessão	Startup Santarem
21/11/2024	Sistema de Incentivos de Base Territorial, da Região do Médio Tejo	Cais   VN Barquinha
27/11/2024	Marketing Digital para startups	ONLINE Microsoft Teams
28/11/2024	Apoio à Criação de Emprego e Microempreendedorismo (ITI Pinhal Interior)	Salão Nobre Câmara Municipal de Mação
29/11/2024	Inteligência Artificial nos Modelos de Negócio	ONLINE Microsoft Teams
03/12/2024	Modelo de Negócio: aprimoramento e pivotagem	ONLINE Microsoft Teams
04/12/2024	Apoio à Criação de Emprego e Microempreendedorismo (ITI Pinhal Interior)	Cine Teatro Gil Vicente Sardoal
10/12/2024	Inteligência Emocional na Gestão das start-ups	ONLINE Microsoft Teams
12/12/2024	Programas Apoio às Empresas Apoios e Incentivos	ONLINE Microsoft Teams
18/12/2024	Organização dos Serviços de Segurança no Trabalho	ONLINE Microsoft Teams
19/12/2024	Regulamento Geral sobre a Proteção de Dados	ONLINE Microsoft Teams

#### 2.2.4.5. Meios de comunicação

A NERSANT, através da DA, manteve o envio de informação através dos canais de comunicação com os associados e com a restante comunidade empresarial.

Nomeadamente:

Informação	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Associados	114	94	160	231	329	170	156	284	341	424	405	452	333	381	286

#### 2.2.4.6. Eventos em 2024


A NERSANT, reforçando uma estratégia de proximidade com as empresas, tem procurado, todos os anos, promover a realização de negócios e parcerias entre as suas empresas associadas.

A criação e manutenção online do portal **Compro no Ribatejo** (<https://compronoribatejo.pt/>) tem cumprido a função de aproximar as empresas associadas, dando a conhecer os produtos e serviços, junto das outras empresas e do público em geral.

A NERSANT no ano 2024, manteve a possibilidade de as suas empresas associadas e parceiros poderem participar em **Eventos digitais** <https://compronoribatejo.pt/feiras/>. Estes Eventos foram setoriais e procuraram envolver como visitantes empresas, IPSS's e público em geral.

Estes certames mantiveram a participação de base gratuita para as empresas associadas com as quotas regularizadas. Um desafio para todos e uma boa oportunidade, aproveitando todas as vantagens dos certames digitais, pois as empresas tiveram a oportunidade de mostrar uma gama maior de produtos ou

serviços e chegar a novos e potenciais clientes que de forma presencial seria mais difícil.




**1**  
Dezembro

**5º RIBATEJO TRADE MARKET**

Terminou a 31 de Dezembro 2024 / Organização: NERSANT

A NERSANT continua a apoiar na promoção das suas empresas associadas, dos seus serviços e produtos através de canais digitais. Em dezembro organizamos o 5º RIBATEJO TRADE MARKET - Mercado de Oportunidades, edição digital.

[Saber Mais](#)




**1**  
Julho

**5ª MOSTRA DO TURISMO DO RIBATEJO**

Terminou a 31 de Julho 2024 / Organização: NERSANT

Com vista à promoção do destino Turístico do Ribatejo, a NERSANT realizou em 2024 a 5ª Mostra Digital do Turismo do Ribatejo, apresentando os prestadores de serviço que poderão proporcionar momentos inesquecíveis na nossa região: os Hotéis, o Alojamento Local, os Restaurantes, as empresas de animação outdoor, entre outras.

[Saber Mais](#)




**8**  
Junho

**XXXV FERSANT 2024 DIGITAL**

Terminou a 30 de Junho 2024 / Organização: NERSANT

A FERSANT Digital, é muito mais do que um certame empresarial onde as entidades económicas do Ribatejo podem promover os seus produtos ou serviços. Pretende ser um espaço de negócios virtual que traz cada vez mais oportunidades para aqueles que nela participam.

[Saber Mais](#)




**1**  
Junho

**5ª FEIRA DOS PRODUTOS ALIMENTARES DO RIBATEJO**

Terminou a 30 de Junho 2024 / Organização: NERSANT

O Ribatejo é conhecido como a melhor região agrícola de Portugal. A agroindústria é diversificada e de qualidade reconhecida para além-fronteiras. Em Junho, a NERSANT realizou a 5ª Feira Digital dos Produtos Alimentares.

[Saber Mais](#)




**1**  
Maio

**5ª FEIRA EMPREENDEDORISMO, EMPREGO E FORMAÇÃO**

Terminou a 31 de Maio 2024 / Organização: NERSANT

A NERSANT continua muito ligada ao empreendedorismo regional, o qual é fundamental para a renovação do tecido empresarial. A criação de empresas é geradora de emprego e, muitas das vezes, a procura não é tão facilitada como poderíamos imaginar. A formação é fundamental para melhorarmos a produtividade das nossas empresas e aumentar os níveis de realização profissional e pessoal do indivíduo.

[Saber Mais](#)



**1**  
Março

**4ª FEIRA SOCIAL DIGITAL**

Terminou a 31 de Março 2024 / Organização: NERSANT

A NERSANT tem procurado apoiar, na medida do possível, as entidades da economia social, desenvolvendo um conjunto alargado de iniciativas. Em 2024 voltamos a realizar a FEIRA SOCIAL DIGITAL, durante o mês de Março, onde as entidades participantes terão direito a um espaço virtual próprio, onde podem apresentar os seus serviços, instalações e valências.

[Saber Mais](#)

	Tema	Nº	Nº	Nº	Nº	Nº
--	------	----	----	----	----	----

FEIRAS DIGITAIS Expositores	Expositores 2020	Expositores 2021	Expositores 2022	Expositores 2023	Expositores 2024
	Feira Anti-Covid	27	-	-	-
Feira Social	-	120	105	77	117
Feira Produtos Alimentares	66	72	16	42	21
Mostra Turismo	48	61	40	71	30
Feira Empreendedorismo e Formação	117	105	71	43	42
FERSANT Digital	120	239	68	60	44
Feira Digital NOUR	-	85	77	77	-
Feira Digital NSOR	-	60	57	57	-
Mostra Cartaxo/Rio Maior	-	25	67	67	-
Feira Digital Santarém	-	-	130	130	-
Feira Digital Abrantes, Constância, Mação e Sardoal	-	-	47	47	-
Ribatejo Trade Market – Mercado de Oportunidades	120	64	504	504	32

- **4ª FEIRA SOCIAL DIGITAL**

- **1 a 31 de março 2024**

Desde sempre, entendemos como fundamental a atividade e intervenção das instituições da economia social, devendo-se criar condições para a sua promoção e conhecimento junto da comunidade em geral. Cumulativamente, é fundamental que as empresas que pretendam alargar o seu leque de parcerias e negócios, também possam estar presentes num espaço especializado deste setor da economia social.

**Total expositores: 117**

- **4ª FEIRA EMPREENDEDORISMO, EMPREGO E FORMAÇÃO**

- **01 a 31 maio 2024**

A NERSANT, enquanto associação empresarial muito ligada ao empreendedorismo regional, é um pilar no apoio ao nascimento de novas ideias e negócios no Ribatejo.

Como forma de potenciar o reconhecimento público pela coragem destas pessoas em correr riscos e ambicionarem contribuir de forma positiva para o desenvolvimento da nossa região e do país, organizou-se a 4ª Feira do Empreendedorismo, Emprego e Formação, de forma a dar visibilidade e proporcionar negócios com estas empresas.

**Total expositores: 42**

- **5ª FEIRA DOS PRODUTOS ALIMENTARES DO RIBATEJO**

- **1 a 30 de julho 2024**

O Ribatejo é conhecido como a melhor região agrícola de Portugal. A agroindústria é diversificada e de qualidade reconhecida para além-fronteiras.

Nesta 4ª Feira Digital, pretendeu-se disponibilizar aos visitantes a oportunidade de adquirirem um conjunto de produtos, em especial:

- Produtos Cárneos;
- Frutos e Produtos Hortícolas;
- Azeites, Arroz, Vinhos e Bebidas, entre outros...

**Total expositores: 21**

- **5ª MOSTRA DO TURISMO DO RIBATEJO**

- **1 a 31 julho 2024**

A nossa região é reconhecida pela forma como acolhe os visitantes, que têm a oportunidade de desfrutar da natureza, do património e da nossa gastronomia, associando momentos de lazer inesquecíveis.

Com vista à promoção do destino Turístico do Ribatejo, a NERSANT promoveu a 4ª Mostra Digital do Turismo do Ribatejo, apresentando os prestadores de serviço que poderam proporcionar momentos inesquecíveis na nossa região: os Hotéis, o Alojamento Local, os Restaurantes, as empresas de animação outdoor, entre outras.

**Total expositores: 30**

- **RIBATEJO TRADE MARKET**
  - **1 a 31 dezembro 2024**

Organizamos o 4º RIBATEJO TRADE MARKET - Mercado de Oportunidades, edição digital, de 1 a 31 dezembro 2024. Pretendeu-se com esta iniciativa promover os Associados NERSANT, os produtos e serviços que disponibilizam, proporcionando oportunidades de negócio e reforçando o posicionamento das mesmas no formato digital.

**Total expositores: 32**

**2.2.4.7. FERSANT – Feira Empresarial da Região de Santarém**

Em 2024 realizamos a XXXV FERSANT - Feira Empresarial da Região de Santarém presencial, em conjunto com a Feira Nacional de Agricultura, no CNEMA em Santarém.

**Santarém, 8 a 16 junho 2024**



Certame	Nº Expositores														
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020 DIGITAL	2021	2022	2023	2024
<b>FERSANT</b> Feira Empresarial da Região de Santarém	71	75	74	70	70	75	71	70	69	65	117	31	63	60	<b>50</b>

À semelhança das outras feiras setoriais, manteve-se a realização em **formato digital**, todo o mês de junho, com a participação de todas as empresas presentes no evento presencial em Santarém.

#### 2.2.4.8. Eventos

##### NERSANT.IMO 2024 – Encontro Imobiliário em Torres Novas

A NERSANT realizou o 1º Encontro Imobiliário em Torres Novas, nos dias 19 e 20 de abril. O evento teve lugar no pavilhão de exposições da NERSANT, proporcionando um ambiente ideal para networking, partilha de conhecimento e negócios.



O **NERSANT.IMO.2024** confirmou ser uma experiência multifacetada, apresentando uma área de exposição abrangente e uma conferência inaugural focada nos desafios atuais do setor da habitação. Com um painel diversificado de oradores especializados, a conferência cumpriu o objetivo de ter uma análise aprofundada dos tópicos pertinentes, aportando importantes conhecimentos sobre o tema para todos os participantes.

O evento abrangeu uma ampla gama de áreas relacionadas com o setor imobiliário, incluindo promoção imobiliária, banca, reabilitação urbana, construção sustentável, eficiência energética, urbanismo municipal, gabinetes de arquitetura, estudos e projetos, bem como empresas de construção e obras públicas.

#### 2.2.4.09. Eventos - Jornadas do Emprego, Qualificação e Empreendedorismo



A NERSANT - Associação Empresarial da Região de Santarém organizou no dia 22 de outubro as I Jornadas do Emprego, Qualificação e Empreendedorismo, um evento comemorativo dos seus 35 anos ao serviço das empresas e que contou com a presença de 300 participantes, entre empresários, decisores, especialistas e jovens empreendedores.

O encontro, que decorreu no CNEMA, em Santarém, teve como objetivo debater os desafios e oportunidades do mercado de trabalho, a importância da qualificação profissional e o papel do empreendedorismo no desenvolvimento económico da região.

O evento contou com a presença de personalidades de relevo, representantes de instituições, comunidades intermunicipais, universidades, escolas profissionais, empreendedores e empresas, num evento onde marcaram presença cerca de 300 participantes.



**2.2.4.10. Eventos - NERSANT distinguiu sócios-fundadores**

As I Jornadas do Emprego, Qualificação e Empreendedorismo, para além de um debate em torno do tema, constituiu-se como um evento comemorativos dos 35 anos da NERSANT ao serviço das empresas, tendo a associação atribuído distinções às 21 empresas fundadoras da associação.



**2.2.4.11. Eventos - Visita a Empresas Associadas**

**Gráfica Almondina | Progresso e Vida - Empresa Tipográfica e Jornalística, Lda.**  
 Concelho: Torres Novas

A NERSANT retomou, no dia 23 de fevereiro, a sua iniciativa de visitar as empresas associadas, reforçando o compromisso de proximidade com o tecido empresarial regional e com a promoção dos negócios da região. A primeira paragem desta série de visitas aconteceu na Gráfica Almondina, onde uma comitiva empresarial e institucional teve a oportunidade de conhecer de perto os projetos de investimento e de inovação desta empresa, que conta com mais de um século de história.



**Filstone - Comércio de Rochas, S.A.**

**Concelho: Fátima**

A NERSANT realizou no dia 27 de fevereiro uma visita à Filstone, empresa localizada em Fátima líder em Portugal no setor da extração e comercialização de pedra, numa iniciativa que pretende promover uma aproximação com as suas empresas associadas e dar a conhecer o que de melhor se faz a nível empresarial na região. A empresa exporta grande parte da produção para a China e emprega 99 colaboradores.

**Longlife - Saboaria Artesanal Portuguesa, Lda.**

Concelho : Torres Novas

A NERSANT, numa iniciativa voltada para o fortalecimento de relações institucionais com as empresas associadas e a promoção dos produtos e serviços da região, realizou, dia 4 de março, uma visita à Longlife, empresa torrejana reconhecida pela excelência na conceção, criação e produção de sabonetes com arte.

**MEDWAY TERMINALS, S.A.**

Concelho : Entroncamento

A NERSANT realizou no dia 12 de abril, uma visita à empresa Medway, sediada no Entroncamento. Esta visita insere-se na estratégia de proximidade e promoção das empresas associadas, sendo um passo importante na dinamização e fortalecimento do tecido empresarial da região. A empresa, que está a investir mais de 80 milhões de euros, firmou na ocasião um protocolo de colaboração com a NERSANT para a concessão de condições especiais aos associados.



**Hidro Ibérica - Estudo e Montagem de Regas, Lda.**  
Concelho : Salvaterra de Magos

A NERSANT realizou no dia 17 de outubro uma visita institucional à empresa associada Hidro Ibérica - Estudo e Montagem de Regas, no âmbito das suas visitas periódicas aos membros da associação. Estas visitas têm como objetivo aproximar a NERSANT dos seus associados e dar a conhecer à comunidade o trabalho exemplar das empresas e agentes económicos da região.



**2.2.4.12. Eventos Outdoor**

Em outubro de 2024, realizou-se uma edição do Grande Prémio de **KARTING** NERSANT na abrangência do Médio Tejo:



Sendo uma prova de adrenalina, direcionada para o tecido empresarial, que desafia os audazes, amantes da velocidade ou simplesmente todos aqueles que queiram libertar o stress do dia-a-dia ao volante, a NERSANT continua a organizar anualmente este evento outdoor.

Data: 12.10.2024  
Local: Funpark em Fátima

Nº Equipas: 8 | Participantes: 40

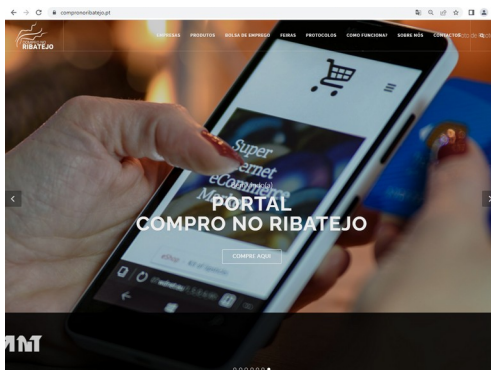
### 2.2.4.13. Participação em eventos sem organização NERSANT

A NERSANT marcou presença com stand e apresentação de serviços em vários eventos ao longo do ano 2024, com realização de Municípios ou Entidades Parceiras no distrito

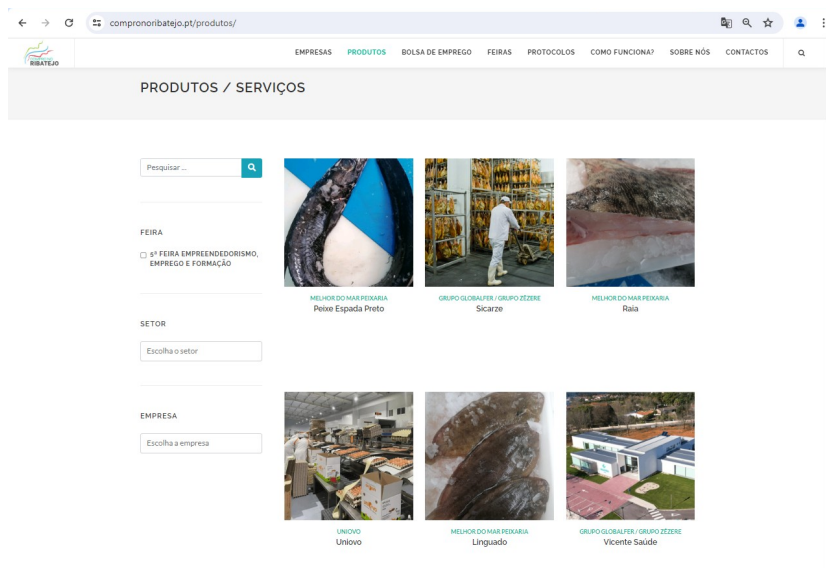
Data Realização	Evento	Local
de 11 a 13 abril	FrEEE - Feira de Educação, Emprego e Empreendedorismo	Pavilhão Municipal Tomar
de 16 a 18 abril	Inter Educa II Feira de Educação Emprego e Empreendedorismo	Casa Campino Santarém
Junho	Feira Empresarial MAÇÃO 2024	Largo da Feira Mação
29 agosto a 1 setembro	FRIMOR 2023	Pavilhão Multiusos NERSANT
19 a 22 setembro	ExpoAlcanede	Alcanede
20 a 22 setembro	Festas do Concelho de Sardoal 202	Sardoal
31 out a 03 novembro	ExpoCartaxo 2044	Cartaxo
02 novembro	Feira Multisetorial Amiais de Baixo	Amiais de Baixo

### 2.2.4.11. Compro no Ribatejo: plataforma de negócios online

A NERSANT, procurando aproximar as empresas da região e proporcionar negócios entre elas, tem online o portal <https://compronoribatejo.pt>, que permite a empresas e pessoas singulares, após o seu registo na plataforma, a possibilidade de visualizar produtos e serviços de empresas da região, solicitando propostas diretamente ao fornecedor.



Os fornecedores na plataforma são exclusivamente associados da NERSANT. A plataforma pode contribuir ainda para redução de custos operacionais das empresas, pois permite de forma simples solicitar várias cotações e optar pela melhor solução, uma vez que existem gastos gerais que podem sofrer grandes variações em períodos curtos de tempo.



Através do envio semanal de **NEWSLETTER** com apresentação da área própria do sócio onde divulga a sua atividade, produtos e/ou serviços, a NERSANT continua a promover as suas empresas associadas, presentes gratuitamente no portal COMPRO NO RIBATEJO (<https://compronoribatejo.pt/>).

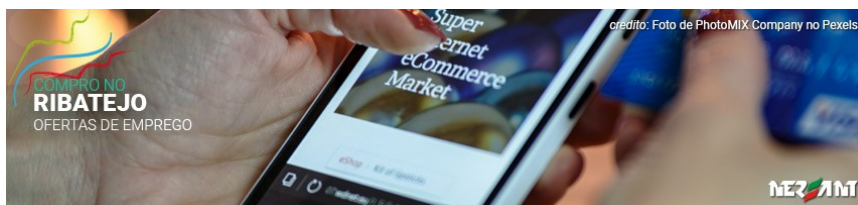
Durante 2024 foram divulgadas **47 newsletter's** de apresentação de **218 empresas** associadas e promoção de **protocolos** em vigor: **47 empresas**

- Restaurante NERSANT**  
<https://www.nersant.pt/nersant/associados/protocolos/>  
 • Saber Comer - Restaurante, Lda.  
 o Torres Novas  
[Ver produtos »](#)
- António Nunes de Carvalho, S.A.**  
<https://compronoribatejo.pt/empresa/antonio-nunes-de-carvalho-sa>  
 Curtimenta e acabamento de peles sem péio  
[Ver produtos »](#)
- Grupo Medisigma, Lda**  
<https://compronoribatejo.pt/empresa/grupo-medisigma-lda>  
 Outras atividades de saúde humana, n.e.  
[Ver produtos »](#)
- Nicolau de Freitas, Lda.**  
<https://compronoribatejo.pt/empresa/nicolau-de-freitas-lda>  
 Fabricação de produtos forjados, estampados e laminados  
[Ver produtos »](#)
- Nobre Alimentação, Lda.**  
<https://compronoribatejo.pt/empresa/nobre-alimentacao-lda>  
 Fabricação de produtos à base de carne  
[Ver produtos »](#)

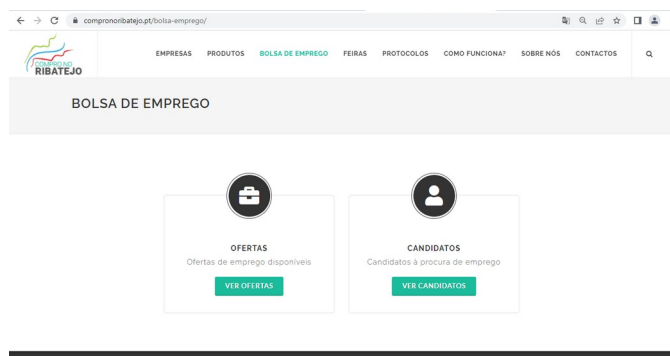


### 2.2.4.10. Bolsa de Emprego do Compro no Ribatejo

Com o objetivo e promover o emprego na região de Santarém, a NERSANT divulga ofertas de emprego das suas empresas associadas no portal de negócios, Compro no Ribatejo <https://compronoribatejo.pt/bolsa-emprego/>



Cada empresa associada NERSANT pode desta forma, gratuitamente, promover um processo de candidatura / função e local, para o qual pretende recrutar colaboradores. As ofertas estão disponíveis para consulta sem qualquer necessidade de registo e os procedimentos de recrutamento são da responsabilidade de cada empresa. À NERSANT cabe apenas o reencaminhamento para a empresa dos contatos dos interessados nas ofertas.



A Bolsa de Emprego NERSANT contempla ainda uma **área dedicada aos candidatos**, onde os interessados em encontrar emprego na região de Santarém podem criar o seu perfil, disponibilizando-o às empresas do distrito.

#### Bolsa Emprego NERSANT em 2024

- Ofertas : **54** vagas
- Candidaturas: **13** candidatos inscritos

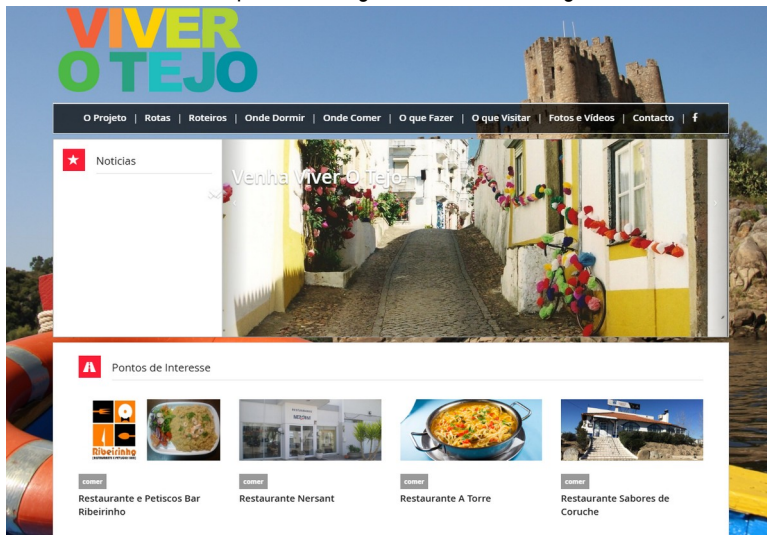
### 2.2.4.11. Alugueres

Tendo por objetivo rentabilizar as infraestruturas e equipamentos existentes, em 2023 a NERSANT continuou a disponibilizar e a efetuar alugueres, sendo que aos equipamentos acresceu a Startup Alcanena.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Alugueres</b>	45	31	14	13	10	10	11	24	36	8	15	61	30	40	<b>10</b>

### 2.2.4.12. Viver o Tejo

O Portal **VIVER O TEJO** assenta na valorização do Tejo, mostra ainda as diferentes possibilidades ao nível do alojamento, da restauração e dos eventos, onde as diversas empresas da região se encontram organizadas nos diferentes pacotes disponíveis.



A comunicação do **Viver o Tejo**:

- **Redes Sociais | Facebook**



- **Revista Ribatejo Invest – Destaques Viver o Tejo**

Os temas abordados no **Caderno Viver o Tejo da Ribatejo Invest** durante 2024 mantiveram o foco em empresas ou entidades da região do setor do Turismo, Hotelaria, Restauração ou locais ou atividades/eventos outdoor no distrito.



Temas por Dossier/mês:

- Janeiro: MIAT - Museu Industrial e Artesanal do Têxtil
- Fevereiro: Mação - Passeios Pedestres 2024
- Março: Ó Balcão conquista Estrela Michelin para Santarém
- Abril: Rota dos Templários no Médio Tejo
- Junho: Caminho de Fátima no Médio Tejo
- Julho: Fluvial de Constância abriu época banhear
- Agosto: Tomar: Torre Sineira de São João Baptista com visitas guiadas
- Setembro: O CAMINHOS, Cultura em Rede, está de regresso
- Outubro: Feira Nacional do Cavalo
- Novembro: Igreja de São João do Alporão reabre após obras de reabilitação

## 2.2.5. Departamento de Formação e Qualificação

### 2.2.5.1 Formação à Medida

As ações de **Formação à Medida** das empresas pretendem dar resposta e fazer uma abordagem própria de problemáticas específicas das organizações, desenvolvendo o potencial humano nas mais variadas áreas de formação. No ano de 2024 foram realizadas ações de formação à medida em **9 áreas de formação** distintas.

As áreas abrangidas foram o **Desenvolvimento Pessoal, Línguas, Comércio, Finanças, banca e seguros, Gestão e administração, Enquadramento na organização/empresa, Informática, Saúde, Proteção de pessoas e bens e Segurança e higiene do trabalho** num total de **42 ações, 472 horas de monitoria e 4110 horas de volume de formação**, repartidas pelos cursos abaixo apresentados, o que originou o envolvimento de **369 formandos** oriundos de **29 empresas** da região. As ações realizaram-se em Torres Novas, na Sede, e também nos núcleos NERSANT de Ourém, Santarém,

Cartaxo e Sorraia, e ainda nas empresas/entidades que solicitaram a prestação dos serviços de formação profissional da Direção de Formação e Qualificação.

Ação de formação	Duração (horas)	Estrutura Responsável	Nº formandos
Sistemas Gestão da Qualidade, Ambiente, Seg e Saúde no Trab e Marcação CE	16	Abrantes	8
Primeiros Socorros	16	Cartaxo	12
Segurança e Saúde no Trabalho	8	Cartaxo	12
Segurança em trabalhos em Altura	8	Cartaxo	7
Segurança na Operação de Empilhadores	8	Ourém	8
Segurança na Operação de Pontes Rolantes	8	Ourém	5
Segurança na Operação de Empilhadores	8	Ourém	5
Segurança em Trabalhos em altura	8	Ourém	10
Primeiros Socorros	8	Ourém	7
Primeiros Socorros	8	Ourém	7
Segurança na operação de Empilhadores e Plataformas Elevatórias	16	Santarém	7
Segurança na operação de Empilhadores e Plataformas Elevatórias	16	Santarém	7
Gestão do Tempo e Organização do Trabalho	16	Santarém	9
Inteligência Artificial	8	Santarém	25
Segurança e Saúde no trabalho	12	Santarém	11
Segurança na Operação de Empilhadores	8	Santarém	10
Segurança em Trabalhos em Altura	8	Santarém	8
Primeiros socorros	8	Santarém	7
Liderança	24	Santarém	4
Fidelização de clientes	8	Santarém	5
Comunicação e qualidade no atendimento	24	Santarém	4
Segurança na Operação de Empilhadores	7	Santarém	6
Segurança na Operação de Pontes Rolantes	8	Santarém	4
Técnicas de venda e negociação comercial	16	Santarém	9
Condução Segura e eficiente de Empilhador e Multifunções	8	Santarém	8
Condução Segura e eficiente de Empilhador e Multifunções		8	Santarém
Prevenção e combate a incêndios		7	Santarém
Gestão do stress no trabalho		8	Santarém
Segurança na Operação de Pontes Rolantes		12	Sede
Segurança na Operação de Pontes Rolantes		8	Sede
Segurança na Operação de Pontes Rolantes		8	Sede
Folha de Cálculo - Intermédio		16	Sede
Planeamento e Gestão do Orçamento Familiar		8	Sede
Segurança em Trabalhos em altura		8	Sede
Autocoaching		16	Sede
Leitura e Análise do Balanço, DR e outras demonstrações financeiras		18	Sede
Autocoaching		16	Sede
Planeamento e Gestão do Orçamento Familiar		16	Sede
Seg na Operação de Empilhadores, Convencionais e Telescópicos, e Porta Paletes		8	Sede
Cuidados à pele e administração de fármacos		8	Sede
Segurança e Saúde no Trabalho		16	Sorraia
Segurança em Trabalhos em altura		8	Sorraia

### 2.2.5.2 Medida Emprego + Digital

Com o objetivo de incrementar a formação profissional dos ativos na área digital, em 2024, a NERSANT concluiu um projeto e iniciou outro, no âmbito da Medida **EMPREGO + DIGITAL**, tendo realizado **25 ações de formação** (24 do projeto concluído e 1 do novo projeto iniciado), num total de **903 horas monitoria** (853 do projeto concluído) e **11.062 horas de volume de formação** (10362 do projeto concluído), em que participaram **360 formandos** (345 do projeto concluído) e **246 empresas** (235 no projeto concluído). As ações realizadas foram as seguintes:

Ação de formação	Carga Horária	Estrutura Responsável	Nº empresas	Nº formandos
Gestão de Conteúdos Digitais	25	Ourém	15	18
Estratégias de e-marketing	50	Ourém	11	12
Folha de cálculo - funcionalidades avançadas	30	Ourém	13	17
Gestão de Conteúdos Digitais	25	Ourém	16	17
Gestão da presença empresarial nas redes sociais	50	Ourém	10	12
Excel PRO	30	Ourém	15	15
Folha de Cálculo	50	Ourém	11	12
Folha de cálculo - funcionalidades avançadas	30	Ourém	14	16
Excel PRO	30	Ourém	10	13
Facebook para Negócios	28	Ourém	16	16
PowerBI	30	Santarém	13	15
Folha de Cálculo	50	Santarém	14	14
Folha de cálculo - funcionalidades avançadas	30	Santarém	1	14

### 2.2.5.3 Formação Pedagógica Inicial de Formadores

Com o objetivo de dotar os futuros formadores com técnicas e métodos pedagógicos que lhes permitam ministrar ações de formação de qualidade, foram realizadas **4 ações** a que correspondem **364 horas de formação**, envolvendo a participação de **55 formandos**, durante o ano de 2024, nas seguintes estruturas da NERSANT:

CURSO	Duração (horas)	Estrutura Responsável	Nº formandos
Formação Pedagógica Inicial de Formadores	94	Torres Novas	15
Formação Pedagógica Inicial de Formadores	90	Santarém	12
Formação Pedagógica Inicial de Formadores	90	Torres Novas	12
Formação Pedagógica Inicial de Formadores	90	Torres Novas	16

364

55

#### 2.2.5.4. Líder + Digital

Com o objetivo de apoiar os líderes de empresas e do setor social na melhoria da produtividade e competitividade das suas organizações, reforçando as competências digitais dos gestores e quadros dirigentes, enquanto atores fundamentais da tomada de decisão estratégica e operacional, a Nersant viu aprovado o projeto Líder + Digital, tendo iniciado o mesmo em setembro de 2024, num total de 5 ações e 77 participantes, de acordo com o seguinte:

Local	Data início	Nº de participantes
Ourém e Torres Novas	18/09/2024	17
Benavente	08/10/2024	16
Abrantes e Torres Novas	04/11/2024	16
Rio Maior	07/11/2024	14
Santarém	13/12/2024	14

#### 2.2.5.5. Formação Modular Certificada

Com o objetivo de promover a aprendizagem ao longo da vida, em especial através de oportunidades flexíveis de melhoria de competências e de requalificação para todos, tendo em conta as competências nos domínios do empreendedorismo e do digital, antecipar melhor a mudança e as novas exigências em matéria de competências com base nas necessidades do mercado de trabalho, facilitar as transições de carreira e fomentar a mobilidade profissional, em 2024, a Nersant viu aprovado e iniciou em outubro o projeto **Formação Modular Certificada**, tendo realizado neste ano 9 ações de formação, num total de **325 horas de monitoria e 5.189 horas de volume de formação**, em que participaram **158 formandos**. As ações realizadas foram as seguintes:

UFCD	Carga Horária	ESTRUTURA/ NÚCLEO	Nº formandos
Ambiente, segurança, higiene e saúde no trabalho	50	Ourém	19
Inteligência emocional	25	Ourém	15
Inteligência emocional	25	Ourém	18
Língua Inglesa - atendimento	50	Ourém	15
Ambiente, segurança, higiene e saúde no trabalho	50	Ourém	16
Mercado de capitais, transações e instrumentos	50	Ourém	21
Nutrição e dietética	25	Ourém	15
Comunicação e comportamento organizacional	25	Sede	20

Comunicação e comportamento organizacional	25	Sede	19
--	----	------	----

## 2.2.6. Direção Desenvolvimento Técnico e Informático

Em 2024 o DDTI continuou a prestação de serviços NERSolutions, Economia Social, Compro no Ribatejo e Feiras Digitais bem como na plataforma B2B recentemente criada pela NERSANT.

### 2.2.6.1 NERSolutions

Relativamente ao NERSolutions, o DDTI possui o seguinte leque de serviços:

- Desenvolvimento de sites personalizados
- Desenvolvimento de sites de comércio eletrónico
- Desenvolvimento de Ferramentas ERP
- Desenvolvimento de Ferramentas CRM
- Desenvolvimento de Ferramentas B2B

Contamos atualmente com 80 empresas que usufruem dos serviços acima identificados, mantendo uma constante ligação aos atuais aderentes a nível de manutenção, atualização de conteúdos e de imagem.

### 2.2.6.2 Portal da Economia Social

Através do Portal da Economia Social em <https://nersantsocial.pt/>, a NERSANT continua a disponibilizar às Instituições uma ferramenta onde seja possível a divulgação de todo o tipo de informação relevante para o habitual funcionamento. Divulgação de atividades, agenda, vagas em equipamentos sociais, ofertas de emprego, necessidades de produtos e/ou serviços e georreferenciação de equipamentos, entre outras. Para a população em geral, pretendemos facilitar informação de todos os equipamentos sociais do distrito de Santarém, possibilitando uma mais fácil procura de qualquer tipo de serviço na área da Economia Social: vagas, localização, serviços, ofertas de emprego.

Durante o ano de 2024 o Portal da Economia Social apresentou um total de 7.200 visitantes distintos que visitaram o Portal 42.000 vezes.

Todas as Instituições da Região de Santarém possuem ainda a possibilidade de ter um site tipo, dando assim visibilidade às Instituições que não possuam uma presença na Internet sem qualquer custo.

### 2.2.6.3 Portal NERSANT

Compete ao DDTI a atualização permanente dos conteúdos do Portal NERSANT bem como a sua manutenção. De realçar que no ano de 2024 o Portal NERSANT apresentou um total de 65.500 visitantes distintos que visitaram o Portal 550.000 vezes.

No mesmo ano e com a entrada da nova direção, triénio 2023/2025, deu-se início e conclusão do novo site NERSANT.

### 2.2.6.4 Jornal NERSANT

O Jornal NERSANT (<https://jornalnersant.pt/>), plataforma noticiosa da NERSANT on-line desde 2022, que acompanha a revista Ribatejo Invest, tem com intuito a divulgação da atualidade das nossas e para as nossas empresas.

Em 2024 contou com a inserção de 480 notícias, tendo sido acedido por 13.000 visitantes distintos que visitaram o portal 76.000 vezes.

### 2.2.6.5 Plataforma B2B

Em novembro de 2022 foi dada como concluído o desenvolvimento da plataforma B2B, necessidade que apareceu com a pandemia. Esta plataforma tem como funcionalidade a potencialização de negócios entre empresas nacionais e nacionais/estrangeiras, muito como acontece com o NERSANT Business.

### 2.2.7.6 Serviços Internos

Além do helpdesk a colaboradores e manutenção de todo o parque informático, o DTICE assegurou a continuidade na melhoria da Intranet, agora com a denominação de ERP NERSANT v4, com o desenvolvimento contínuo desta ferramenta de trabalho corporativo, essencial ao bom funcionamento da NERSANT.

O upgrade desta ferramenta mantém-se uma prioridade que tem permitido reduzir ainda mais os processos que outrora eram feitos com a ajuda do papel.

## 3. Relatório Económico e Financeiro

### 3.1. Considerações Gerais

Apesar de enfrentarmos algumas dificuldades, os indicadores são semelhantes aos de 2023, refletindo o esforço conjunto da associação e das suas empresas associadas. Setores como a indústria, os serviços têm demonstrado maior dinamismo, acompanhados por um aumento na participação em eventos e iniciativas promovidas pela Nersant.

Concluimos que 2025 representa uma trajetória de crescimento e otimismo, reforçando a nossa capacidade de adaptação e resiliência.

### 3.2. Evolução do Ativo

O Ativo obteve um acréscimo de 7,73%, atingindo o montante de **11.785.788,97€**, contra **10.939.905,47€**, em 2023. O Ativo Não Corrente registou uma diminuição de 139.977,81€ (-1,61%). No que diz respeito ao Ativo Corrente, registou uma evolução positiva de 43,90% (3 231 431,38€).

Rúbrica						Evolução
	2020	2021	2022	2023	2024	2023/2024
Activo Não Corrente	8 888 569,58 €	8 662 876,52 €	8 601 901,36 €	8 694 335,40 €	8 554 357,59€	-1,61%
Activo Corrente	8 411 239,27 €	7 545 970,91 €	6 753 994,37 €	2 245 570,07 €	3 231 431,38€	43,90%
<b>Total do Activo</b>	<b>17 299 808,85 €</b>	<b>16 208 847,43 €</b>	<b>15 355 895,73 €</b>	<b>10 939 905,47 €</b>	<b>11 785 788,97€</b>	<b>7,73%</b>

No Ativo Não Corrente, especial destaque para a diminuição do Investimento Financeiro em -32,49% (135.802,76€), devido à Nerverture, SGPS.

### 3.3. Fundos Patrimoniais.

Em 2024, os Fundos Patrimoniais decresceram 1.48%% (- 109.957,59€), sendo o somatório das seguintes rubricas: Resultados Transitados 25,18% (47.780,36€), Ajustamentos -124,19% (-116.276,64€) e Resultado líquido -81,84% (-41.461,31€)

### 3.4. Passivo

Em 2024, o Passivo Total aumentou (+ 27,13%). Os aspetos mais relevantes foram:

- Passivo não Corrente:
  - Financiamentos Obtidos: diminuiu 178.233,58€ (-21,62%)
- Passivo Corrente:
  - Fornecedores: diminuição de 251.322,91€ (-43,03%);
  - Estado e Outros Entes Públicos: diminuição de 355,64€ (-1,16%);
  - Financiamentos Obtidos: aumento de 70.086,95€ (+5,99%);
  - Outros Passivos Correntes: aumento de 221.075,48€ (- 36,19%);
  - Diferimentos: aumento de 1.094.371,79€ (+361,06%).

A 31/12/2024, a Nersant tinha as seguintes verbas por receber, resultantes dos projetos:

PROJETO	2024
EXPORTRIBATEJO 2020 proj. 0027	1 438,92 €
Inovar 2.0 Projeto 0090	6 465,76 €
Bairros Comerciais Digitais Torres Novas	56 355,83 €
Business+ 2.0 Projeto 0019	11 490,42 €
Farm to Fork - Proj. 71965	178 327,50 €
Médio Tejo + Empreendedor 72510	91 278,26 €
IEFP Cheque Formação Cand. 2824	510,00 €
IEFP Cheque Formação Cand. 2825	425,00 €
Startup Ribatejo 5.0 Proj.5292	74 984,73 €
PAECPE	197 795,25 €
AIP - Negócios no Mundo Proj. 038063	4 645,76 €
AIP - Negócios no Mundo Proj. 038063 (Parceir	220 490,83 €
Líder + Digital proj 125/2024/L+D	118 500,00 €
FMC Pessoas - FSE 01067700	501 932,47 €
Emprego + Digital 2025 proj 1992951 - Inicio 2	111 148,48 €
Médio Tejo + internacional	373 725,82 €
Emprende XXI	27 194,10 €
Riba Centro - Emp Impacto - Emp Impacto	185 859,07 €
Riba Alentejo - Emp Impacto	8 510,04 €
<b>TOTAL</b>	<b>2 171 078,24 €</b>

(a) Estes valores são indicativos, devido à forma como eram comunicados os pagamentos.

### 3.5. Amortizações

Em 2024 registamos um aumento das amortizações (21,70%), quando comparado com 2023, tendo atingido o montante de 36.943,43€.

O valor continua a estar muito influenciado pelo resultado dos investimentos realizados com os equipamentos e infraestruturas existentes.

### 3.6. Análise à Estrutura de Rendimentos.

Os aspetos mais relevantes, comparativamente a 2023, são os seguintes:

#### Os Rendimentos diminuíram 39,02%:

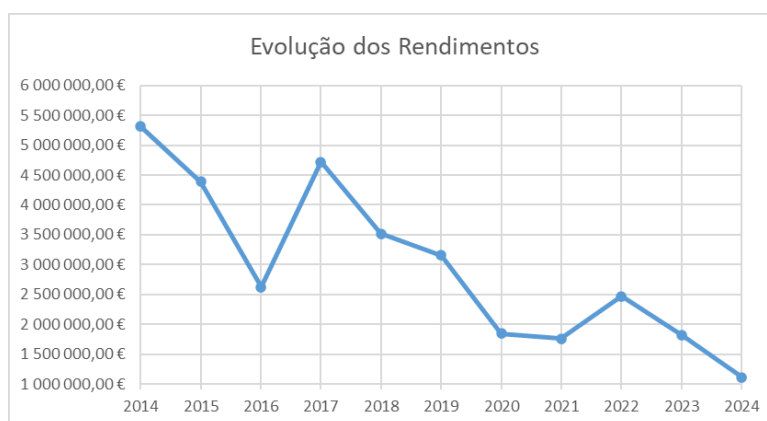
1. Os serviços prestados decrescem 34,25%, passando de 660.626,81€, em 2023, para 434.367,81€, em 2024;
2. Os subsídios à exploração evoluíram negativamente de 775.936,23€ em 2023, para 502.630,89€ em 2024, uma diminuição de 35,22%;
3. Os Outros Rendimentos e Ganhos, diminuíram em 52,87%, de 362.830,10€ (em 2023) para 173.002,428€, em 2024;

Em 2024, o peso dos subsídios à exploração na estrutura total de proveitos da associação continuou a ser inferior a 50%:

Ano	2020	2021	2022	2023	2024	EVOLUÇÃO
<b>Rendimentos</b>	1 846 849,59 €	1 758 473,45 €	2 465 878,48 €	1 825 483,51 €	1 113 163,87 €	-39,02%
<b>Prestação de serviços</b>	868 346,41 €	927 642,16 €	1 216 642,64 €	660 626,81 €	434 367,81 €	-34,25%
<b>% dos Rendimentos</b>	47,02%	52,75%	49,34%	36,19%	39,02%	7,83%
<b>Subsídios à exploração</b>	861 706,49 €	727 389,23 €	1 104 155,30 €	775 936,23 €	502 630,89 €	-35,22%
<b>% dos Rendimentos</b>	46,66%	41,36%	44,78%	42,51%	45,15%	6,23%

Evolução dos Rendimentos de 2014 a 2024:

<u>Evolução dos Rendimentos/Ano</u>	<u>RENDIMENTOS</u>	<u>Taxa de Crescimento</u>
2014	5 310 624,54 €	
2015	4 387 384,86 €	-17,38%
2016	2 623 338,17 €	-40,21%
2017	4 719 949,14 €	79,92%
2018	3 518 834,73 €	-25,45%
2019	3 157 590,40 €	-10,27%
2020	1 846 849,59 €	-41,51%
2021	1 758 473,45 €	-4,79%
2022	2 465 878,48 €	40,23%
2023	1 825 483,51 €	-25,97%
2024	1 113 163,87 €	-39,02%



### 3.7. Análise à Estrutura de Gastos

Os Gastos registaram uma diminuição de **37,80%**, relativamente a 2023. Os Gastos totalizaram, em 2024, o montante de 1.103.61,49€. Esta diminuição está muito influenciada pela redução dos Fornecimentos e Serviços Externos (-580.148,86€), com especial destaque para:

- Trabalhos Especializados: 378.248€ (80,9%)
- Publicidade e Propaganda: 65.594€ ( 53,3%)
- Honorários (relativo a formadores)- 113.906 € (62,5%)
- Combustíveis: -2.721€ (-60,0%);

Estas variações foram balanceadas pelas seguintes rubricas:

- Energia e Fluidos (Eletricidade, combustíveis e água): 7.515€ (36,5%)
- Deslocações e estadas: 23.157 (253%)

No que diz respeito aos Gastos com Pessoal, regista-se uma diminuição dos Recursos Humanos em 3 colaboradores. Em 2024, os Gastos com Pessoal decresceram 10,94%, comparativamente a 2023:

ANO	GASTOS COM PESSOAL	EVOLUÇÃO
2014	831 898,66 €	
2015	836 394,14 €	0,54%
2016	852 291,86 €	1,90%
2017	728 817,48 €	-14,49%
2018	792 532,97 €	8,74%
2019	789 968,00 €	-0,32%
2020	706 121,00 €	-10,61%
2021	704 496,00 €	-0,23%
2022	695 446,00 €	-1,28%
2023	618 323,19 €	-11,09%
2024	550 662,69 €	-10,94%

(a) Excluídos Custos com formadores do projeto Emprego+Digital e Formações Modulares



### 3.8. Resultado Antes Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos.

O EBITDA em 2024, foi positiva em 157.761,93€, que compara com um valor positivo em 2023 (182.683,64€).

### 3.9. Juros e Gastos/Rendimentos Similares

Os Resultados com Juros e Gastos/Rendimentos Similares do exercício demonstram uma evolução negativa do desempenho da função financeira da associação, devido às necessidades de financiamento bancário para fazer face ao desenvolvimento dos projetos. Apesar da diminuição da atividade, não foi possível baixar este custo, passando de 100.972,23€ em 2023, para 111.116,12€ em 2024, um aumento de 10,05%.

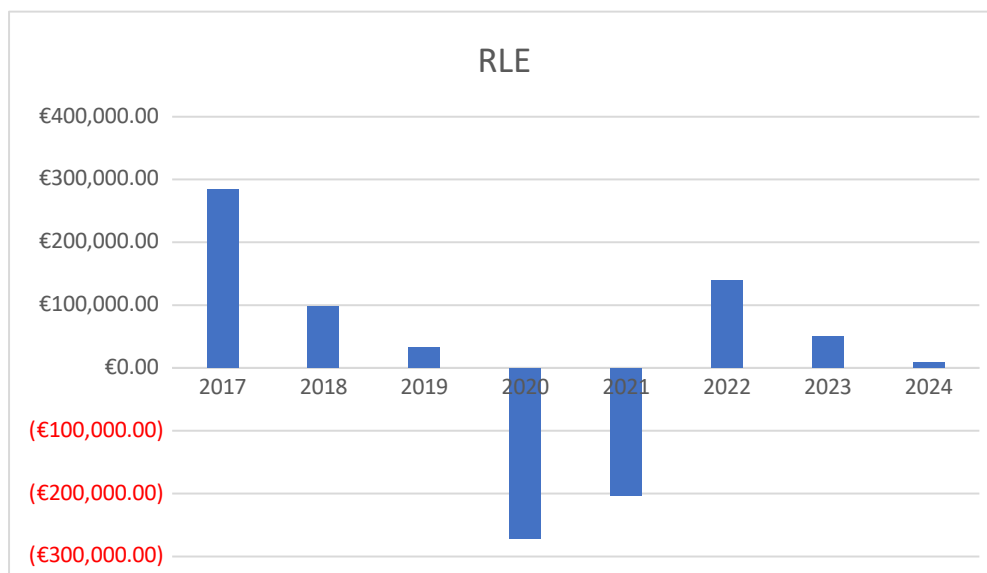
### 3.10. Resultado Líquido do Exercício

Em 2024, o resultado líquido do exercício foi positivo em **9.200,13€**, muito influenciado pela redução de rendimentos. Registe-se a evolução dos resultados líquidos.

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
RLE	283 437,83 €	97 865,55 €	33 419,53 €	-271 742,00 €	-202 907,57 €	139 116,62 €	50 661,44 €	9 200,13 €

### 3.11. Diferimentos

Os diferimentos considerados dizem respeito a alguns subsídios e prestações de serviços que irão ser recebidos em 2025, bem como a relação das verbas aprovadas para cada um dos Projetos e que cuja realização se concretizarão nos anos seguintes.



### 3.12. Análise aos Indicadores de desempenho

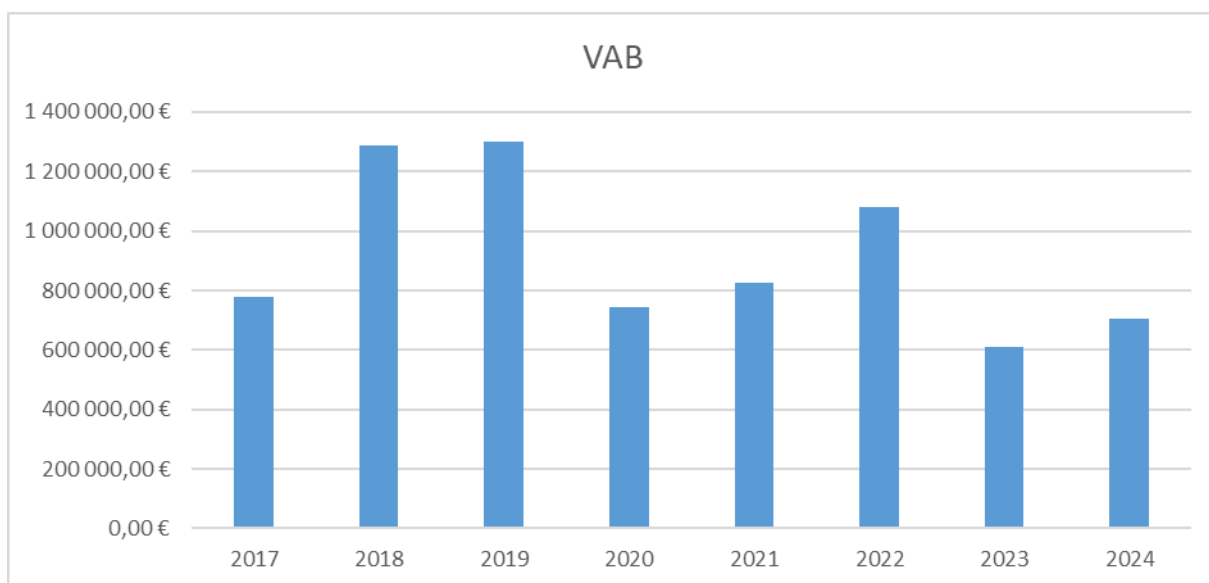
#### 3.12.1 Indicadores

Indicador	2020	2021	2022	2023	2024	Evolução
Rentabilidade das Vendas	-31,29%	-21,87%	11,43%	7,67%	2,12%	72,36%
Rentabilidade do Capital	-3,16%	-2,42%	1,63%	0,68%	0,13%	80,88%
Rentabilidade do Activo	-1,57%	-1,25%	0,92%	0,46%	0,08%	82,61%
Cobertura do Imobilizado	108,51%	112,16%	113,84%	95,08%	92,97%	-2,22%
Fundo de Maneio	756 137,00 €	1 053 423,00 €	797 863,00 €	-427 775,00 €	-601 597,00 €	40,63%
Liquidez Geral	109,88%	116,23%	113,84%	83,97%	84,30%	0,39%
Liquidez Imediata	0,70%	1,58%	1,61%	1,29%	2,01%	55,81%
Liquidez Reduzida	109,88%	116,23%	113,84%	83,97%	84,30%	0,39%
Solvabilidade Total	98,96%	106,97%	127,40%	213,05%	163,13%	-23,43%
Autonomia Financeira	49,74%	51,68%	56,03%	68,03%	62,00%	-8,86%
Endividamento	50,26%	48,32%	43,97%	31,94%	38,00%	18,97%
Capacidade Endividamento	89,00%	86,00%	90,00%	90,00%	92,00%	2,22%
VAB	741 547,00 €	827 424,00 €	1 081 615,00 €	609 241,00 €	703 729,00 €	15,51%
EBITDA	-154 186,29 €	-86 810,23 €	262 585,89 €	182 683,64 €	157 761,93 €	13,64%
Cash Flow	-200 916,00 €	-138 116,00 €	202 568,00 €	81 018,00 €	46 144,00 €	43,04%
PRAZO MÉDIO RECEBIMENTO CLIENTES	131	142	113	150	139	-7,33%

#### 3.12.2. Evolução do VAB

O (VAB) é o resultado final da atividade produtiva no decurso do ano, resultando na diferença entre o valor da produção e o valor do consumo intermédio, originando excedentes.

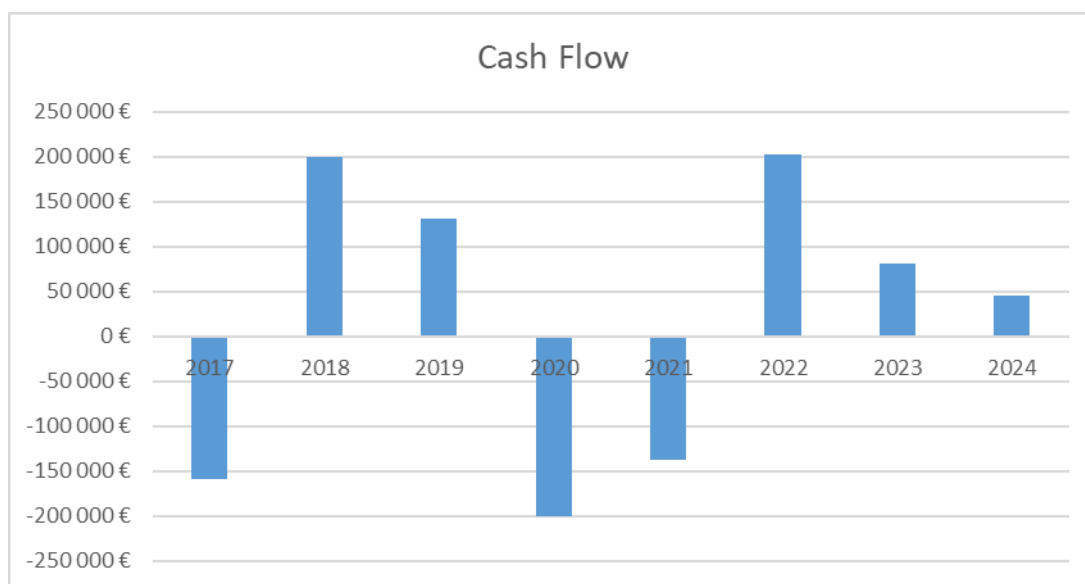
Em 2024, registamos um aumento do VAB, em 15,51%:



**3.12.3. Evolução do Cash Flow.**

O cash-flow fornece-nos uma visão “dura” da realidade financeira da organização, porque analisa a capacidade de gerar disponibilidades financeiras. Com um ano de 2024 positivo, este indicador foi também positivo, tendo piorado face a 2023, em -43,04%:

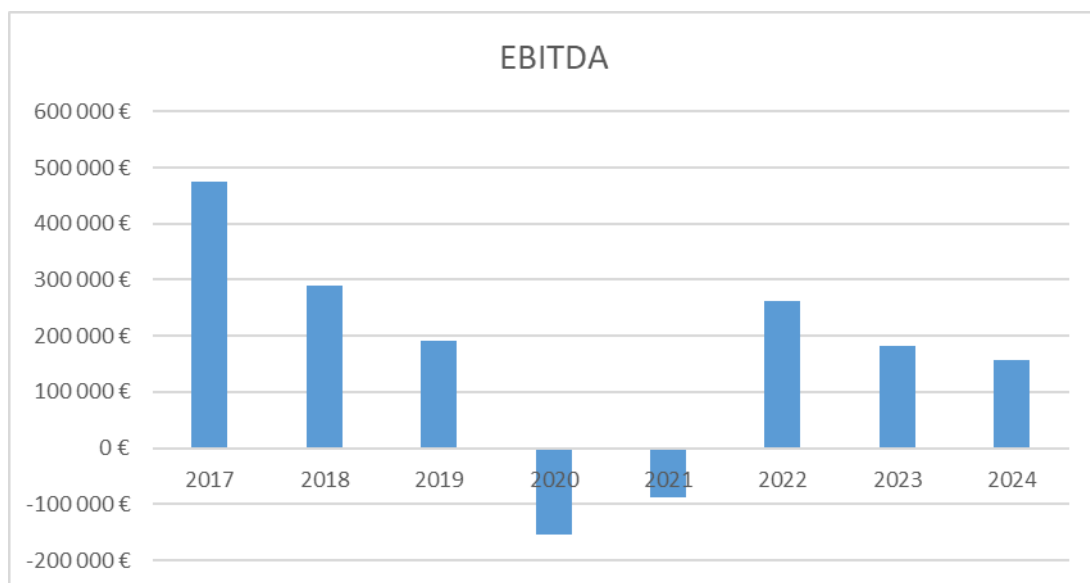
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Cash Flow</b>	-159 419 €	199 665 €	131 153 €	-200 916 €	-138 116 €	202 568 €	81 018 €	46 144 €



**3.12.4. Evolução do EBITDA**

O EBITDA decresceu 13,64% neste exercício, muito influenciado pela quebra da atividade.

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>EBITDA</b>	474 648 €	289 882 €	191 291 €	-154 186 €	-86 810 €	262 586 €	182 684 €	157 762 €



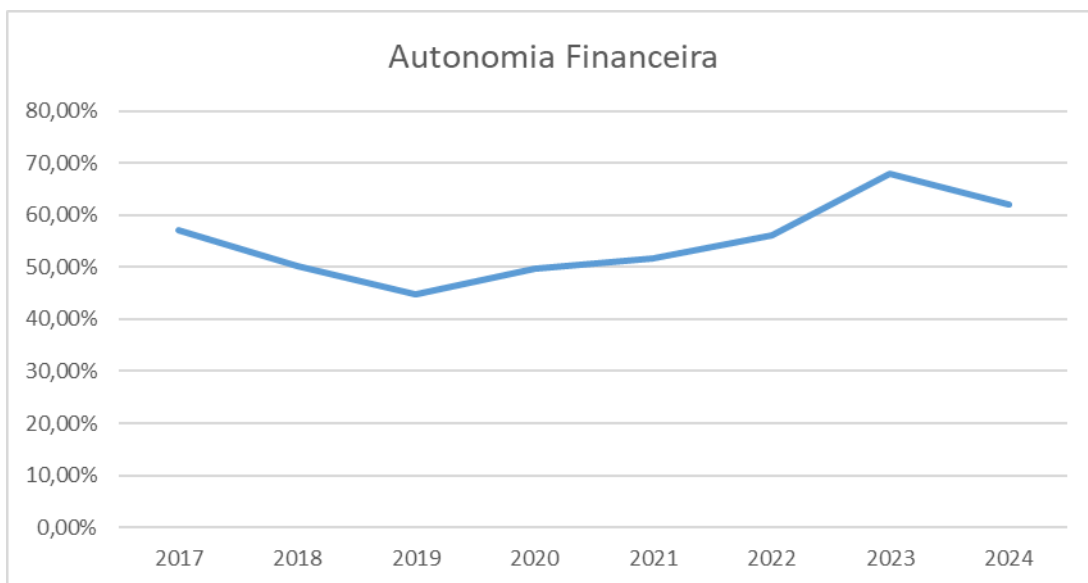
### 3.12.5. Evolução da Autonomia Financeira

A Autonomia Financeira é um dos rácios financeiros mais utilizado para aferir o risco financeiro das organizações. Este rácio permite verificar a solidez financeira de uma organização. O rácio é assim apurado pela relação entre os capitais próprios e o ativo de uma Entidade. O valor obtido permite-nos compreender qual a percentagem dos ativos que está a ser financiada pelo capital próprio (nível de autofinanciamento da Empresa).

Este rácio é uma relação muito considerada pelas instituições financeiras (Bancos) e pelas Entidades gestoras de programas de apoio, como por exemplo o [IAPMEI](#).

No caso da Nersant, a autonomia financeira é francamente positiva, tendo ultrapassado os 50%, revelando uma estabilidade da estrutura financeira da associação. No entanto desceu 8,86%, face a 2023

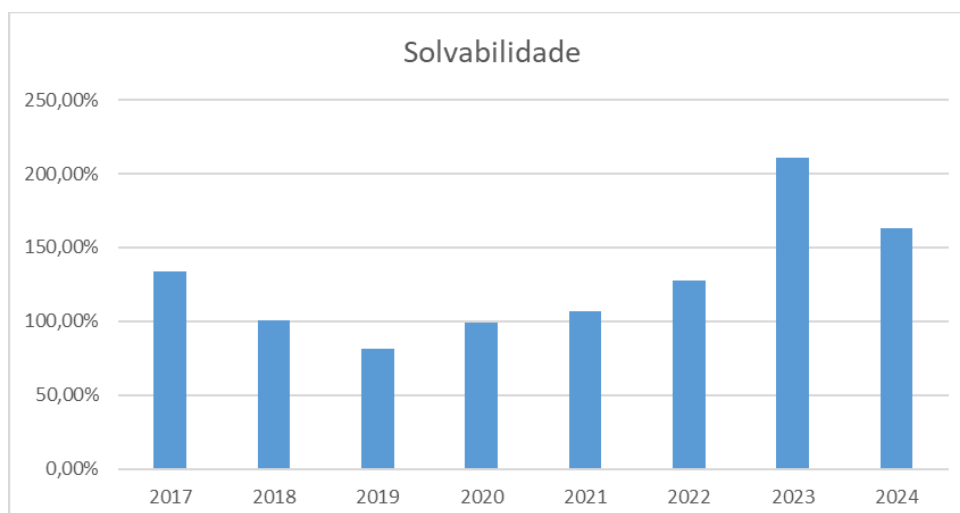
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Autonomia Financeira</b>	57,17%	50,19%	44,91%	49,74%	51,68%	56,03%	68,03%	62,00%



### 3.12.6. Evolução da Solvabilidade Total

A solvabilidade piorou 22,51% em 2024, demonstrando uma redução significativa dos capitais próprios face aos capitais alheios. Ou seja, piorou a capacidade financeira da associação para desenvolver as suas atividades.

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Solvabilidade</b>	133,46%	100,78%	81,52%	98,96%	106,97%	127,40%	210,51%	163,13%

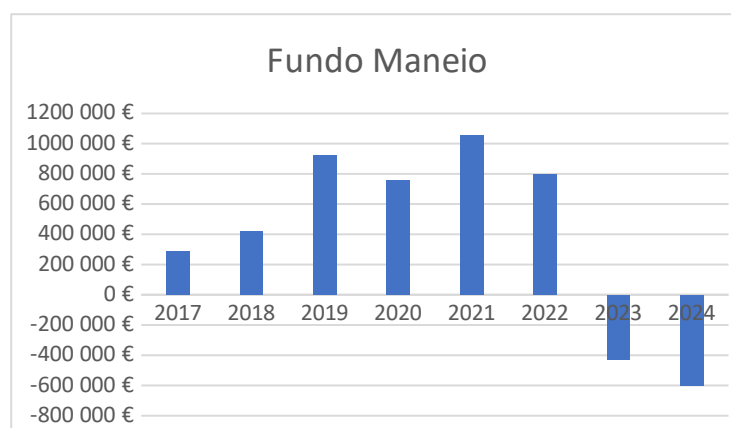


### 3.12.7. Evolução do Fundo de manei

O fundo de manei é o valor que a empresa necessita para desenvolver a sua atividade de forma normal e equilibrada, durante um período de tempo. De forma mais simplista, é uma espécie de almofada financeira que as empresas devem assegurar para gerar liquidez a curto prazo.

Em 2023, o Fundo de Maneio registou uma diminuição significativa de 40,63%, face a 2022, registando um valor negativo.

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Fundo Maneio</b>	288 557 €	419 306 €	922 392 €	756 137 €	1 053 423 €	797 863 €	-427 775 €	-601 597 €



## 4. Demonstrações Financeiras

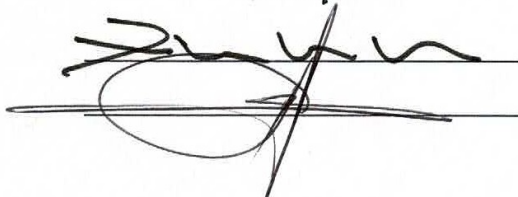
#### 4.1. Demonstrações dos Resultados por Natureza

**Entidade: NERSANT - Associação Empresarial da Região de Sant**  
**DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**  
**PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024**

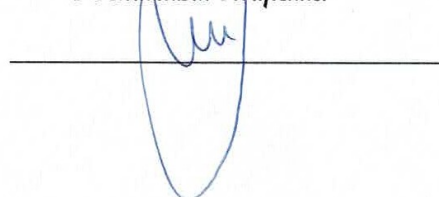
Moeda: EUR (€)

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	Períodos	
		31 de Dezembro de 2024	31 de Dezembro de 2023
Vendas e serviços prestados .....	9	€ 434.367,81	€ 660.626,81
Subsídios, doações e legados à exploração .....	15.10	€ 502.630,89	€ 775.936,23
Fornecimentos e serviços externos .....	15.11	€ -344.090,71	€ -924.239,57
Gastos com o pessoal .....	13	€ -570.288,69	€ -639.058,26
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões) .....	15.3	€ 3.162,75	€ 26.090,37
Outros rendimentos .....	15.12	€ 173.002,42	€ 362.830,10
Outros gastos .....	15.13	€ -41.022,54	€ -79.502,04
<b>Resultado antes depreciações, gastos financiamento e impostos .....</b>	<b>(EBITDA)</b>	<b>€ 157.761,93</b>	<b>€ 182.683,64</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização .....	5	€ -36.943,43	€ -30.357,05
<b>Resultado operacional (antes de gastos financiamento e impostos) ...</b>	<b>(EBIT)</b>	<b>€ 120.818,50</b>	<b>€ 152.326,59</b>
Juros e gastos similares suportados .....	15.14	€ -111.116,12	€ -100.972,23
<b>Resultado antes de impostos .....</b>	<b>(EBT)</b>	<b>€ 9.702,38</b>	<b>€ 51.354,36</b>
Imposto sobre o rendimento do período .....	12	€ -502,25	€ -692,92
<b>Resultado líquido do período .....</b>	<b>(NET)</b>	<b>€ 9.200,13</b>	<b>€ 50.661,44</b>

A Direção:



O Contabilista Certificado:



## 4.2. Demonstração de Fluxos de Caixa

**Entidade: NERSANT - Associação Empresarial da Região de Sant**  
**DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA**  
**PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024**

Unidade Monetária: €

RUBRICAS	Notas	Períodos	
		2024	2023
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>			
Recebimentos de clientes e utentes .....		€ 572.104,14	€ 851.490,85
Pagamentos a fornecedores .....		€ - 608.344,78	€ - 1.072.964,62
Pagamentos ao pessoal .....		€ - 539.663,84	€ - 645.941,07
Caixa gerada pelas operações		€ - 575.904,48	€ - 867.414,84
Pagamento / recebimento do imposto sobre o rendimento .....		€ - 729,38	€ - 1.153,82
Outros recebimentos / pagamentos .....		€ 502.188,56	€ 1.142.479,41
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)		€ - 74.445,30	€ 273.910,75
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis .....		€ - 8.990,27	€ - 8.361,32
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis .....		€ 300.000,00	€ 0,00
Juros e rendimentos similares .....		€ 0,00	€ 30.153,68
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)		€ 291.009,73	€ 21.792,36
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos .....		€ 225.000,00	€ 309.141,15
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos .....		€ - 308.140,65	€ - 506.091,22
Juros e gastos similares .....		€ - 90.753,83	€ - 157.063,79
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)		€ - 173.894,48	€ - 354.013,86
Varição de caixa e seus equivalentes (1 + 2 + 3)		€ 42.669,95	€ - 58.310,75
Efeito das diferenças de câmbio		€ 0,00	€ 0,00
Caixa e seus equivalentes no início do período		€ 34.461,45	€ 92.772,20
Caixa e seus equivalentes no fim do período		€ 77.131,40	€ 34.461,45

A Direção:



O Contabilista Certificado:



## 4.3. Balanço

Entidade: NERSANT - Associação Empresarial da Região de Sant

## BALANÇO INDIVIDUAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

Moeda: EUR (€)

Rubricas	Notas	Datas	
		31 de Dezembro de 2024	31 de Dezembro de 2023
<b>Ativo</b>			
<b>Ativo não Corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis .....	5	€ 8.272.237,73	€ 8.276.412,78
Investimentos financeiros .....	15.1	€ 282.119,86	€ 417.922,62
<b>Total do ativo não corrente .....</b>		<b>€ 8.554.357,59</b>	<b>€ 8.694.335,40</b>
<b>Ativo Corrente</b>			
Créditos a receber .....	15.3	€ 2.900.870,23	€ 2.003.443,40
Estado e outros entes públicos .....	15.8	€ 719,76	€ 4.428,82
Fundadores / patrocinadores / doadores / associados .....	15.2	€ 243.569,03	€ 195.276,97
Diferimentos .....	15.4	€ 9.140,96	€ 7.959,43
Caixa e depósitos bancários .....	15.5	€ 77.131,40	€ 34.461,45
<b>Total do ativo corrente .....</b>		<b>€ 3.231.431,38</b>	<b>€ 2.245.570,07</b>
<b>Total do Ativo .....</b>		<b>€ 11.785.788,97</b>	<b>€ 10.939.905,47</b>
<b>Fundos Patrimoniais e Passivo</b>			
<b>Fundos Patrimoniais</b>			
Resultados transitados .....	15.6	€ -141.951,42	€ -189.731,78
Excedentes de revalorização .....	15.6	€ 7.462.127,87	€ 7.462.127,87
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais .....	15.6	€ -22.645,98	€ 93.630,66
Resultado líquido do período .....	15.6	€ 9.200,13	€ 50.661,44
<b>Total dos fundos patrimoniais .....</b>		<b>€ 7.306.730,60</b>	<b>€ 7.416.688,19</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não Corrente</b>			
Financiamentos obtidos .....	8	€ 646.030,08	€ 824.263,66
<b>Total do passivo não corrente .....</b>		<b>€ 646.030,08</b>	<b>€ 824.263,66</b>
<b>Passivo Corrente</b>			
Fornecedores .....	15.7	€ 332.739,98	€ 584.062,89
Estado e outros entes públicos .....	15.8	€ 30.375,08	€ 30.730,72
Fundadores / patrocinadores / doadores / associados .....	15.2	€ 1.090,20	€ 871,20
Financiamentos obtidos .....	8	€ 1.239.460,98	€ 1.169.374,03
Diferimentos .....	15.4	€ 1.397.473,26	€ 303.101,47
Outros passivos correntes .....	15.9	€ 831.888,79	€ 610.813,31
<b>Total do passivo corrente .....</b>		<b>€ 3.833.028,29</b>	<b>€ 2.698.953,62</b>
<b>Total do Passivo .....</b>		<b>€ 4.479.058,37</b>	<b>€ 3.523.217,28</b>
<b>Total Fundos Patrimoniais e Passivo .....</b>		<b>€ 11.785.788,97</b>	<b>€ 10.939.905,47</b>

A Direção:



O Contabilista Certificado:



## 4.4. Rácios Económicos/ Financeiros

Entidade: NERSANT - Associação Empresarial da Região de Sant

## Rácios Económico / Financeiros

Moeda: EUR (€)

RÁCIOS	Fórmula	Ano de 2024	Ano de 2023
<i>Rácios de Rentabilidade :</i>			
Rentabilidade das Vendas :	$\frac{\text{Resultados Líquidos.}}{\text{Vendas + Prestações de Serviços}}$	2,12 %	7,67 %
Rentabilidade do Capital :	$\frac{\text{Resultados Líquidos.}}{\text{Capital Próprio}}$	0,13 %	0,68 %
Rentabilidade do Activo :	$\frac{\text{Resultados Líquidos.}}{\text{Activo Total}}$	0,08 %	0,46 %
<i>Rácios de Situação Financeira :</i>			
Liquidez Geral	$\frac{\text{Activo Corrente.}}{\text{Passivo Corrente}}$	84,30 %	83,20 %
Liquidez Reduzida	$\frac{\text{Activo Corrente - Inventários.}}{\text{Passivo Corrente}}$	84,30 %	83,20 %
Liquidez Imediata	$\frac{\text{Meios Financeiros Líquidos.}}{\text{Passivo Corrente}}$	2,01 %	1,28 %
Cobertura do Imobilizado	$\frac{\text{Fundos Patrimoniais + Passivo não Corrente.}}{\text{Activo Fixo Tangível + Intangível}}$	92,97 %	94,79 %
<i>Rácios de Estrutura :</i>			
Vendas / Capital Próprio	$\frac{\text{Vendas + Prestações de Serviços.}}{\text{Fundos Patrimoniais}}$	5,94 %	8,91 %
Solvabilidade Total	$\frac{\text{Fundos Patrimoniais.}}{\text{Passivo Total}}$	163,13 %	210,51 %
Autonomia Financeira	$\frac{\text{Fundos Patrimoniais.}}{\text{Activo Total}}$	62,00 %	67,79 %
Endividamento	$\frac{\text{Passivo.}}{\text{Activo}}$	38,00 %	32,21 %
Capacidade Endividamento	$\frac{\text{Fundos Patrimoniais.}}{\text{Fundos Patrimoniais + Passivo não Corrente}}$	92,00 %	90,00 %
<i>Outros Indicadores :</i>			
Cash-flow	Resultados Líquidos + Amortizações + Ajustamentos	€ 46.144	€ 81.018
Fundo de Maneio	Activo Corrente - Passivo Corrente	€ - 601.597	€ - 453.384
Valor Acrescentado (VAB)	Valor Bruto da Produção - Consumos Intermedios	€ 703.729	€ 609.241
Prazo Médio Receb. (dias)	$\frac{\text{Clientes.}}{\text{Volume Negócios c/ lva}} \times 365$	139 dias	150 dias

## 5. Negócios entre a sociedades e seus administradores

Em cumprimento do disposto no artigo 66º do Código das sociedades Comerciais, informamos que, durante o exercício em análise, foram observadas integralmente as disposições legais relativas à celebração de negócios entre a sociedade e os seus administradores.

## 6. Existência de Sucursais

Durante o exercício em análise, a sociedade não detinha quaisquer sucursais, em território nacional ou estrangeiro.  
Todas as atividades foram desenvolvidas exclusivamente a partir da sede social e startups.

## 7. Exposição ao Risco

A Associação está exposta a riscos inerentes à sua atividade, nomeadamente riscos operacionais, financeiros e legais. Estes riscos são monitorizados de forma contínua, através de prática de gestão responsáveis, controlo interno, diversificação de fontes de financiamento e cumprimento rigoroso das obrigações legais.

## 8. Proposta de Aplicação dos Resultados

O Resultado Líquido do Exercício foi positivo em 9.200,13€ (nove mil, duzentos euros e treze cêntimos).

A Direção propõe que sejam levados à rubrica de **FUNDO ASSOCIATIVO**.

## AGRADECIMENTOS

O ano de 2024, embora marcado por sinais de recuperação, só foi possível enfrentar com confiança e resiliência graças à colaboração e compreensão demonstrada ao longo dos últimos anos por todos os que compõem o ecossistema da Nersant. Agradecemos profundamente aos nossos Associados, Órgãos Sociais, entidades parceiras, bem como todos os colaboradores da Nersant, cuja dedicação e empenho foram fundamentais para ultrapassarmos os momentos mais desafiantes, e alcançarmos os progressos agora registados.

Torres Novas, 16 de junho de 2025.

A Direção NERSANT- AE

## 6. Parecer do Conselho Fiscal

### RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

Ano de 2024

#### Introdução

Em cumprimento do disposto nos Estatutos do “Nersant - Associação Empresarial da Região de Santarém”, e demais legislação aplicável examinámos o Relatório de Atividades e Contas de 2024, compreendendo estas últimas o balanço em 31 de dezembro de 2024 que evidencia um total de 11 786 milhares de euros e um total de fundos patrimoniais de 7 307 milhares de euros, incluindo um resultado líquido do período de 9 milhares de euros, a demonstração dos resultados por natureza que evidencia rendimentos no valor de 1 113 milhares de euros e gastos no valor de 1 104 milhares de euros, a demonstração das alterações nos fundos patrimoniais e a demonstração de fluxos de caixa relativas ao ano findo naquela data, e as notas anexas às demonstrações financeiras que incluem um resumo das políticas contabilísticas significativas.

#### Responsabilidades

Nos termos dos estatutos é competência do Conselho de Administração a aprovação anual do balanço e contas do exercício. Compete, pois ao Conselho de Administração elaborar o Relatório de Atividades e Contas anuais, respetivas demonstrações financeiras, sendo da sua responsabilidade que estas espelhem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira do Nersant, o resultado das suas operações, bem como a adoção de políticas contabilísticas adequadas e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado.

As contas do Nersant são objeto de auditoria, tendo sido contratada a Sociedade Rosa Lopes, Gonçalves Mendes & associados, SROC, Lda., a qual procedeu à emissão da certificação legal das Contas.

A referida certificação legal das contas, para o período findo em 31 de dezembro de 2024, datada de 2 de julho de 2025, foi emitida com reservas.

A nossa responsabilidade está definida nos estatutos do Nersant e consiste na elaboração de relatório anual sobre a ação de fiscalização e emissão de parecer sobre as contas anuais.

#### Âmbito

O âmbito da ação fiscalizadora do Conselho Fiscal, decorre dos estatutos do Nersant. Nesse contexto, o Conselho Fiscal no exercício em análise, efetuou as reuniões e acompanhou os aspetos que considerou mais relevantes no âmbito das suas funções, tendo, designadamente:

- Comunicado com o Conselho de Administração e demais serviços por forma a acompanhar o desempenho do Nersant.
- Verificado a conformidade e observância dos normativos contabilísticos na preparação das demonstrações financeiras e respetivo anexo.
- Consultado diversa informação e documentação no sentido de verificar a sua regularidade.
- Emitido os pareceres que lhe foram solicitados e/ou os que legalmente lhe competem.

**Parecer**

Em face do exposto, relevando as conclusões do Revisor Oficial de Contas, e não tendo tomado conhecimento de violação da lei e dos estatutos, somos de parecer que os documentos de prestação de contas apresentados pelo Conselho de Administração relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, lidos em conjunto com a Certificação legal das contas (CLC), satisfazem os preceitos legais e estatutários, e exceto quanto aos efeitos (ou possíveis efeitos) das matérias referidas nas reservas da Certificação Legal de Contas apresentam de forma verdadeira e apropriada a situação patrimonial e resultado do exercício.

Assim, somos de parecer que sejam aprovados o relatório e contas do Nersant do exercício de 2024, recomendando que no futuro sejam regularizadas as situações referidas no relatório de auditoria e Certificação Legal de Contas emitidos pelo Revisor Oficial de Contas.

Torres Novas, 16 de junho de 2025

O CONSELHO FISCAL

- Presidente

- Vogal

- Vogal

## 7. Certificação Legal de Contas



**ROSA LOPES, GONÇALVES MENDES & ASSOCIADOS, SROC, LDA.**

### CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

#### RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

##### Opinião com reservas

Auditámos as demonstrações financeiras anexas de “Nersant - Associação Empresarial da Região de Santarém”, (a entidade) que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2024 (que evidencia um total de 11 786 milhares de euros e um total de fundos patrimoniais de 7 307 milhares de euros, incluindo um resultado líquido de 9 milhares de euros), a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração de fluxos de caixa e a demonstração das alterações no fundo patrimonial, relativas ao ano findo naquela data, e as notas anexas às demonstrações financeiras que incluem um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, exceto quanto aos efeitos (ou possíveis efeitos) da matéria referida na seção “Bases para opinião com reservas” as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada em todos os aspetos materiais, a posição financeira de “Nersant - Associação Empresarial da Região de Santarém” em 31 Dezembro 2024 e o seu desempenho financeiro relativos ao ano findo naquela data de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística.

##### Bases para a opinião com reservas

- No exercício de 2008, o Nersant procedeu a reavaliação livre dos seus ativos fixos (imóveis) com base no valor patrimonial constante das cadernetas prediais (7 967 m.€) de que resultou uma reserva de reavaliação no valor de 7 462m.€. No portal das Finanças da AT-Autoridade Tributária o valor dos imóveis em nome do Nersant é de 2 649m.€.

Face a esta situação, existem indícios de que os capitais próprios do Nersant estarão sobrevalorizados em montante que não nos é possível quantificar em virtude de não dispormos de relatório de avaliação atualizado dos imóveis que são propriedade do Nersant.

- Tendo havido uma ausência significativa de respostas obtidas na circularização de terceiros, não foi possível efetuar os devidos testes de forma a validar integralmente os respetivos saldos de terceiros (clientes e fornecedores), e por conseguinte, não pudemos determinar se seriam necessários quaisquer ajustamentos a estas quantias.

- Na conta “278-outros devedores” encontram-se registados vários saldos sem movimento desde há vários anos no montante de 225 milhares de euros, o que indicia fracas probabilidades de recuperabilidade, pelo que tendo em atenção princípio da prudência deveria ter sido constituída imparidade.

- Existem quotas de associados por liquidar com idade de saldo superior a 5 anos no montante de 44 m.€, pelo que tendo em atenção princípio da prudência deveria ser constituída imparidade.

- Existem saldos devedores de clientes sem movimento desde 2022 no montante de 45 m.€, o que indicia fracas probabilidades de recuperabilidade, pelo que deveria ser constituída imparidade.

3  
A  
1



**ROSA LOPES, GONÇALVES MENDES & ASSOCIADOS, SROC, LDA.**

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras” abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião com reservas.

**Responsabilidades do órgão de gestão e do órgão de fiscalização pelas demonstrações financeiras**

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização;
- elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devida a fraude ou erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

O órgão de fiscalização é responsável pela supervisão do processo de preparação e divulgação da informação financeira da Entidade.

**Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança, mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção

**ROSA LOPES, GONÇALVES MENDES & ASSOCIADOS, SROC, LDA.**

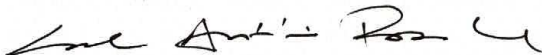
- material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
  - avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização;
  - concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;
  - avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, nos termos da Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização; e
  - comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

**RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES****Sobre o relatório de gestão**

Dando cumprimento aos requisitos legais aplicáveis, somos de parecer que o relatório de gestão foi preparado de acordo com as leis e regulamentos aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras auditadas e, tendo em conta o conhecimento e a apreciação sobre a Entidade, não identificámos correções materiais.

Entroncamento, 16 de Junho de 2025



Rosa Lopes, Gonçalves Mendes & Associados, SROC, Lda.

Representada por Carlos António Rosa Lopes (ROC nº 645-CMVM20160289)

## 8. Anexo ao Balanço e Demonstrações de Resultados

**Nersant – Associação Empresarial  
da Região de Santarém, A.E.**

**Anexo ao Balanço e Demonstração de Resultados**

**31 de dezembro de 2024**

**Índice:**

Anexo .....	4
1. Identificação da Entidade .....	4
2. Referencial Contabilístico de Preparação das Demonstrações Financeiras .....	5
3. Principais Políticas Contabilísticas .....	5
3.2. Políticas de Reconhecimento e Mensuração.....	7
4. Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros: .....	14
5. Ativos Fixos Tangíveis .....	14
6. Ativos Intangíveis.....	15
7. Locações.....	15
8. Custos de Empréstimos Obtidos.....	15
8.1. Garantias prestadas.....	16
9. Vendas e Serviços Prestados .....	16
10. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes .....	17
11. Subsídios do Governo e apoios do Governo.....	17
12. Imposto sobre o Rendimento .....	17
13. Benefícios dos empregados .....	17
14. Divulgações exigidas por outros diplomas legais .....	18
15. Outras Informações .....	18
15.1. Investimentos Financeiros.....	19
15.2. Fundadores/beneméritos/patrocionadores/doadores/associados/membros .....	19
15.3. Créditos a receber.....	20
15.4. Diferimentos.....	21
15.5. Caixa e Depósitos Bancários .....	21
15.6. Fundos Patrimoniais .....	22
15.7. Fornecedores .....	22
15.8. Estado e Outros Entes Públicos .....	23
15.9. Outros Passivos Correntes.....	23
15.10. Subsídios, doações e legados à exploração .....	24
15.11. Fornecimentos e serviços externos .....	24
15.12. Outros rendimentos.....	24
15.13. Outros gastos .....	25
15.14. Resultados Financeiros .....	25

15.15.Acontecimentos após data de Balanço ..... 25



## Anexo

### 1. Identificação da Entidade

A NERSANT – Associação Empresarial da Região de Santarém, foi fundada em julho de 1988 como delegação da Associação Industrial Portuguesa. Em 1989 adquiriu autonomia jurídica passando a NERSANT – Associação Empresarial da Região de Santarém.

A NERSANT iniciou a atividade com sede em Santarém. O número de sócios era reduzido. Todavia, a forte capacidade empreendedora dos seus corpos sociais e colaboradores, permitiu a dinamização da Associação e a realização de iniciativas concretas no sentido de promover a capacidade empresarial do distrito e de se afirmar como a principal associação empresarial do distrito. Todas as grandes empresas do distrito fazem parte da sua estrutura associativa e estão representadas nos corpos sociais.

Desde o seu início, o número de associados tem registado uma tendência contínua de crescimento, que se tem mantém até aos dias de hoje, atingindo nesta data 3.019 associados.

Em 1990, a NERSANT promoveu a sua primeira Feira. A FERSANT – Feira Empresarial da Região de Santarém, tem-se revelado um evento de grande importância para a divulgação e promoção das empresas e produtos da região.

Em 1992, construiu-se, com o apoio do PEDIP, o Pavilhão de Exposições da NERSANT, em Torres Novas, o que permitiu, em 1993, a mudança da Sede para Torres Novas, a introdução de novas feiras e a dinamização da atividade da Associação.

As condições vantajosas oferecidas pela Câmara Municipal de Torres Novas e as excelentes acessibilidades condicionaram a mudança da Sede da Associação para aquela cidade.

O edifício do Pavilhão de Exposições alberga, atualmente, o Auditório, salas de formação, salas de reuniões e, ainda, um restaurante.

Foi inaugurado em setembro de 2001 o novo edifício sede da Nersant, localizado ao lado do pavilhão de exposições.

A NERSANT conta com uma boa cobertura regional, através da criação de infraestruturas, onde instalou os seguintes núcleos: Benavente, em 1995; Abrantes, em 1995; Santarém, em 1996; Cartaxo, em 1997; Ourém, em 2000.

A NERSANT é das poucas Associações Empresariais do país com Certificação de Qualidade ao abrigo da Norma EN ISO 9001:2008.

## **2. Referencial Contabilístico de Preparação das Demonstrações Financeiras**

Em 2024 as Demonstrações Financeiras foram elaboradas no pressuposto da continuidade das operações a partir dos livros e registos contabilísticos da Entidade e de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para as Entidades do Sector Não Lucrativo (NCRF-ESNL) aprovado pelo Decreto-Lei n.º 36-A/2011 de 9 de março. No Anexo II do referido Decreto, refere que o Sistema de Normalização Contabilística para Entidades do Sector Não Lucrativos é composto por:

- Bases para a Apresentação das Demonstrações Financeiras (BADF);
- Modelos de Demonstrações Financeiras (MDF) – Portaria n.º 220/2015 de 24 de julho;
- Código de Contas (CC) – Portaria n.º 218/2015 de 23 de julho;
- NCRF-ESNL – Aviso n.º 6726-B/2011 de 14 de março; e
- Normas Interpretativas (NI).

## **3. Principais Políticas Contabilísticas**

As principais políticas contabilísticas aplicadas pela Entidade na elaboração das Demonstrações Financeiras foram as seguintes:

### **3.1.1. Bases de Apresentação**

As Demonstrações Financeiras foram preparadas de acordo com as Bases de Apresentação das Demonstrações Financeiras (BADF)

### **3.1.2. Continuidade:**

Com base na informação disponível e as expectativas futuras, a Entidade continuará a operar no futuro previsível, assumindo não há a intenção nem a necessidade de liquidar ou de reduzir consideravelmente o nível das suas operações. Para as Entidades do Sector Não Lucrativo, este pressuposto não corresponde a um conceito económico ou financeiro, mas sim à manutenção da atividade de prestação de serviços ou à capacidade de cumprir os seus fins.

### **3.1.3. Regime do Acréscimo (periodização económica):**

Os efeitos das transações e de outros acontecimentos são reconhecidos quando eles ocorram (satisfeitas as definições e os critérios de reconhecimento de acordo com a estrutura conceptual, independentemente do momento do pagamento ou do recebimento) sendo registados contabilisticamente e relatados nas demonstrações financeiras dos períodos com os quais se relacionem. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes

rendimentos e gastos são registados respetivas contas das rubricas “Devedores e credores por acréscimos” (Notas 15.3 e 15.9) e “Diferimentos” (Nota 15.4)

#### **3.1.4. Consistência de Apresentação**

As Demonstrações Financeiras estão consistentes de um período para o outro, quer a nível da apresentação quer dos movimentos contabilísticos que lhes dão origem, exceto quando ocorrem alterações significativas na natureza que, nesse caso, estão devidamente identificadas e justificadas neste Anexo. Desta forma é proporcionada informação fiável e mais relevante para os utentes.

#### **3.1.5. Materialidade e Agregação:**

A relevância da informação é afetada pela sua natureza e materialidade. A materialidade depende da quantificação da omissão ou erro. A informação é material se a sua omissão ou inexatidão influenciarem as decisões económicas tomadas por parte dos utentes com base nas demonstrações financeiras influenciarem. Itens que não são materialmente relevantes para justificar a sua apresentação separada nas demonstrações financeiras podem ser materialmente relevantes para que sejam discriminados nas notas deste anexo.

#### **3.1.6. Compensação**

Devido à importância dos ativos e passivos serem relatados separadamente, assim como os gastos e os rendimentos, estes não devem ser compensados.

#### **3.1.7. Informação Comparativa**

A informação comparativa deve ser divulgada, nas Demonstrações Financeiras, com respeito ao período anterior. Respeitando ao Princípio da Continuidade da Entidade, as políticas contabilísticas devem ser levados a efeito de maneira consistente em toda a Entidade e ao longo do tempo e de maneira consistente. Procedendo-se a alterações das políticas contabilísticas, as quantias comparativas afetadas pela reclassificação devem ser divulgadas, tendo em conta:

- a) A natureza da reclassificação;
- b) A quantia de cada item ou classe de itens que tenha sido reclassificada; e
- c) Razão para a reclassificação.

## 3.2. Políticas de Reconhecimento e Mensuração

### 3.2.1. Ativos Fixos Tangíveis

Os "Ativos Fixos Tangíveis" encontram-se registados ao custo de aquisição ou de produção, deduzido das depreciações e das perdas por imparidade acumuladas. O custo de aquisição ou produção inicialmente registado, inclui o custo de compra, quaisquer custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição necessárias para operarem da forma pretendida e, se aplicável, a estimativa inicial dos custos de desmantelamento e remoção dos ativos e de restauração dos respetivos locais de instalação ou operação dos mesmos que a Entidade espera vir a incorrer.

Os ativos que foram atribuídos à Entidade a título gratuito encontram-se mensurados ao seu justo valor, ao valor pelo qual estão segurados ou ao valor pelo qual figuravam na contabilidade.

As despesas subsequentes que a Entidade tenha com manutenção e reparação dos ativos são registadas como gastos no período em que são incorridas, desde que não sejam suscetíveis de permitir atividades presentes e futuras adicionais.

As depreciações são calculadas, assim que os bens estão em condições de ser utilizado, pelo método da linha reta/do saldo decrescente/das unidades de produção em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

As taxas de depreciação utilizadas correspondem aos períodos de vida útil estimada que se encontra na tabela abaixo:

Descrição	Vida útil estimada (anos)
Terrenos e recursos naturais	-
Edifícios e outras construções	50
Equipamento básico	3 a 10
Equipamento de transporte	4
Equipamento biológico	-
Equipamento administrativo	5 a 8
Outros Ativos fixos tangíveis	7 a 10

A Entidade revê anualmente a vida útil de cada ativo, assim como o seu respetivo valor residual quando este exista.

As mais ou menos valias provenientes da venda de ativos fixos tangíveis são determinadas pela diferença entre o valor de realização e a quantia escriturada na data de alienação, sendo que se



encontram espelhadas na Demonstração dos Resultados nas rubricas “Outros rendimentos operacionais” ou “Outros gastos operacionais”.

### 3.2.2. Ativos Intangíveis

Os “Ativos Intangíveis” encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e de eventuais perdas por imparidade acumuladas. São reconhecidos apenas quando for provável que deles permitam atividades presentes e futuras para a Entidade e que os mesmos possam ser mensurados com fiabilidade.

São registadas como gastos do período as “Despesas de investigação” incorridas com novos conhecimentos técnicos.

As despesas de desenvolvimento são capitalizadas sempre que a Entidade demonstre capacidade para completar o seu desenvolvimento e dar início à sua comercialização ou utilização e para as quais permitam atividades presentes e futuras. Caso não sejam cumpridos estes critérios, são registados como gastos do período.

As amortizações são calculadas, assim que os ativos estejam em condições de ser utilizados, pelo método da linha reta/do saldo decrescente em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

As taxas de amortização utilizadas correspondem aos períodos de vida útil estimada que se encontra na tabela abaixo:

Descrição	Vida útil estimada (anos)
Projectos de Desenvolvimento	3
Programas de Computador	3
Propriedade Industrial	
...	
Outros Ativos intangíveis	

O valor residual de um “Ativo Intangível” com vida útil finita deve ser assumido como sendo zero, exceto se:

- Houver um compromisso de um terceiro de comprar o ativo no final da sua vida útil, ou
- Houver um mercado ativo para este ativo, e
- Seja provável que tal mercado exista no final da sua vida útil.



### 3.2.3. Investimentos financeiros

Sempre que a Entidade tenha uma influência significativa, em empresas associadas, ou exerça o controlo nas decisões financeiras e operacionais, os “*Investimentos Financeiros*” são registados pelo Método da Equivalência Patrimonial (MEP). Geralmente traduz-se num investimento com uma representação entre 20% a 50% do capital de outra Entidade.

Pelo MEP as participações são registadas pelo custo de aquisição, havendo a necessidade de ajustar tendo em conta os resultados líquidos das empresas associadas ou participadas. Este ajuste é efetuado por contrapartida de gastos ou rendimentos do período e pelos dividendos recebidos, líquido de perdas por imparidade acumuladas.

Aquando da aquisição da participação pode-se verificar um *Goodwill*, isto é, o excesso do custo de aquisição face ao justo valor dos capitais próprios na percentagem detida, ou um *Badwill* (ou *Negative Goodwill*) quando a diferença seja negativa. O *Goodwill* encontra-se registado separadamente numa subconta própria do investimento, sendo necessário, na data de Balanço, efetuar uma avaliação dos investimentos financeiros quando existam indícios de imparidade. Havendo é realizada uma avaliação quanto à recuperabilidade do valor líquido do *Goodwill*, sendo reconhecida uma perda por imparidade se o valor deste exceder o seu valor recuperável.

Se o custo de aquisição for inferior ao justo valor dos ativos líquidos da subsidiária adquirida, a diferença é reconhecida diretamente em resultados do período. O ganho ou perda na alienação de uma Entidade inclui o valor contabilístico do *Goodwill* relativo a essa Entidade, exceto quando o negócio a que esse *Goodwill* está afeto se mantenha a gerar benefícios para a Entidade.

O goodwill deve ser amortizado, nos termos da NCRF 6 Intangíveis, no período da sua vida útil (ou no prazo de 10 anos, caso a sua vida útil não possa ser estimada com fiabilidade). Além disso, a adquirente deve testá-lo quanto à imparidade se os acontecimentos ou as alterações nas circunstâncias indicarem que pode estar com imparidade, de acordo com a NCRF 12 – Imparidade de Ativos (NCRF 6, NCRF 13 e NCRF 14).

### 3.2.4. Instrumentos Financeiros

Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos apenas e só quando se tornam uma parte das disposições contratuais do instrumento.

Este ponto é aplicável a todos “Instrumentos Financeiros” com exceção:



- Investimentos em subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos;
- Direitos e obrigações no âmbito de um plano de benefícios a empregados;
- Direitos decorrentes de um contrato de seguro exceto se o contrato de seguro resulte numa perda para qualquer das partes em resultado dos termos contratuais que se relacionem com:
  - Alterações no risco segurado;
  - Alterações na taxa de câmbio;
  - Entrada em incumprimento de uma das partes;
  - Locações, exceto se resultar perda para o locador ou locatário como resultado:
    - Alterações no preço do bem locado;
    - Alterações na taxa de câmbio
    - Entrada em incumprimento de uma das contrapartes

#### Fundadores/beneméritos/patrocionadores/doadores/associados/membros

As quotas, donativos e outras ajudas similares procedentes de fundadores/beneméritos/patrocionadores/doadores/associados/membros que se encontram com saldo no final do período sempre que se tenham vencido e possam ser exigidas pela entidade estão registados no ativo pela quantia realizável.

#### Clientes e outras contas a Receber

Os “Clientes” e as “Outras contas a receber” encontram-se registadas pelo seu custo estando deduzidas no Balanço das Perdas por Imparidade, quando estas se encontram reconhecidas, para assim retratar o valor realizável líquido.

As “Perdas por Imparidade” são registadas na sequência de eventos ocorrido que apontem de forma objetiva e quantificável, através de informação recolhida, que o saldo em dívida não será recebido (total ou parcialmente). Estas correspondem à diferença entre o montante a receber e respetivo valor atual dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juro efetiva inicial, que será nula quando se perspetiva um recebimento num prazo inferior a um ano.

Estas rubricas são apresentadas no Balanço como Ativo Corrente, no entanto nas situações em que a sua maturidade é superior a doze meses da data de Balanço, são exibidas como Ativos não Correntes.

#### Outros ativos e passivos financeiros

Os instrumentos financeiros cuja negociação ocorra em mercado líquido e regulamentado, são mensurados ao justo valor, sendo as variações reconhecidas deste por contrapartida de resultados do período.

Os custos de transação só podem ser incluídos na mensuração inicial do ativo ou passivo financeiro, quando mensurados ao custo menos perda por imparidade.

À data de relato a Entidade avalia todos os seus ativos financeiros que não estão mensurados ao justo valor por contrapartida de resultados. Havendo evidência objetiva de que se encontra em imparidade, esta é reconhecida nos resultados. Cessando de estar em imparidade, é reconhecida a reversão.

#### Caixa e Depósitos Bancários

A rubrica “*Caixa e depósitos bancários*” incluem caixa e depósitos bancários de curto prazo que possam ser imediatamente mobilizáveis sem risco significativo de flutuações de valor.

#### Fornecedores e outras contas a pagar

As dívidas registadas em “*Fornecedores*” e “*Outras contas a pagar*” são contabilizadas pelo seu valor nominal.

#### **3.2.5. Fundos Patrimoniais**

A rubrica “*Fundos*” constitui o interesse residual nos ativos após dedução dos passivos.

Os “*Fundos Patrimoniais*” são compostos por:

- fundos atribuídos pelos fundadores da Entidade ou terceiros;
- fundos acumulados e outros excedentes;
- subsídios, doações e legados que o governo ou outro instituidor ou a norma legal aplicável a cada entidade estabeleçam que sejam de incorporar no mesmo.

#### **3.2.6. Provisões**

Periodicamente, a Entidade analisa eventuais obrigações que advenham de pretéritos acontecimentos e dos quais devam ser objeto de reconhecimento ou de divulgação. Assim, a Entidade reconhece uma Provisão quando tem uma obrigação presente resultante de um



evento passado e do qual seja provável que, para a liquidação dessa obrigação, ocorra um exfluxo que seja razoavelmente estimado.

O valor presente da melhor estimativa na data de relato dos recursos necessários para liquidar a obrigação é o montante que a Entidade reconhece como provisão, tendo em conta os riscos e incertezas intrínsecos à obrigação.

Na data de relato, as Provisões são revistas e ajustadas para que assim possam refletir melhor a estimativa a essa data.

Por sua vez, os Passivos Contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, no entanto são divulgados sempre que a possibilidade de existir exfluxo de recursos que incorporem contributos para o desenvolvimento das atividades presentes e futuras da entidade. Tal como os Passivos Contingentes, os Ativos Contingentes também não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, ocorrendo a sua divulgação apenas quando for provável a existência de um influxo.

### 3.2.7. Financiamentos Obtidos

#### Empréstimos obtidos

Os “*Empréstimo Obtidos*” encontram-se registados, no passivo, pelo valor nominal líquido dos custos com a concessão desses empréstimos. Os “*Encargos Financeiros*” são reconhecidos como gastos do período, constando na Demonstração dos Resultados na rubrica “*Juros e gastos similares suportados*”.

#### Locações

Os contratos de locações (*leasing*) são classificados como:

- Locações financeiras quando por intermédio deles são transferidos, de forma substancial, todos os riscos e vantagens inerentes à posse do ativo sob o qual o contrato é realizado; ou
- Locações operacionais quando não ocorram as circunstâncias das locações financeiras.

De referir que as locações estão classificadas de acordo com a característica qualitativa da “Substância sobre a forma”, isto é, a substância económica sobre a forma do contrato.

wf  
2

Os Ativos Fixos Tangíveis que se encontram na Entidade por via de contratos de locação financeira são contabilizados pelo método financeiro, sendo o seu reconhecimento e depreciações conforme se encontra referido no ponto 3.2.1. das Políticas Contabilísticas.

Os juros decorrentes deste contrato são reconhecidos como gastos do respetivo período, respeitando sempre o pressuposto subjacente do Regime do Acréscimo. Por sua vez os custos diretos iniciais são acrescidos ao valor do ativo (por exemplo: custos de negociação e de garantia).

Não havendo certeza razoável que se obtenha a propriedade, no final do prazo de locação, o ativo é depreciado durante o prazo da locação ou a sua vida útil, o que for mais curto.

Tratando-se de uma locação operacional as rendas são reconhecidas como gasto do período na rubrica de “Fornecimentos e Serviços Externos”.

### 3.2.8. Estado e Outros Entes Públicos

O imposto sobre o rendimento do período corresponde ao imposto a pagar. Este, inclui as tributações autónomas.

Nos termos do n.º 1 do art.º 10 do Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (CIRC) estão isentos de Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC):

- a) *“As pessoas coletivas de utilidade pública administrativa;*
- b) *As instituições particulares de solidariedade social e Entidades anexas, bem como as pessoas coletivas àquelas legalmente equiparadas;*
- c) *As pessoas coletivas de mera utilidade pública que prossigam, exclusiva ou predominantemente, fins científicos ou culturais, de caridade, assistência, beneficência, solidariedade social ou defesa do meio ambiente.”*

No entanto o n.º 3 do referido artigo menciona que:

*“A isenção prevista no n.º 1 não abrange os rendimentos empresariais derivados do exercício das atividades comerciais ou industriais desenvolvidas fora do âmbito dos fins estatutários, bem como os rendimentos de títulos ao portador, não registados nem depositados, nos termos da legislação em vigor, e é condicionada à observância continuada dos seguintes requisitos:*

- a) *Exercício efetivo, a título exclusivo ou predominante, de atividades dirigidas à prossecução dos fins que justificaram o respetivo reconhecimento da qualidade de utilidade pública ou dos fins que justificaram a isenção consoante se trate, respetivamente, de Entidades previstas nas alíneas a) e b) ou na alínea c) do n.º 1;*

W  
2

- b) *Afetação aos fins referidos na alínea anterior de, pelo menos, 50% do rendimento global líquido que seria sujeito a tributação nos termos gerais, até ao fim do 4.º período de tributação posterior àquele em que tenha sido obtido, salvo em caso de justo impedimento no cumprimento do prazo de afetação, notificado ao diretor-geral dos impostos, acompanhado da respetiva fundamentação escrita, até ao último dia útil do 1.º mês subsequente ao termo do referido prazo;*
- c) *Inexistência de qualquer interesse direto ou indireto dos membros dos órgãos estatutários, por si mesmos ou por interposta pessoa, nos resultados da exploração das atividades económicas por elas prosseguidas.”*

Assim, os rendimentos previstos no n.º 3 do art.º 10 encontram-se sujeitos a IRC à taxa de 21,0% sobre a matéria coletável nos termos do n.º 5 do art.º 87. Acresce ao valor da coleta de IRC apurado, a tributação autónoma sobre os encargos e às taxas previstas no artigo 88º do CIRC.

As declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção, de acordo com a legislação em vigor, durante um período de quatro anos (dez anos para a Segurança Social, até 2000, inclusive, e cinco anos a partir de 2001), exceto quando estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações. Nestes casos, e dependendo das circunstâncias, os prazos são alargados ou suspensos. Ou seja, as declarações fiscais da Entidade dos anos de 2021 a 2024 ainda poderão estar sujeitas a revisão.

#### **4. Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros:**

Não se verificaram quaisquer efeitos resultantes de alteração voluntária em políticas contabilísticas.

#### **5. Ativos Fixos Tangíveis**

##### **Outros Ativos Fixos Tangíveis**

A quantia escriturada bruta, as depreciações acumuladas, a reconciliação da quantia escriturada no início e no fim dos períodos de 2023 e de 2024, mostrando as adições, os abates e alienações, as depreciações e outras alterações, foram desenvolvidas de acordo com os quadros apresentados nas Demonstrações Financeiras.

- Ver Anexo – 0508-A - ANEXO - QUANTIA ESCRITURADA E MOVIMENTOS DO PERÍODO EM ACTIVOS FIXOS TANGÍVEIS

## 6. Ativos Intangíveis

### Outros Ativos Intangíveis

A quantia escriturada bruta, as amortizações acumuladas, a reconciliação da quantia escriturada no início e no fim dos períodos de 2023 e de 2024, mostrando as adições, os abates e alienações, as amortizações e outras alterações, foram desenvolvidas de acordo com os quadros apresentado nas Demonstrações Financeiras.

- Ver Anexo – 0507-A - ANEXO - QUANTIA ESCRITURADA E MOVIMENTOS DO PERÍODO EM ACTIVOS INTANGÍVEIS

## 7. Locações

A Entidade detinha os seguintes ativos adquiridos com recurso à locação financeira:

Descrição	2024			2023		
	Custo de Aquisição	Depreciações Acumuladas	Quantia Escriturada	Custo de Aquisição	Depreciações Acumuladas	Quantia Escriturada
Terrenos e recursos naturais	-	-	-	-	-	-
Edifícios e outras construções	-	-	-	-	-	-
Equipamento básico	-	-	-	-	-	-
Equipamento de transporte	149.744,53	(149.744,53)	-	149.744,53	(149.744,53)	-
Equipamento biológico	-	-	-	-	-	-
Equipamento administrativo	-	-	-	-	-	-
Outros Ativos fixos tangíveis	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>149.744,53</b>	<b>(149.744,53)</b>	<b>-</b>	<b>149.744,53</b>	<b>(149.744,53)</b>	<b>-</b>

## 8. Custos de Empréstimos Obtidos

A alocação dos empréstimos entre passivo corrente e não corrente, no exercício de 2024 e 2023, é como segue:

Descrição	2024			2023		
	Corrente	Não Corrente	Total	Corrente	Não Corrente	Total
Empréstimos Bancários	178.146,63	646.030,08	<b>824.176,71</b>	178.059,68	824.263,66	<b>1.002.323,34</b>
Locações Financeiras	-	-	-	-	-	-
Contas caucionadas	543.540,51	-	<b>543.540,51</b>	643.540,51	-	<b>643.540,51</b>
Depósitos à ordem (saldos credores)	-	-	-	-	-	-
Contas bancárias de letras descontadas	-	-	-	30.000,00	-	<b>30.000,00</b>
Outros Financiadores	517.773,84	-	<b>517.773,84</b>	317.773,84	-	<b>317.773,84</b>
Cartões de crédito	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>1.239.460,98</b>	<b>646.030,08</b>	<b>1.885.491,06</b>	<b>1.169.374,03</b>	<b>824.263,66</b>	<b>1.993.637,69</b>



## 8.1. Garantias prestadas

Em 31 de Dezembro de 2024, a Associação tinha assumido as seguintes responsabilidades por garantias prestadas:

### Nersant AE

061-D

GARANTIAS PRESTADAS

Exercício de 2024

Beneficiário	Descrição	Banco	Tipo Garantias	Valor
Novo Banco, SA	Crédito Renovável-conta corrente bancária	N.B.	1700	
Caixa Geral de Depósitos	Créditos Não Renovável / Avalista Fiador	C.G.D.	0100	€ 15.682.771,84
Caixa Geral de Depósitos	Créditos Não Renovável / Avalista Fiador	C.G.D.	1430	€ 3.006.000,00
Caixa Geral de Depósitos	Créditos Não Renovável	C.G.D.	1430	
Caixa Geral de Depósitos	Crédito Renovável-conta corrente bancária	C.G.D.	1430	€ 250.000,00
Montepio Geral	Fianciamento à atividade Empresarial	MG	1700	€ 405.000,00
Montepio Geral	Crédito Renovável-conta corrente bancária	MG	1000	€ 192.500,00
Banco Comercial Português	Fianciamento à atividade Empresarial	BCP	1000	€ 232.255,57
<b>Totais .....</b>				<b>€ 19.768.527,41</b>

GARANTIAS PRESTADAS - RESUMO POR TIPO DE GARANTIAS		
- Colateral Real Hipotecário - Imóveis	011	
- Fiança Aval	0100	€ 15.682.771,84
- Garantia Financeira Excepto Derivados de Crédito	1000	€ 424.755,57
- Garantia Pessoal - Imóveis destinados à habitação -Terreno	1430	€ 3.256.000,00
- Colateral Financeiro-outros Instrumentos	39	
- Outra Proteção	1700	€ 405.000,00

## 9. Vendas e Serviços Prestados

Para os períodos de 2024 e 2023 foram reconhecidas as seguintes Vendas e Serviços Prestados:

Descrição	2024	2023
Vendas	-	-
Prestação de Serviços	434.367,81	660.626,81
Quotas dos associados	237.924,75	268.069,96
Quotas e Jóias	-	-
Serviços Gerais	196.443,06	392.556,85
<b>Total</b>	<b>434.367,81</b>	<b>660.626,81</b>



## 10. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

### Provisões

Nos períodos de 2024 e 2023, ocorreram as seguintes variações relativas a provisões:

Descrição	2023	Aumentos	Diminuições	2024
Impostos	-	-	-	-
Garantias a clientes	-	-	-	-
Processos judiciais em curso	-	-	-	-
Acidentes de trabalho e doenças profissionais	-	-	-	-
Matérias ambientais	-	-	-	-
Contratos onerosos	-	-	-	-
Reestruturação	-	-	-	-
Outras provisões	-	-	-	-
<b>Total</b>	-	-	-	-
Provisões específicas do sector	-	-	-	-

## 11. Subsídios do Governo e apoios do Governo

A 31 de Dezembro de 2024 e 2023, a Entidade tinha os seguintes saldos nas rubricas de "Subsídios do Governo":

Descrição	2024	2023
Subsídios do Governo	1.092.968,35	1.206.425,89
...	-	-
<b>Total</b>	1.092.968,35	1.206.425,89

## 12. Imposto sobre o Rendimento

O imposto corrente contabilizado, no montante de 692,22 €, corresponde ao valor esperado a pagar referente:

Descrição	2024	2023
IRC Liquidado		
Tributação Autónoma	502,25	692,22
<b>Total</b>	502,25	692,22

## 13. Benefícios dos empregados

O número de membros dos órgãos diretivos, nos períodos de 2024 e 2023, estão descritos no relatório da Direção.

Os órgãos diretivos da Nersant não auferem qualquer remuneração.



O número médio de pessoas ao serviço da Entidade no exercício de 2024 foi de 25 e no exercício de 2023 foi de 28.

Os gastos que a Entidade incorreu com os funcionários foram os seguintes:

Descrição	2024	2023
Remunerações aos Órgãos Sociais	-	-
Remunerações ao Pessoal	466.847,77	513.358,60
Benefícios Pós-Emprego	-	-
Indemnizações	-	-
Encargos sobre as Remunerações	97.621,03	118.886,75
Seguros de Acidentes no Trabalho e Doenças Profissionais	3.864,97	4.792,05
Gastos de Acção Social	-	-
Outros Gastos com o Pessoal	1.954,92	2.020,86
<b>Total</b>	<b>570.288,69</b>	<b>639.058,26</b>

#### **14. Divulgações exigidas por outros diplomas legais**

A Entidade não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nos termos do Decreto-Lei 534/80, de 7 de novembro.

Dando cumprimento ao estabelecido no n.º 1 do art.º 210.º da Lei 110/2009, de 16 de Setembro, informa-se que a situação da Entidade perante a Segurança Social se encontra regularizada, dentro dos prazos legalmente estipulados.

Os honorários faturados pelo Revisor Oficial de Contas, para 2024 e 2023, foram os seguintes:

Tipo de Honorários	2024	2023
Revisão de Contas	6.750,00	6.750,00
Certificação de despesas de projetos	-	-
<b>Totais ....</b>	<b>6.750,00</b>	<b>6.750,00</b>

#### **15. Outras Informações**

De forma a uma melhor compreensão das restantes demonstrações financeiras, são divulgadas as seguintes informações.



### 15.1. Investimentos Financeiros

Nos períodos de 2024 e 2023, a Entidade detinha os seguintes “Investimentos Financeiros”:

Descrição	2024	2023
<b>Investimentos em subsidiárias</b>	<b>254.962,90</b>	<b>390.765,66</b>
Método de Equivalência Patrimonial	254.962,90	390.765,66
Outros Métodos	-	-
<b>Investimentos em associadas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Método de Equivalência Patrimonial	-	-
Outros Métodos	-	-
<b>Investimentos em entidades conjuntamente controladas</b>	<b>9.948,79</b>	<b>9.948,79</b>
Método de Equivalência Patrimonial	9.948,79	9.948,79
Outros Métodos	-	-
<b>Investimentos noutras empresas</b>	<b>17.208,17</b>	<b>17.208,17</b>
Outros Métodos	17.208,17	17.208,17
<b>Perdas por Imparidade Acumuladas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total</b>	<b>282.119,86</b>	<b>417.922,62</b>

### 15.2. Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros

A 31 de Dezembro de 2024 e 2023, apresentava os seguintes saldos:

Descrição	2024	2023
<b>Ativo</b>		
Fundadores/associados/membros - em curso	-	-
Doadores - em curso	-	-
Patrocinadores	-	-
Associados - Quotas	243.569,03	195.276,97
Financiamentos concedidos - Fundador/doador	-	-
Associados - Quotas (Cobrança Duvidosa)	191.968,56	191.968,56
...	-	-
Perdas por imparidade	(157.354,29)	(191.968,56)
<b>Total</b>	<b>278.183,30</b>	<b>195.276,97</b>
<b>Passivo</b>		
Adiantamentos de Associados	1.090,20	871,20
Fundadores/associados/membros - em curso	-	-
Financiamentos obtidos - Fundador/doador	-	-
...	-	-
...	-	-
<b>Total</b>	<b>1.090,20</b>	<b>871,20</b>



### 15.3. Créditos a receber

A rubrica "Créditos a receber" tinha, em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a seguinte decomposição:

Descrição	2024	2023
<b>Cientes c/c</b>	<b>196.482,31</b>	<b>308.514,33</b>
Clientes Gerais	196.444,41	271.184,12
Clientes títulos a receber	-	37.292,31
Clientes cheques pré-datados	-	-
Clientes cobrança duvidosa	433.810,82	436.973,57
Perdas por Imparidade	(433.772,92)	(436.935,67)
Adiantamentos ao pessoal	-	32,22
Adiantamentos a Fornecedores	3.829,67	3.850,55
Devedores por acréscimos de rendimentos	10.712,71	230,51
...	-	-
Outros Devedores	2.689.409,56	1.690.815,79
Perdas por Imparidade	-	-
<b>Total</b>	<b>2.900.434,25</b>	<b>2.003.443,40</b>
<b>Passivo</b>		
Clientes c/ saldo credor e adiantamentos	(53.403,47)	(38.661,32)
...	-	-
...	-	-
...	-	-
...	-	-
<b>Total</b>	<b>(53.403,47)</b>	<b>(38.661,32)</b>

Nos períodos de 2024 e 2023 foram registadas as seguintes "Perdas por Imparidade" e "Reversões de Perdas por Imparidade":

#### Perdas por Imparidade do período

Descrição	2024	2023
Em dívidas a receber de clientes	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### Reversão de Perdas por Imparidade do período

Descrição	2024	2023
Em dívidas a receber de clientes	-	-
Em dívidas a receber de quotas	(3.162,75)	(26.090,37)
<b>Total</b>	<b>(3.162,75)</b>	<b>(26.090,37)</b>

<b>Total de Imparidades (perdas/reversões)</b>	<b>3.162,75</b>	<b>26.090,37</b>
--	-----------------	------------------



#### 15.4. Diferimentos

Em 31 de Dezembro de 2024 e 2023, a rubrica “Diferimentos” englobava os seguintes saldos:

Descrição	2024	2023
<b>Gastos a reconhecer</b>		
Rendas referente a exercício seguinte	-	-
Seguros referente a exercício seguinte	4.136,63	3.428,62
Outros gastos a reconhecer	5.004,33	4.530,81
<b>Total</b>	<b>9.140,96</b>	<b>7.959,43</b>
<b>Rendimentos a reconhecer</b>		
Diferimento de serviços	406,92	3.878,16
Subsídios a receber	1.397.066,34	299.223,31
Outros proveitos diferidos	-	-
<b>Total</b>	<b>1.397.473,26</b>	<b>303.101,47</b>

#### 15.5. Caixa e Depósitos Bancários

A rubrica de “Caixa e Depósitos Bancários”, a 31 de dezembro de 2024 e 2023, encontrava-se com os seguintes saldos:

Descrição	2024	2023
Caixa	81,65	203,42
Depósitos à ordem (saldos devedores)	77.049,75	34.258,03
Depósitos a prazo	-	-
Outros	-	-
<b>Total</b>	<b>77.131,40</b>	<b>34.461,45</b>

Descobertos bancários - Valores inscritos como financiamentos obtidos:

Descrição	2024	2023
Depósitos à ordem (saldos credores)	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



### 15.6. Fundos Patrimoniais

Nos "Fundos Patrimoniais" ocorreram as seguintes variações:

Descrição	Saldo em 31-Dez-2023	Aumentos	Diminuições	Saldo em 31-Dez-2024
Fundos	-	-	-	-
Excedentes técnicos	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-
Resultados transitados	(189.731,78)	50.661,04	(2.880,68)	(141.951,42)
Excedentes de revalorização	7.462.127,87	-	-	7.462.127,87
Outras variações nos fundos patrimoniais	93.630,66	-	(116.276,64)	(22.645,98)
Resultado líquido do período	50.661,44	9.200,13	(50.661,44)	9.200,13
<b>Total</b>	<b>7.416.688,19</b>	<b>59.861,17</b>	<b>(169.818,76)</b>	<b>7.306.730,60</b>

Na rubrica outras variações dos fundos patrimoniais estão registados uma diminuição de 116276.64 referente a redução de capital próprio da entidade

Os aumento de 50661.04 .€ referem-se à aplicação dos resultados do exercício de 2023.

### 15.7. Fornecedores

O saldo da rubrica de "Fornecedores" é discriminado da seguinte forma:

Descrição	2024	2023
Fornecedores c/c	332.739,98	578.074,00
Fornecedores títulos a pagar	-	5.988,89
Fornecedores cheques pré-datados	-	-
<b>Total</b>	<b>332.739,98</b>	<b>584.062,89</b>
<b>Ativo</b>		
Fornecedores c/ saldo devedor e adiantamentos	(4.269,65)	(5.893,64)
	-	-
	-	-
...	-	-
...	-	-
<b>Total</b>	<b>(4.269,65)</b>	<b>(5.893,64)</b>



### 15.8. Estado e Outros Entes Públicos

A rubrica de "Estado e outros Entes Públicos" está dividida da seguinte forma:

Descrição	2024	2023
<b>Ativo</b>		
Imposto sobre o Rendimentos das Pessoas Colectivas (IRC)	-	-
Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA)	719,76	4.428,82
Outros Impostos e Taxas	-	-
<b>Total</b>	<b>719,76</b>	<b>4.428,82</b>
<b>Passivo</b>		
Imposto sobre o Rendimentos das Pessoas Colectivas (IRC)	502,25	692,92
Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA)	3.873,37	1.027,95
Imposto sobre o Rendimentos das Pessoas Singulares (IRS)	7.208,66	8.838,09
Segurança Social	18.790,80	20.171,76
Outros Impostos e Taxas	-	-
<b>Total</b>	<b>30.375,08</b>	<b>30.730,72</b>

### 15.9. Outros Passivos Correntes

A rubrica "Outros Passivos Correntes" desdobram se da seguinte forma:

Descrição	2024		2023	
	Não Corrente	Corrente	Não Corrente	Corrente
<b>Pessoal</b>	-	<b>555,44</b>	-	-
Remunerações a pagar	-	555,44	-	-
Cauções	-	-	-	-
Outras operações	-	-	-	-
Perdas por Imparidade acumuladas	-	-	-	-
<b>Fornecedores de Investimentos</b>	-	<b>49.286,28</b>	-	<b>39.738,61</b>
<b>Credores por acréscimos de gastos</b>	-	<b>91.090,94</b>	-	<b>100.267,54</b>
<b>Outros credores</b>	-	<b>637.552,66</b>	-	<b>432.145,84</b>
Clientes c/ saldo credor e adiantamentos	-	53.403,47	-	38.661,32
<b>Total</b>	-	<b>831.888,79</b>	-	<b>610.813,31</b>



### 15.10. Subsídios, doações e legados à exploração

A Entidade reconheceu, nos períodos de 2024 e 2023, os seguintes subsídios, doações, heranças e legados:

Descrição	2024	2023
Subsídios de outras entidades	502.630,89	775.936,23
Doações	-	-
Heranças	-	-
Legados	-	-
...	-	-
<b>Total</b>	<b>502.630,89</b>	<b>775.936,23</b>

### 15.11. Fornecimentos e serviços externos

A repartição dos "Fornecimentos e serviços externos" nos períodos findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, foi a seguinte:

Descrição	2024	2023
Subcontratos	-	-
Serviços especializados	226.567,99	788.415,26
Materiais	7.734,26	37.890,70
Energia e fluidos	34.023,04	28.649,02
Deslocações, estadas e transportes	33.539,02	11.705,20
Serviços diversos (*)	42.226,40	57.579,39
Rendas e alugueres	7.623,93	10.148,50
Comunicação	20.030,72	4.556,46
Seguros	5.216,33	8.656,31
<b>Total</b>	<b>344.090,71</b>	<b>924.239,57</b>

(\*) Discriminar as três rubricas de maior valor por ordem decrescente

### 15.12. Outros rendimentos

A rubrica de "Outros rendimentos e ganhos" encontra-se dividida da seguinte forma:

Descrição	2024	2023
Rendimentos Suplementares	112.797,83	98.035,90
Descontos de pronto pagamento obtidos	-	-
Recuperação de dívidas a receber	-	-
Ganhos em inventários	-	-
Rendimentos e ganhos em subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	-	-
Rendimentos e ganhos nos restantes activos financeiros	1.116,34	165.353,37
Rendimentos e ganhos em investimentos não financeiros	13.354,69	54.539,70
Outros rendimentos e ganhos	45.733,56	44.901,13
<b>Total</b>	<b>173.002,42</b>	<b>362.830,10</b>

### 15.13. Outros gastos

A rubrica de “Outros gastos e perdas” encontra-se dividida da seguinte forma:

Descrição	2024	2023
Impostos	4.882,79	2.846,40
Descontos de pronto pagamento concedidos	0,40	-
Dividas incobráveis	-	1.108,00
Perdas em inventários	-	-
Gastos e perdas em subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	-	-
Gastos e perdas nos restantes activos financeiros	-	-
Gastos e perdas restantes investimentos financeiros	-	-
Outros Gastos e Perdas	36.139,35	64.297,64
Diferenças de câmbio desfavoráveis	-	-
	-	11.250,00
<b>Total</b>	<b>41.022,54</b>	<b>79.502,04</b>

### 15.14. Resultados Financeiros

Nos períodos de 2024 e 2023 foram reconhecidos os seguintes gastos e rendimentos relacionados com juros e similares:

Descrição	2024	2023
<b>Juros e gastos similares suportados</b>		
Juros suportados	111.092,12	80.773,18
Diferenças de Cambio	24,00	20.199,05
Outros gastos e perdas de financiamento	-	20.199,05
<b>Total</b>	<b>111.116,12</b>	<b>121.171,28</b>
<b>Juros e rendimentos similares obtidos</b>		
Juros obtidos	-	-
Dividendos obtidos	-	-
Outros rendimentos similares	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 15.15. Acontecimentos após data de Balanço

Não são conhecidos à data quaisquer eventos subsequentes, com impacto significativo nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Após a data do balanço e até à data da autorização para emissão das presentes demonstrações financeiras, o órgão de gestão não teve conhecimento de qualquer situação suscetível de divulgação, contudo relatamos os seguintes factos:

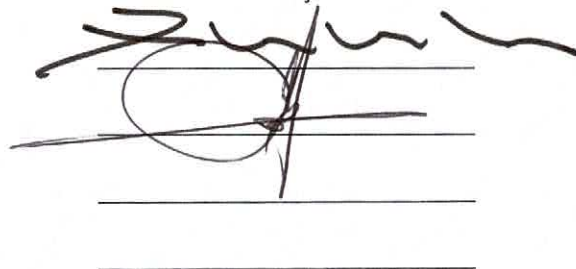
Os acontecimentos geopolíticos na Ucrânia e Israel (médio Oriente), as ações militares tomadas pela Rússia e a resposta de vários países, nomeadamente Europeus e dos Estados Unidos, sob a forma de sanções económicas, poderão afetar os mercados globais, as cadeias, a evolução económica em geral, e um aumento significativo da inflação. Trata-se de um evento subsequente não ajustável e embora a NERSANT não preveja um grande impacto na sua atividade, não é possível à data, estimar com razoável grau de confiança quais os impactos diretos sobre a empresa e os seus parceiros.

Apesar do cenário de incerteza, a administração da empresa não prevê grandes alterações ao seu nível de volume de negócios, nem eventuais constrangimentos de tesouraria, pelo que considera que os impactos na sua atividade sejam reduzidos, mantendo-se assim apropriado o pressuposto da continuidade utilizado na preparação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras para o período findo em 31 de dezembro de 2024 foram aprovadas pela Direção no dia 16 de junho de 2025.

Torres Novas, 16 de junho de 2025

A Direção



A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke, is written over three horizontal lines.

O Contabilista Certificado



A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke, is written over a single horizontal line.